

ก้าวใหม่ ที่ไกลกว่า



เงิน
เทอรัป

สินเชื่อ
ด่วน!

ประกัน ผ่อนได้
P.S.U.

กู้ยืมที่จำเป็นและชำระคืนไหว อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15-24 ต่อปี

เงิน
เทอรัป

บริษัท เงินกู้ยืม จำกัด (มหาชน)
สาขาเงินกู้ยืม

เงิน
เทอรัป

ประกัน

P.S.U.

สิน

เชื่อ

ด่วน!

I สารบัญ

บทนำ	1-7
1 ภาพรวมผลประกอบการ	1
2 สารจากประธานกรรมการ	2
3 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3-5
4 โครงสร้าง คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	6-7
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินการทางธุรกิจ	
1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8-35
1.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	10
1.2 ลักษณะงานการประกอบธุรกิจ	15
1.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น	32
1.4 จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว	34
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	34
1.6 นโยบายการปันผล	35
2 การบริหารจัดการความเสี่ยง	36-55
2.1 นโยบาย โครงสร้าง และกรอบการดำเนินงาน	37
2.2 ปัจจัยความเสี่ยง	44
3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	56-88
3.1 นโยบายด้านความยั่งยืน	57
3.2 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน	58
3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	60
3.4 แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืน	64
3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม	67
3.6 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาล	79
3.7 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	82
4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	89-99
4.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	90
4.2 ผลประกอบการประจำปีและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	91
4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	97
5 ข้อมูลสำคัญทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	100-102
5.1 ข้อมูลบริษัท	101
5.2 บุคคลอ้างอิง	101
5.3 ข้อมูลสำคัญอื่น	102
5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย	102
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	103-108
6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี	104
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	108
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ	108
7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	109-139
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	110
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	110
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	122
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	132
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	134
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	137

| สารบัญ

8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	140-161
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา	141
8.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย	150
8.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	151
8.4 ข้อพิพาททางกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ในปี 2568	155
8.5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	156
8.6 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย	156
9 นโยบายการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	162-177
9.1 นโยบายการควบคุมภายใน	163
9.2 รายการระหว่างกัน	164
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
10 งบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	178-250
10.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	180
10.2 งบการเงิน	185
10.3 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	192
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
11 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล และเอกสารแนบ	251-287
11.1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	252
11.2 เอกสารแนบ	254

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

ก้าวสำคัญของเรา (Milestones)



ภาพรวมผลประกอบการ (Highlights)

สินเชืรรวมค้าง

11,562

ล้านบาท

สาขาให้บริการ

989

สาขา

ครอบคลุม

54

จังหวัด

รายได้รวม

3,095

ล้านบาท

กำไรสุทธิ

503

ล้านบาท

อัตราผลตอบแทน
จากทรัพย์สิน

3.9%

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมรู้สึกเป็นเกียรติและภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ได้นำเสนอรายงานประจำปีฉบับนี้ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญแห่งการเติบโตของบริษัทฯ เนื่องจากเราได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568

การเข้าจดทะเบียนครั้งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ความสำเร็จครั้งนี้เกิดจากความไว้วางใจของนักลงทุนรวมถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน การก้าวสู่บริษัทมหาชนมิใช่เพียงการเติบโตทางธุรกิจเท่านั้นแต่เป็นการยืนยันถึงความตั้งใจจริงที่เรามีต่อสังคมภายใต้วิสัยทัศน์ที่เราเชื่อมั่นเสมอมาว่า

“ที่เงินเทอร์โบ เราต้องการเห็นผู้คนในทุกชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริการทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือแท้จริง”

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการทางการเงินสำหรับลูกค้ารายย่อยที่มีคุณภาพ โดยเน้นการให้บริการที่รวดเร็ว สะดวก และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง นอกจากนี้ เรายังได้ขยายฐานรายได้ผ่านธุรกิจนายหน้าประกันภัย ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงให้กับรายได้ของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมาเราได้ให้ความสำคัญกับการวางรากฐานภายในที่แข็งแกร่งโดยมุ่งเน้นการรักษาคุณภาพสินทรัพย์ผ่านระบบการคัดกรองและบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมควบคู่ไปกับการยกระดับประสิทธิภาพลูกค้าด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัวและแม่นยำยิ่งขึ้นนอกจากนี้เรายังยึดถือหลักการเติบโตอย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) โดยการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้สินและรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายตัวในอนาคต

สำหรับการก้าวไปข้างหน้าในฐานะบริษัทจดทะเบียน เราพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกลยุทธ์หลักที่มุ่งขยายฐานลูกค้าด้วยการเพิ่มช่องทางการเข้าถึงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการ พร้อมทั้งเดินหน้าลงทุนในระบบเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว ขณะเดียวกันเรายังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารความ



เสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อให้แข็งแกร่งและที่สำคัญที่สุดคือการสร้างความยั่งยืนที่สมดุลทั้งในมิติด้านผลประโยชน์ประกอบการทางการเงินการรับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ผมมั่นใจอย่างยิ่งในศักยภาพของบริษัทฯภายใต้การบริหารงานของทีมผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ การสนับสนุนจากพนักงานที่ทุ่มเทและความไว้วางใจจากท่านผู้ถือหุ้นและลูกค้า

ผมขอขอบคุณทุกท่านและขอให้มั่นใจว่าคณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

นายเอก บุรพวงค์
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า เพื่อนร่วมงาน และพันธมิตรทุกท่าน

ทุก ๆ เช้าที่เริ่มต้นการทำงาน ผมมักจะตั้งคำถามกับตัวเองเสมอว่า 'เรากำลังสร้างสิ่งที่มีคุณค่าอย่างแท้จริงอยู่หรือไม่' และหลังจากที่เราผ่านปีแห่งความสำเร็จจนทำสถิติใหม่อีกครั้ง ผมยิ่งมั่นใจกว่าที่เคยว่าคำตอบคือ 'ใช่'

ในปี 2568 นับเป็นปีที่ผลการดำเนินงานของเงินเทอร์โบมีความแข็งแกร่งมากที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัทฯ เราสามารถทำสถิติสูงสุดทั้งในด้านรายได้และกำไร ขยายฐานลูกค้าได้อย่างมีนัยสำคัญ และสร้างความมั่นคงให้กับฐานะทางการเงินในทุกมิติ สิ่งที่สำคัญไปกว่านั้นคือ เราบรรลุเป้าหมายเหล่านี้ด้วยแนวทางที่เหมาะสม นั่นคือการให้บริการแก่ผู้ที่มีความต้องการทางการเงินอย่างแท้จริง การรักษาวินัยในการบริหารจัดการเงินทุนและการลงทุนในบุคลากรตลอดจนวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของบริษัท และเมื่อก้าวเข้าสู่ปี 2569 ตัวชี้วัดเบื้องต้นของเราก็สะท้อนให้เห็นว่า เรายังคงอยู่ในทิศทางที่สามารถรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่ดีนี้ไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

ปี 2568: ปีแห่งความก้าวหน้าในทุกมิติ

ผลประกอบการในปี 2568 สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานอย่างมีวินัยของเร บริษัทมีรายได้รวม (Total Income) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 3,094.7 ล้านบาท เติบโตขึ้น 2.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่กำไรสุทธิ (Net Profit) ปรับตัวเพิ่มขึ้นสู่ระดับสูงสุดใหม่ที่ 503.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 255.3% จากปีก่อน ตัวเลขเหล่านี้ไม่ได้เป็นเพียงมาตรวัดความสำเร็จผิวเผิน แต่เป็นสิ่งที่ยืนยันถึงความสามารถในการขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการลงทุนเพื่ออนาคตอย่างต่อเนื่อง

เมื่อพิจารณาในรายละเอียดคุณภาพของผลกำไรของเรามา การปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อัตราส่วนต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (Credit Cost) ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 5.2% ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากระดับ 6.8% ในปีก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการพัฒนาแบบจำลองการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ (Underwriting Models) ที่รัดกุมขึ้น และการติดตามคุณภาพพอร์ตเงินให้สินเชื่ออย่างใกล้ชิดและละเอียดถี่ถ้วน นอกจากนี้ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Cost-to-Income Ratio) ยังลดลงมาอยู่ที่ 54.8% จากเดิม 64.2% ซึ่งเป็นผลจากการนำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน การที่รายได้สามารถเติบโตไปพร้อมกับ การควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพถือเป็นเครื่องยืนยันถึงความแข็งแกร่งของธุรกิจที่กำลังก้าวเดินอย่างมั่นคง



ก้าวสำคัญที่สร้างการเปลี่ยนแปลงมากที่สุดในปี 2568 คือความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) การนำเงินเทอร์โบเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นมากกว่าเรื่องของการระดมทุนในตลาดทุนแต่เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นว่าองค์กรที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยระดับฐานรากของประเทศไทยสามารถก้าวขึ้นมายืนหยัดและแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกับสถาบันการเงินอื่น ๆ ด้วยศักยภาพที่แท้จริง การทำ IPO ไม่ได้มอบเพียงเงินทุนสำหรับการขยายกิจการ แต่ยังขยายฐานผู้ถือหุ้นที่เชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และช่วยยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และความโปร่งใสของเรา ซึ่งเรายินดีต้อนรับหน้าที่ความรับผิดชอบนี้เพื่อพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้เรายังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันทีมงานของเรามีความแข็งแกร่ง คล่องตัว

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และมีศักยภาพสูงขึ้น ซึ่งในอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรบุคคลเป็นหลัก สิ่งนี้มีความสำคัญไม่แพ้บรรทัดสุดท้าย (Bottom Line) ในงบกำไรขาดทุน

จุดมุ่งหมายในการดำเนินธุรกิจของเรา

ผมขอเรียนตามตรงถึงสิ่งที่เป็แรงขับเคลื่อนการทำงานของพวกเราในประเทศไทยปัจจุบันยังมีคนวัยทำงานอีกเป็นจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นพ่อค้าแม่ค้าหาบเร่แผงลอย ผู้ขับซักรถจักรยานยนต์รับจ้าง เจ้าของร้านค้าขนาดเล็ก หรือครอบครัวที่เพิ่งเริ่มต้นสร้างฐานะ ที่ยังไม่สามารถเข้าถึงระบบการเงินในระบบได้อย่างเต็มที่ พวกเขามีความมุ่งมั่น มีวินัย และมีความตั้งใจที่จะชำระหนี้ สิ่งที่พวกเขาขาดคือ "โอกาสในการเข้าถึง" สถาบันการเงินแบบดั้งเดิมอาจมองกลุ่มคนเหล่านี้แล้วเห็นถึงความเสี่ยง แต่เรามองเห็นถึงศักยภาพ

พันธกิจของเราคือการกระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริการทางการเงิน(Financial Inclusion)ที่เท่าเทียมสำหรับชุมชนระดับฐานรากทั่วประเทศ สิ่งนี้ไม่ใช่งานการกุศล แต่เป็นการตระหนักถึงช่องว่างของตลาดและการสร้างธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีที่สามารถขยายตัวได้เพื่อเข้ามาตอบสนองความต้องการส่วนนี้ เมื่อเรามอบโอกาสให้กับผู้ที่ไม่เคยได้รับสินเชื่อมาก่อน และพวกเขาสามารถผ่อนชำระคืนได้เพราะผลิตภัณฑ์ถูกออกแบบมาอย่างเหมาะสมและให้บริการด้วยความเคารพเรากำลังสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนต่อลูกค้าผู้ถือหุ้นและสังคม

3 เสาหลักในการดำเนินงาน

เงินเทอร์โบถูกก่อตั้งขึ้นโดยมี 3 เสาหลักเป็นรากฐานสำคัญ สิ่งเหล่านี้ไม่ใช่เพียงคำขวัญ แต่เป็นหลักปฏิบัติการ (Operating Principles) ที่เป็นตัวกำหนดทิศทางการตัดสินใจของเรา

ประการแรกการเติบโตอย่างมีผลกำไรและยั่งยืน: การเติบโตที่ปราศจากผลกำไรไม่อาจสร้างความยั่งยืนได้เรากำลังสร้างบริษัทที่สามารถสร้างผลกำไรเพื่อนำไปลงทุนต่อยอดในอนาคตไม่จำเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่การขยายตลาดและการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อรับมือกับความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยไม่ต้องพึ่งพาเพียงแค่เงินทุนจากภายนอกในมุมมองของเราทำไมใช่เป้าหมายสูงสุด แต่มันคือกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กร

ประการที่สองการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทยลูกค้า: ในธุรกิจบริการทางการเงิน มาตรฐานที่เพียงแค่ "ดีพอใช้" นั้นไม่เพียงพอ เราให้ความสำคัญกับทุกรายละเอียด ไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการขอสินเชื่อ ประสบการณ์ในการชำระ

เงิน หรือการโต้ตอบกับทีมบริการลูกค้า เพราะลูกค้าของเรสมควรได้รับการที่ยอดเยี่ยมเราไม่ได้ดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งหวังเพียงส่วนแบ่งทางการตลาดแต่เรามุ่งหวังที่จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ซึ่งเป็นมาตรฐานการทำงานระดับสูงที่เรายึดมั่นเสมอมา

ประการที่สามการเป็นองค์กรที่บุคลากรที่มีความสามารถอยากร่วมงานด้วย: ธุรกิจของเราขับเคลื่อนด้วยบุคลากรเป็นหลักคุณภาพของแบบจำลองการพิจารณาสินเชื่อความรวดเร็วในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และความคิดสร้างสรรค์ในการนำเสนอทางเลือกให้ลูกค้า ล้วนเกิดจากความสามารถของคนทำงาน ผมมีความตั้งใจที่จะให้เงินเทอร์โบเป็นองค์กรที่รวบรวมบุคลากรชั้นนำของประเทศทั้งในด้านเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) วิทยาการข้อมูล (Data Science) การปฏิบัติการ และประสบการณ์ลูกค้าเพื่อให้พวกเขาได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

การเติบโตท่ามกลางความท้าทาย

ผมต้องยอมรับว่าสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ผ่านมาฉันไม่ได้ราบรื่นนัก เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยท้าทายเชิงโครงสร้าง ทั้งการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ชะลอตัว ภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความไม่แน่นอนทางการเมือง และบรรยากาศความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ สิ่งเหล่านี้คือความเป็นจริงทางเศรษฐกิจมหภาคที่เราต้องเผชิญ

อย่างไรก็ตามผมมีความเชื่อว่าหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่ใช่การเฝ้ารอให้สภาวะแวดล้อมเอื้ออำนวย แต่เป็นการสร้างองค์กรที่สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ เราเคยผ่านพ้นวิกฤตอย่างโควิด-19 และก้าวออกมาได้อย่างแข็งแกร่งขึ้น เราได้ปรับปรุงแบบจำลองการให้สินเชื่อ เพิ่มความรัดกุมในการดำเนินงาน และอยู่เคียงข้างลูกค้าตลอดช่วงเวลาดังกล่าว ประสบการณ์เหล่านั้นได้สร้างความยืดหยุ่นในการปรับตัว (Resilience) ซึ่งเป็นสิ่งที่ผมเห็นในทีมงานของเราเสมอมา

ในปี2568แม้ภาพรวมเศรษฐกิจจะมีความท้าทายแต่เรายังคงสามารถขยายพอร์ตเงินให้สินเชื่อ ปรับปรุงอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้รวม และรักษาคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) ให้อยู่ในกรอบเป้าหมายได้ เราบรรลุผลสำเร็จเหล่านี้ด้วยการทำงานที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพผ่านการนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างชาญฉลาด การใช้ระบบอัตโนมัติเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน และการยึดมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญเราอาจไม่สามารถควบคุมปัจจัยภายนอกได้แต่เราสามารถสร้างองค์กรที่แข็งแกร่งพอที่จะเผชิญกับทุกความท้าทาย

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ก้าวต่อไปในอนาคต

บริษัทของเรายังอยู่ในช่วงของการเติบโต ผมไม่ได้กล่าวเช่นนี้เพื่อเป็นข้อจำกัด แต่เพื่อสะท้อนถึงโอกาสอีกมากมายที่รออยู่ข้างหน้า เรื่องราวความสำเร็จที่สำคัญของเงินเทอร์โบยังคงรอการเขียนขึ้นอีกมาก เรามีรากฐานที่มั่นคง มีทิศทางที่ชัดเจน และที่สำคัญที่สุดคือ เรามีบุคลากรที่มีความพร้อม เป้าหมายของเรานั้นชัดเจนและมุ่งมั่นในสิ่งที่เราเชื่อวางยา เราไม่ได้มุ่งหวังที่จะเป็นธนาคารพาณิชย์ที่แข่งขันในกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่หรือกลุ่มลูกค้ามั่งคั่งสูง (High-Net-Worth Individuals) เงินเทอร์โบจะยังคงเป็นผู้สนับสนุนหลักสำหรับระบบเศรษฐกิจฐานรากของไทย เมื่อมองไปข้างหน้า เรามีแผนที่จะขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมพื้นที่ส่วนภูมิภาคมากขึ้น เพื่อเข้าถึงระดับตำบลที่บริการสินเชื่อที่เป็นธรรมและโปร่งใสยังเข้าไม่ถึงอย่างเต็มที่ที่เราจะเดินทางพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับสภาพกระแสเงินสดของกลุ่มแรงงานนอกระบบ ผู้ประกอบการรายย่อยและครัวเรือนภาคการเกษตรอย่างต่อเนื่อง

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นพันธมิตรทางการเงินที่พึ่งพาได้สำหรับประชาชนทั่วไป และจะเป็นองค์กรที่บุคลากรที่มีความสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมงานเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกที่จับต้องได้ เราจะขับเคลื่อนสิ่งเหล่านั้นบนพื้นฐานของการเติบโตอย่างมีวินัย และการสร้างประโยชน์อย่างแท้จริงต่อชุมชนที่เราให้บริการ

เป้าหมายในอนาคตไม่ใช่สิ่งที่จะได้มาโดยง่าย แต่เป็นสิ่งที่เราต้องมุ่งมั่นสร้างขึ้นในทุกๆ ไตรมาสผ่านลูกค้าทุกๆ รายและในทุกๆ ผลิตภัณฑ์ แต่หากพิจารณาจากผลงานที่ทีมงานของเราได้สร้างสรรค์ขึ้นนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ผมเชื่อว่าท่านจะเห็นเช่นเดียวกับที่ผมเห็นว่า เรากำลังสร้างองค์กรที่มีความแข็งแกร่งและมีคุณค่าอย่างแท้จริง

บทสรุปและคำขอบคุณ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น:

ขอขอบพระคุณสำหรับความไว้วางใจและการลงทุนของท่านในสถานะตลาดที่ความเชื่อมั่นมักเกิดความผันผวนท่านยังคงเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์ทีมงานและความสามารถในการบริหารจัดการของเรา เราตระหนักถึงคุณค่าของความไว้วางใจนี้เสมอ การตัดสินใจจัดสรรเงินทุน(Capital Allocation)ในทุกครั้งของเราจะถูกประเมินอย่างรอบคอบภายใต้หลักการที่ว่าสิ่งนั้นคุ้มค่าต่อความไว้วางใจที่นักลงทุนได้มอบให้เราหรือไม่

เรียน ลูกค้าทุกท่าน:

ท่านคือศูนย์กลางในการดำเนินงานของเรา ชีวิต ความมั่งคั่ง และครอบครัวของท่านคือเป้าหมายหลักในการพัฒนาองค์กร อย่างไรก็ตามเป้าหมายสูงสุดของเราไม่ใช่การให้ท่านใช้บริการสินเชื่อกับเราตลอดไป แต่เรามุ่งหวังให้ท่านใช้เงินทุนของเราเป็นเครื่องมือในการสร้างการเติบโต สร้างความมั่นคง และนำไปสู่ความมีอิสระภาพทางการเงินในท้ายที่สุด และหากวันนั้นมาถึง เราเพียงหวังให้ท่านช่วยส่งต่อโอกาสนี้ด้วยการแนะนำบริการของเราแก่ผู้ที่กำลังต้องการการสนับสนุนทางการเงินเช่นเดียวกัน

เรียน ทีมงานเงินเทอร์โบทุกท่าน:

ผมเชื่อมั่นว่าเราได้สร้างทีมงานที่มีศักยภาพสูงพวกคุณคือกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ความทุ่มเท ความคิดสร้างสรรค์ และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนามาตรฐานการทำงานอยู่เสมอคือสิ่งที่ทำให้เงินเทอร์โบมีความแตกต่างผมรู้สึกเป็นเกียรติที่ได้ร่วมงานและสร้างการเติบโตไปพร้อมกับทุกท่าน

ภารกิจของเรายังคงต้องดำเนินต่อไปโอกาสอันสำคัญยังคงรออยู่เบื้องหน้า และผมมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งต่ออนาคตของบริษัทที่จะก้าวเดินต่อไปนับจากนี้

ด้วยความเชื่อมั่นและขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่ง

(ฉบับแปลจากภาษาอังกฤษ)

สุวัช เรืองสุทธิภาพ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้าง คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ



▲ **นายเอก บูรพวงศ์**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



▲ **นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาศกุล**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ



▲ **นางสาวณกุล ดำรงปิยวุฒิ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



▲ **นางสลิทิพ เรืองสุกฤทิพ**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ



▲ **นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ



▲ **นายมารวย ตั้งมิตรประชา**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ



▲ **นายสุธิช เรืองสุกฤทิพ**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



▲ **นายวรุฒม์ เกียนทำมูล**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย
การจัดการสาขา



▲ **นายณันท์ ลิมสายพรหม**

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน
- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

โครงสร้าง คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะผู้บริหารระดับสูง



▲ **นายสุธิช เรืองสุทธภาพ**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



▲ **นายวรุฒม์ เกียนทำมูล**
รองกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายการจัดการสาขา



▲ **นางสาวกนกพร ชิววิริยะนันท์**
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ



▲ **นายนันท์ ลิ้มสายพรหม**
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
และบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



▲ **นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร**
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์
และการตลาด



▲ **นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจิ**
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี



▲ **นายจิตตภู มุลศาสตร์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายการเงินและบัญชี



▲ **นายบรู๊ช กอร์ดอน อ็อกเดน**
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยง

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินการทางธุรกิจ



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 1.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 1.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 1.4 จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว
- 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น
- 1.6 นโยบายการปันผล

I วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

“ที่เงินเทอร์โบ เราต้องการเห็นผู้คนในทุก ๆ ชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริการทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ มีความสมเหตุสมผลและเข้าใจวิถีชีวิตของคนในชุมชนอย่างแท้จริง”

พันธกิจ

“ที่เงินเทอร์โบ เรามุ่งมั่นที่จะสร้างบริการทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีความสมเหตุสมผล และเข้าใจในวิถีชีวิตของผู้คนในชุมชน ให้บริการด้วยความจริงใจ ใส่ใจ และให้เกียรติในทุก ๆ ชุมชน เพื่อให้ผู้คนในชุมชนได้รับโอกาส นำไปสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัวให้ดียิ่งขึ้น”



I ค่านิยมองค์กร

- 1. One TURBO: ผสานพลังเป็นหนึ่ง** เรามุ่งเน้นความสำเร็จร่วมกันของทีมมากกว่าผลงานส่วนบุคคล โดยสนับสนุนการทำงานข้ามสายงานอย่างราบรื่น ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และแบ่งปันความรู้เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายขององค์กรไปด้วยกัน
- 2. Truth and Trust: เชื่อใจและโปร่งใส** เราสร้างความไว้วางใจด้วยการสื่อสารที่จริงใจและตรงไปตรงมา เปิดใจรับฟังคำแนะนำเพื่อการพัฒนา ยึดถือข้อเท็จจริง และปฏิบัติต่อทุกคนด้วยมาตรฐานเดียวกันบนพื้นฐานของความเคารพ
- 3. Effective, Simple, & Practical: เรียบง่ายและได้ผลจริง** เราให้ความสำคัญกับงานที่สร้างคุณค่าอย่างแท้จริง ลดทอนความซับซ้อนที่ไม่จำเป็น เน้นกระบวนการที่กระชับ และลงมือปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมและนำไปใช้ได้จริง
- 4. Speed and Impact: คล่องตัวและมุ่งผลสัมฤทธิ์** เราเน้นการสร้างผลงานที่จับต้องได้ (Outcome) ด้วยความรวดเร็ว กล้าตัดสินใจเพื่อสร้างความคืบหน้า (Progress) มากกว่าการรอความสมบูรณ์แบบ และใช้ทรัพยากรที่มีเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกสูงสุด
- 5. Grit and Grow: มุ่งมั่นและเติบโต** เราเชื่อในพลังของความเพียรพยายามและการไม่ยอมแพ้ต่ออุปสรรค ผู้นำพร้อมเป็นแบบอย่างในการลงมือทำ และเราทุกคนต่างมุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาทักษะให้ดียิ่งขึ้นในทุกๆ วัน

1.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TURBO”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินแก่ประชาชนที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์หรือสามารถเข้าถึงแต่ได้รับบริการที่ไม่ครบถ้วน (Unbanked/Underbanked) โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “เงินเทอร์โบ” ผ่านสำนักงานสาขาของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 989 สาขา ในพื้นที่ 54 จังหวัด ของ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก และภาคใต้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) | เท

บริษัทฯ ก่อตั้งในปี 2560 โดยคุณสุวัช เรืองสุทธิภาพและครอบครัวตั้งมิตรประชา เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำรงชีวิตประจำวัน จากความเชื่อมั่นว่าการที่สังคมจะดีขึ้นและคนในชุมชนจะมีความสุขได้นั้น ทุกคนต้องได้รับโอกาสที่จะเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือ มีความเหมาะสมผลและเข้าใจถึงวิถีชีวิตของคนในชุมชนอย่างแท้จริง กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะออกแบบบริการทางการเงินที่เข้าใจลูกค้า เข้าถึงง่าย เป็นกันเอง สามารถตอบโจทย์ทุกปัญหาและความต้องการของคนในชุมชน ด้วยความจริงใจ ใส่ใจ และให้เกียรติ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (“สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน”) สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นประกันหรือหลักประกัน (“สินเชื่อโฉนดที่ดิน”) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์”) และธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต (ซึ่งรวมถึงบริการผ่อนชำระเบี้ยประกัน) โดยกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังกล่าวผ่านบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้



99.99%	99.99%	99.99%	99.99%	99.99%
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด	บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเตอร์ จำกัด	บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด

ชื่อ	ตัวย่อ	ประเภทธุรกิจ
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด ¹	NTBX	ให้บริการค้าประกันสินเชื่อ
บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	NTBI	ให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเตอร์ จำกัด	NTBPL	จำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน
บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	TURBODC	ธุรกิจสถานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด	LAZY	ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย

¹ กลุ่มบริษัทฯ หยุดการประกอบธุรกิจการให้บริการค้าประกันแก่ลูกค้าใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้บริการเฉพาะสัญญาค้าประกันที่ยังคงค้างอยู่

I การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อโฉนดที่ดิน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน และประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต (ซึ่งรวมถึงบริการผ่อนชำระเบี้ยประกัน) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์
2560	บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
2561	- บริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและหนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง - บริษัทฯ เปิดให้บริการสาขาแรกในเดือน กุมภาพันธ์ 2561 ณ ตลาดบางใหญ่ซีที จังหวัดนนทบุรี - บริษัท เอ็นทีบีจี จำกัด (“NTBG”) จัดทะเบียน ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการธุรกิจ - บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“NTBI”) จัดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต
2562	- บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด (“NTBX”) จัดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท - บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งสมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ (Vehicle Title Loan Trade Association) เพื่อสร้างมาตรฐานและความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน - NTBI ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และเริ่มเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยรถยนต์
2563	- บริษัทฯ ออกมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (COVID-19) ระยะที่ 1 และ 2 ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย - บริษัทฯ เปิดตัวภาพยนตร์โฆษณาชุด “เพราะชีวิตมีอะไรมากกว่าที่เห็น” ประกาศถึงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ตามสโลแกน “เงินเทอร์โบ พร้อมเคียงข้างทุกโอกาส”
2564	- บริษัทฯ ออกมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (COVID-19) ระยะที่ 3 ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนใน NTBI โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท คิดเป็นมูลค่า 1.0 ล้านบาท ทำให้ NTBI มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 3.0 ล้านบาท - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนใน NTBX โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท คิดเป็นมูลค่า 48.0 ล้านบาท ทำให้ NTBX มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 50.0 ล้านบาท
2565	- บริษัทฯ ออกหนังสือ “มีเรื่องกังวลใจอะไรอีกมั๊ยคะ?” เพื่อตอบย้ำแนวทางของบริษัทฯ ที่พร้อมจะช่วยเหลือสนับสนุนลูกค้าให้กลับมาเย็นได้อย่างแข็งแรงได้อีกครั้ง - NTBI เซ็นสัญญาร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) - NTBG เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเตอร์ (“NTBPL”) เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจในอนาคต - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 11,110,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ให้กับบริษัทในกลุ่มธนาคารกสิกรไทย ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 1,111.1 ล้านบาท และกลุ่มธนาคารกสิกรไทยเข้าเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับ 2 โดยถือหุ้นร้อยละ 10.0 ในบริษัทฯ
2566	บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่ไปยัง TURBO CAMPUS ที่อยู่เลขที่ 500 หมู่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 บนพื้นที่กว่า 14 ไร่

ปี	เหตุการณ์
	- ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “BBB-” ด้วย แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” - บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (“TURBODC”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท ประกอบธุรกิจสถานฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ - บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก โดยมีจำนวนหุ้นกู้เสนอขายรวมมูลค่า 250.0 ล้านบาท - กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน โดยประกอบธุรกิจผ่าน NTBPL - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2566 มีมติดังต่อไปนี้ - อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10.0 บาท เป็นหุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 111,111,000 หุ้น เป็น 2,222,220,000 หุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 248.9 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 1,111.1 ล้านบาท เป็น 1,360.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 497,780,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยแบ่งเป็น (1) จำนวนไม่เกิน 447,780,000 หุ้น เพื่อรองรับการเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และ (2) จำนวนไม่เกิน 50,000,000 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการออกและจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ
2567	- บริษัทฯ ได้เพิ่มประเภทหลักประกันสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ รถเพื่อการเกษตร เพื่อตอบโจทก์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า - กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการผ่อนชำระเบี้ยประกัน 0% สำหรับประกันรถยนต์ เพื่อให้ลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงประกันรถยนต์ได้ง่ายขึ้น
2568	- NTBI เพิ่มผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ และเพิ่มจำนวนคู่ค้าบริษัทประกันวินาศภัย - บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Brand Performance on Social Media “สุดยอดแบรนด์ยอดเยี่ยมทางโซเชียลมีเดีย” สาขากลุ่มธุรกิจผู้ให้บริการสินเชื่อทางการเงิน (Financial Service) จากงาน Thailand Social Awards 2025 - บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรที่น่าร่วมงานที่สุดในระดับเอเชีย ปี 2024 ซึ่งจัดขึ้นโดย Business Media International (BMI) และนิตยสาร HR Asia สื่อชั้นนำด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้รับการยอมรับในภูมิภาคเอเชีย - บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นวันแรก ภายใต้ชื่อย่อ “TURBO” ในวันที่ 30 กันยายน 2568 - บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด (“LAZY”) จัดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย

I การใช้เงินจากการระดมทุน

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 537.00 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 447.78 ล้านหุ้น และหุ้นสามัญเดิมที่เสนอขายโดยบริษัท กลสิกร วิชั่น จำกัด จำนวนไม่เกิน 89.22 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน หลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 645.60 ล้านบาท

บริษัทฯ ขอรายงานผลการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน (โดยประมาณ)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่าง วันที่ 30 ก.ย. - 31 ธ.ค. 68	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68
เพื่อขยายธุรกิจให้บริการทางการเงิน ของกลุ่มบริษัทฯ	550.00 - 645.60	645.60	0.00
เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์	0.00 - 100.00	0.00	0.00
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	0.00 - 30.00	0.00	0.00
รวม	645.60	645.60	0.00

I กลยุทธ์ทางธุรกิจของเงินเทอร์โบ

- ขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์:** กลุ่มบริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญของการมีสาขาในการเข้าถึงและให้บริการลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ทั่วประเทศได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โดยตั้งเป้าจะมีเครือข่ายสาขาไม่น้อยกว่า 1,200 สาขา ในปี 2571 ทั่วประเทศไทย โดยบริษัทฯ ใช้ข้อมูลทางสถิติเป็นตัวช่วยในการตัดสินใจในการเปิดสาขา ทั้งข้อมูลจากภายนอก เช่น จำนวนประชากร คู่แข่ง และ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เช่น ยอดสินเชื่อใหม่ ในการให้คำแนะนำกับบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำฐานข้อมูลที่มีมากขึ้นมาปรับปรุงความแม่นยำ และประสิทธิภาพของผลลัพธ์จากโมเดลดังกล่าว

	2568	2567	2566
จำนวนสาขา (สาขา)	989	1,036	1,030

- สร้างแบรนด์เงินเทอร์โบให้น่าจดจำ นำเข้าหา:** กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างแบรนด์ที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด คือการทำให้ประสบการณ์ของลูกค้าที่มาใช้ผลิตภัณฑ์และบริการนั้นดี และพร้อมที่จะบอกต่อประสบการณ์เชิงบวกเหล่านั้น ซึ่งบริการที่ดี สะดวก รวดเร็วจะเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามและวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่สามารถติดต่อได้ทุกรายเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการ รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

	2568	2567	2566
คะแนนความพึงพอใจ	4.93	4.93	4.93

หมายเหตุ : คะแนนความพึงพอใจเต็ม 5 คะแนน

3. รักษาคุณภาพลูกหนี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม: ตั้งเป้าคุณภาพลูกหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยดูจากตัวชี้วัดอันได้แก่ ต้นทุนด้านเครดิต (% Credit Cost) ผ่านแนวทางดังต่อไปนี้

- ยกระดับความแม่นยำของระบบการประเมินสินเชื่อ (Credit Scoring) ผ่านการแสวงหาและบูรณาการแหล่งข้อมูลใหม่ๆ ที่หลากหลายยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่นแต่ไม่จำกัดเพียง การนำข้อมูลพฤติกรรมทางการเงินจากบริษัท ข้อมูลเครดิต (Credit Bureau) มาใช้ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการประเมินความเสี่ยงสินเชื่อ ลดโอกาสการเกิดหนี้เสีย และสนับสนุนการตัดสินใจอนุมัติสินเชื่อที่รวดเร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการติดตามหนี้ภาคสนามประจำแต่ละพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการติดตามหนี้ที่มีความเสี่ยงสูงหรือยากต่อการจัดเก็บ พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ของพื้นที่อย่างใกล้ชิด

	2568	2567	2566
สัดส่วนต้นทุนด้านเครดิต (%)	5.2%	6.8%	5.5%

หมายเหตุ: สูตร [ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเฉลี่ย]

4. เติบโตธุรกิจนายหน้าประกันภัยไปยังกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช่สินเชื่อ: กลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการขยายธุรกิจด้านนายหน้าประกันภัยเพื่อลดการพึ่งพิงธุรกิจสินเชื่อซึ่งต้องการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก โดยมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช่ลูกค้าสินเชื่อ ด้วยการนำเสนอประกันวินาศภัยเป็นหลัก เนื่องจากมีความซับซ้อนน้อย เข้าใจง่าย และเหมาะกับการใช้ชีวิตของกลุ่มลูกค้า โดยเบื้องต้นกลุ่มบริษัทฯ จะเน้นไปยัง

- การเพิ่มประเภทยานยนต์
- การขยายความร่วมมือกับบริษัทประกันภัย
- การขยายช่องทางการชำระเงินให้ครอบคลุม
- การขยายช่องทางการขายให้หลากหลาย

	2568	2567	2566
รายได้จากธุรกิจนายหน้าประกัน (ลบ.)	321.9	316.7	280.6

5. ยกระดับศักยภาพบุคลากรในองค์กร: กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าบุคลากรคือหัวใจสำคัญของความสำเร็จในอนาคต การสร้างระบบบริหารคนที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ประโยชน์ “คนที่ใช่ ในที่ใช่ ทำงานที่ถูกต้อง และได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” คือกุญแจสู่ความยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งรวมไปถึง AI ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถพัฒนาตนเองให้เหมาะสมกับโลกอนาคต และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างมีรูปธรรม

	2568	2567	2566
รายได้ต่อพนักงาน (ลบ. ต่อคน)	1.23	1.17	1.08

หมายเหตุ: อัตราส่วนรายได้ต่อพนักงาน คำนวณจาก รายได้รวม / จำนวนพนักงานเฉลี่ย

6. ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพและรักษาต้นทุนในระยะยาว: กลุ่มบริษัทฯ มุ่งใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน โดยเน้นเพิ่มประสิทธิภาพ ลดข้อผิดพลาด และสร้างความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ “องค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต” (Future-Ready Organization) ในช่วง 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จะผลักดันการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติ โดยพนักงานจะต้องสามารถเข้าถึง AI ได้ตลอดเวลา พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมการนำ AI มาใช้ในการทำงาน

	2568	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (%)	54.8%	64.2%	68.8%

หมายเหตุ : อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ คำนวณจาก (ต้นทุนขาย + ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) / (รายได้รวม - ต้นทุนทางการเงิน)

- 7. เติบโตพร้อมความยั่งยืน:** มุ่งสู่ความเป็นเลิศในการเป็นสถาบันการเงินที่สร้างโอกาสอย่างเท่าเทียม ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามมาตรฐานสากล โดยกลุ่มบริษัทฯ จะสร้างแผนงาน พร้อมการวัดผลที่มีความเป็นรูปธรรม ตามมาตรฐานสากล (International Standard)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เงินเทอร์โบ เป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์ มุ่งให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่เข้าไม่ถึงระบบธนาคาร หรือได้รับบริการไม่ครบถ้วน ผ่านเครือข่ายสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพ โดยเน้นการบริการ ที่เร็ว ง่าย และสะดวกสบาย ปัจจุบันดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ **(1) ธุรกิจสินเชื่อ** ซึ่งประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (“สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน”) สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีเอกสารสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นประกันหรือหลักประกัน (“สินเชื่อโฉนดที่ดิน”) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์”) และ **(2) ธุรกิจนายหน้าประกันภัย** โดยธุรกิจสินเชื่อส่วนใหญ่ดำเนินงานภายใต้ใบอนุญาตของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



1 โครงสร้างสินเชื่อแต่ละประเภท

	2568		2567		2566	
สินเชื่อ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	8,224.3	71.1	7,992.0	68.4	7,628.4	71.8
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	1,025.4	8.9	1,430.6	12.2	1,511.5	14.2
สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	2,301.2	19.9	2,241.3	19.2	1,487.3	14.0
สินเชื่อผ่อนชำระเบี้ยประกัน	10.6	0.1	18.9	0.2	0.0	0.0
สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า	0.0	0.0	2.6	0.0	4.3	0.0
รวม	11,561.5	100.0	11,685.4	100.0	10,631.5	100.0

1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

	2568		2567		2566	
รายได้	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	2,671.0	86.3	2,595.2	85.6	2,025.2	83.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	62.5	2.0	85.3	2.8	110.2	4.5
รายได้จากการขาย	27.2	0.9	27.3	0.9	5.5	0.2
รายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่น จากธุรกิจนายหน้าประกัน	321.9	10.4	316.7	10.4	280.6	11.5
รายได้อื่น	12.1	0.4	8.7	0.3	9.3	0.4
รวม	3,094.7	100.0	3,033.2	100.0	2,430.7	100.0

หมายเหตุ : ผลรวมอาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อยจากการปัดเศษทศนิยม

ตารางแสดงเงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีรถเป็นประกัน			สินเชื่อที่มีที่ดิน เป็นประกัน	สินเชื่อนาโน ไฟแนนซ์	การผ่อนชำระ เบี้ยประกัน
	รถจักรยานยนต์	รถยนต์	รถเพื่อ การเกษตร			
หน่วยงานที่กำกับ ดูแล/กฎหมาย	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ประมวล กฎหมายแพ่ง และพาณิชย์	ธนาคารแห่งประเทศไทย	สำนักงาน คปภ. และ ประมวล กฎหมายแพ่ง และพาณิชย์
วงเงินสินเชื่อสูงสุด	100,000 บาท	500,000 บาท	500,000 บาท	500,000 บาท	100,000 บาท	ไม่เกินค่าเบี้ย ประกัน
อัตราดอกเบี้ยและค่า ธรรมเนียมสูงสุด	สูงสุดร้อยละ 24.0 ต่อปี	สูงสุดร้อยละ 24.0 ต่อปี	สูงสุดร้อยละ 24.0 ต่อปี	สูงสุดร้อยละ 15.0 ต่อปี	สูงสุดร้อยละ 33.0 ต่อปี	สูงสุดร้อยละ 15.0 ต่อปี
ประเภทการผ่อน ชำระ	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน
ประกัน/ หลักประกัน	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ จักรยานยนต์	ใบคู่มือจดทะเบียนรถ	ใบคู่มือจดทะเบียนรถเพื่อ การเกษตร	เอกสารแสดง กรรมสิทธิ์ที่ดิน และสิ่งปลูก สร้าง	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : ดอกเบี้ยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีรถเป็นประกันสูงสุดร้อยละ 24.0 ต่อปี สำหรับสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

I ข้อมูลผลิตภัณฑ์

สินเชื่อและบริการของกลุ่มบริษัท

1. ธุรกิจสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ หรือสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ได้แต่อาจได้รับบริการที่ไม่ครบถ้วน (Unbanked/Underbanked) ผ่านสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสาขาโดยส่วนใหญ่เปิดให้บริการทุกวัน (ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์) สำหรับวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เปิดทำการตั้งแต่เวลา 8.30 น. ถึง 17.00 น. และสำหรับวันเสาร์ถึงวันอาทิตย์ เปิดทำการตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.30 น. ทั้งนี้ สำหรับสาขาในเขตพื้นที่ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเปิดทำการตั้งแต่เวลา 8.30 น. ถึง 19.00 น. เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับลูกค้าที่มาดำเนินการขอสินเชื่อนอกเวลา

กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ มีความสะดวกและรวดเร็ว โดยพนักงานสาขาของกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลทรัพย์สินที่เป็นประกันและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เช่น อายุและสภาพของหลักประกัน แหล่งที่มาของรายได้ ความมีตัวตนของลูกค้า ภาระหนี้สินของลูกค้าในปัจจุบัน เป็นต้น ประกอบกับข้อมูลจากฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อ 3 ประเภทหลัก ได้แก่ (i) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (ii) สินเชื่อโฉนดที่ดิน (iii) สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(i) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยมีหลักประกัน 3 ประเภท ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์สี่ล้อ (ซึ่งรวมถึงรถกระบะและรถตู้) และรถเพื่อการเกษตร ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จะต้องนำส่งใบคู่มือทะเบียนรถให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นประกันประกอบการทำสัญญาสินเชื่อ โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายหลักประกันและนำเงินมาชำระหนี้ โดยเป็นไปตามสัญญาที่ลูกค้าลงนาม ทั้งนี้ ตลอดอายุสัญญาสินเชื่อลูกค้าสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้วงเงินสินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันโดยพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละรายโดยกำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100,000 บาท สำหรับหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ สูงสุดไม่เกิน 500,000 บาท สำหรับหลักประกันประเภทรถยนต์ และสูงสุดไม่เกิน 500,000 บาท สำหรับหลักประกันประเภทรถเพื่อการเกษตร และกลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดอายุสัญญาสูงสุดสำหรับหลักประกันแต่ละประเภท โดยสัญญาสินเชื่อที่มีหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาสูงสุด 36 เดือน สัญญาสินเชื่อที่มีหลักประกันประเภทรถยนต์โดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาสูงสุด 60 เดือน และสัญญาสินเชื่อที่มีหลักประกันประเภทรถเพื่อการเกษตรโดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาสูงสุด 72 เดือน ลูกค้าจะต้องชำระค่าวงเงินซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมทุกประเภท รวมกันต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่ง ณ ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 24.0 อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้อำนาจไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ตามรายการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

(ii) สินเชื่อโฉนดที่ดิน

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างจะต้องจดทะเบียนจำนองหลักประกัน (“สินเชื่อจำนองที่ดิน”) หรือนำโฉนดที่ดินมาส่งมอบให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นประกันประกอบการทำสัญญาสินเชื่อ (“สินเชื่อจำนำที่ดิน”) ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับนำหลักประกันมาขายทอดตลาดโดยกรมบังคับคดี โดย

เป็นไปตามสัญญาที่ลูกค้าลงนาม ทั้งนี้ ตลอดอายุสัญญาสินเชื่อลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างได้ตามปกติ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้วงเงินสินเชื่อสำหรับสินเชื่อที่ดินสูงสุดไม่เกิน 500,000 บาท ขึ้นอยู่กับมูลค่าหลักประกันและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย และกำหนดอายุสัญญาสินเชื่อที่มีหลักประกันประเภทโฉนดที่ดินโดยทั่วไปจะมีอายุสูงสุด 84 เดือน โดยลูกค้าจะต้องชำระค่าวงซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมทุกประเภทรวมกันต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กำหนด ซึ่ง ณ ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 15.0

(iii) สินเชื่อโนโนไฟแนนซ์

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ หรือ สินเชื่อโนโนไฟแนนซ์ ซึ่งเป็นสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันแก่ลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีข้อมูลเชิงลึกและประเมินแล้วว่ามีความเสี่ยงที่ยอมรับได้

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้วงเงินสินเชื่อโนโนไฟแนนซ์ สูงสุดไม่เกิน 100,000 บาท ขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย และกำหนดอายุสัญญาสินเชื่อโดยทั่วไปสูงสุด 48 เดือน โดยลูกค้าจะต้องชำระค่าวงซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าธรรมเนียม และค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมรวมกันต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่ง ณ ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 33.0

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์หรือสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ได้แต่อาจได้รับบริการที่ไม่ครบถ้วน (Unbanked/Underbanked) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงบริการทางการเงิน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เช่น ลงทุนเพื่อการประกอบอาชีพ หรือสนับสนุนค่าใช้จ่ายฉุกเฉินอื่น ๆ ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะแหล่งที่มาของรายได้ ได้แก่ (1) ลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เช่น ข้าราชการ พนักงานบริษัท เป็นต้น และ (2) ลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของกิจการขนาดเล็กหรือประกอบอาชีพอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้กระบวนการพิจารณาสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งรวมถึงคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- i. มีที่อยู่หรือที่ทำงานในบริเวณพื้นที่ให้บริการ
- ii. มีรายได้จากการประกอบอาชีพ
- iii. ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด (Blacklist)

นโยบายกำหนดราคา

ธุรกิจให้บริการทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย (รวมค่าปรับ ค่าบริการ และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บจากลูกค้าได้ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สูงสุดที่กฎหมายกำหนด) อย่างไรก็ดี การกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจาก (1) สถานะการแข่งขันในตลาด ณ ขณะนั้น และ (2) ความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบอนุมัติสินเชื่อรวมถึงปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอให้ทันสมัย เพื่อให้ระบบสามารถคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อประกอบการพิจารณาการอนุมัติสินเชื่อของพนักงานสาขาได้

กลุ่มบริษัทฯ จะวิเคราะห์อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมของลูกค้าด้วยระบบอนุมัติสินเชื่อซึ่งจะประมวลผลจากข้อมูลของลูกค้า เช่น คุณสมบัติของลูกค้า และ/หรือ ผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) ประเภทและอายุของหลักประกัน มูลค่าของหลักประกัน วงเงินสินเชื่อ

เชื่อ ระยะเวลาการผ่อนชำระ ประวัติการผ่อนชำระ ความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน และต้นทุนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ขั้นตอนการให้สินเชื่อและการรับชำระค่างวด

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาสินเชื่อตามขั้นตอนที่ถูกกำหนดขึ้นอย่างรอบคอบ พนักงานสาขาจะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อโดยพิจารณาจากคุณสมบัติผู้กู้ หลักประกัน และ/หรือ ผู้ค้ำประกัน (แล้วแต่กรณี) ร่วมกับข้อมูลที่ได้จากการประมวลผลโดยระบบของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังกำหนดอำนาจอนุมัติสินเชื่อตามระดับความเสี่ยง โดยรายละเอียดขั้นตอนการให้สินเชื่อมีดังต่อไปนี้

(1) กระบวนการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเพื่อให้สะดวกและรวดเร็วต่อลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ โดยลูกค้าสามารถติดต่อสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทุกวัน (ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์)

ขั้นตอนการสอบถามและตรวจสอบข้อมูลลูกค้า

เมื่อลูกค้าติดต่อขอสินเชื่อที่สาขาของกลุ่มบริษัทฯ พนักงานสาขาจะสอบถามวงเงินสินเชื่อที่ต้องการ ข้อมูลหลักประกัน และข้อมูลเบื้องต้นของลูกค้า เช่น ที่อยู่อาศัย อายุ อาชีพ แหล่งที่มาของรายได้ ภาระหนี้สินในปัจจุบัน ความสามารถในการผ่อนชำระภาระหนี้สิน เป็นต้น เพื่อประเมินความสามารถในการผ่อนชำระ และพนักงานสาขาจะตรวจสอบและระบุข้อมูลหลักประกันของลูกค้าในระบบอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งระบบดังกล่าวจะประมวลผลและแสดงข้อมูลวงเงินสูงสุดที่พนักงานสาขาสามารถอนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเก็บรวบรวมข้อมูลบุคคลต้องห้าม (Blacklist) ในระบบตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ เช่น บุคคลที่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทฯ มีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม มีประวัติฉ้อโกงกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น โดยระบบจะแจ้งเตือนข้อมูลดังกล่าวแก่พนักงานสาขา เมื่อบุคคลดังกล่าวมาขอสินเชื่อ พนักงานสาขาจะไม่สามารถอนุมัติสินเชื่อและเบิกวงเงินให้แก่บุคคลต้องห้าม (Blacklist) ดังกล่าวได้ เป็นต้น

ขั้นตอนการวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อ

เมื่อพนักงานสาขาแจ้งวงเงินสินเชื่อพร้อมดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และค่างวดเบื้องต้น แก่ลูกค้า และลูกค้าให้ความยินยอมเข้าทำสัญญาสินเชื่อ พนักงานสาขาจะรวบรวมเอกสารประกอบการทำสัญญา ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้อง พร้อมตรวจสอบสภาพและกรรมสิทธิ์ของหลักประกัน และบันทึกข้อมูลดังกล่าวในระบบของกลุ่มบริษัทฯ

พนักงานสาขาจะวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าประกอบกับข้อมูลจากระบบอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Credit Scoring โดยประมวลผลจากฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อนำมาสร้างแบบจำลองในการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ข้อมูลการวิเคราะห์สินเชื่อจะถูกรวบรวมและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

ภายหลังจากการวิเคราะห์ข้อมูลเรียบร้อยแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะทำการอนุมัติวงเงินตามอำนาจอนุมัติ ผ่านระบบ จากนั้นพนักงานสาขาจะดำเนินการแจ้งวงเงินสินเชื่อ พร้อมอธิบายเงื่อนไขการชำระเงิน อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขอื่น ๆ ให้แก่ลูกค้าทราบ เมื่อลูกค้าตกลงยอมรับเงื่อนไขสินเชื่อทั้งหมด พนักงานสาขาจะจัดพิมพ์สัญญาจากระบบอนุมัติสินเชื่อเพื่อให้ลูกค้าลงนาม

สำหรับกระบวนการจ่ายเงิน ลูกค้าสามารถเลือกรับเป็นเงินสดหรือเงินโอนผ่านบัญชีธนาคาร (แล้วแต่กรณี) กรณีลูกค้าเลือกรับเป็นเงินโอน สำนักงานใหญ่จะตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะได้รับเงินสำหรับสินเชื่อจำนวนเงินภายในวันทำการเดียวกัน และสำหรับสินเชื่อเงินสดที่คืนระยะเวลาการได้รับเงินขึ้นอยู่กับกระบวนการกับกรมที่ดิน

(2) กระบวนการรับชำระค่างวด

หลังการเข้าทำสัญญาสินเชื่อ ลูกค้าแต่ละรายสามารถดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน “เงินเทอร์โบ” เพื่อดูข้อมูลสินเชื่อ ยอดสินเชื่อคงค้าง ค่างวด รวมถึง บาร์โค้ดสำหรับชำระเงิน (Barcode) ได้ทันที เพื่ออำนวยความสะดวกในการชำระ

เงินและลดข้อผิดพลาด โดยลูกค้าสามารถชำระค่างวดได้ 2 ช่องทาง คือ (1) ชำระผ่านสาขาของกลุ่มบริษัทฯ หรือ (2) ชำระผ่านตัวแทนรับชำระด้วยระบบ Bill Payment เช่น 7-11 ที่มีสัญลักษณ์เคาน์เตอร์เซอร์วิส Lotus's ตู้ ATM Mobile Banking หรือ Internet Banking ทุกธนาคารในประเทศไทย



ลูกค้าที่ชำระค่างวดผ่านช่องทางสาขาจะได้รับใบเสร็จรับเงินเพื่อเป็นหลักฐานแสดงการชำระค่างวดในทันที ส่วนการชำระผ่าน Bill Payment ลูกค้าจะได้รับข้อความการยืนยันการชำระเงิน โดยลูกค้าสามารถขอรับใบเสร็จรับเงินตัวจริงได้ที่สาขาหรือในแอปพลิเคชัน “เงินเทอร์โบ”

(3) กระบวนการติดตามทวงถามหนี้

กระบวนการติดตามทวงถามหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยวิธีการทวงถามหนี้จะแตกต่างกันไปตามจำนวนวันที่ค้างชำระ

ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 31 วัน พนักงานสาขาจะดำเนินการติดต่อลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์เพื่อทวงถามหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินกว่า 31 วัน พนักงานสาขาจะดำเนินการติดต่อลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์และ/หรือ ลงพื้นที่ไปเยี่ยมลูกค้าเพื่อทำความเข้าใจเหตุผลของการผิดนัดชำระหนี้เพื่อหาทางออกร่วมกันกับลูกค้า และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินกว่า 61 วัน กลุ่มบริษัทฯ อาจดำเนินการตามกระบวนการติดตามหลักประกันหรือทรัพย์สินที่เป็นประกันเพื่อนำมาชำระหนี้สำหรับลูกหนี้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน หรือดำเนินการส่งจดหมายทวงถาม สำหรับลูกหนี้สินเชื่อที่ดินและสินเชื่อผ่อนชำระหนี้ อย่างไรก็ดี อาจจะมีการติดตามรูปแบบอื่น (แล้วแต่กรณี)

กรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามให้ลูกค้ากลับมาชำระหนี้ได้ กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าดำเนินการติดตามขอยึดทรัพย์สินที่เป็นประกันเพื่อนำมาชำระหนี้ หรือในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการติดตามทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันเพื่อนำมาชำระหนี้ได้และลูกค้าค้างชำระเกินกว่า 151 วัน กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายต่อไป

(4) กระบวนการติดตามหลักประกันเพื่อนำมาชำระหนี้และการขายทอดตลาด

สำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ได้ พนักงานสาขาจะเข้าพบลูกค้าเพื่อหาทางออกในการชำระหนี้โดยทรัพย์สินที่เป็นประกัน โดยพนักงานสาขาจะดำเนินการตรวจสอบสภาพพร้อมถ่ายภาพทรัพย์สินและให้ลูกค้าลงนามหนังสือส่งมอบทรัพย์สินที่เป็นประกัน หลังจากนั้น พนักงานสาขาจะนำทรัพย์สินที่เป็นประกันมาจัดเก็บไว้ที่พื้นที่สาขาหรือจุดจอดศูนย์ประมวล (แล้วแต่กรณี) อย่างไรก็ดี ลูกค้ายังสามารถติดต่อเพื่อขอชำระค่างวดค้างชำระหรือปิดบัญชี และขอไถ่ถอนทรัพย์สินดังกล่าวคืนได้ภายใน 30 วัน เมื่อพ้นระยะเวลาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทฯ มีช่องทางจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายผ่านลานประมูล โดยการประมูลจะดำเนินการผ่านศูนย์ประมวลภายนอกซึ่งมีสาขากระจายอยู่ทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการ เงินที่ได้จากการขายทอดตลาดจะนำมาชำระหนี้ค้างค้าง และหากมีเงินเหลือกลุ่มบริษัทฯ จะคืนให้กับลูกหนี้ตามกฎหมาย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สำหรับสินเชื่อที่ดิน หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ได้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย และหากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ศาลพิพากษา กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการบังคับคดีกับที่ดินของลูกหนี้ต่อกรมบังคับคดีที่ทรัพย์สินตั้งอยู่เพื่อขายทอดตลาดและนำเงินมาชำระหนี้ต่อไป

(5) กระบวนการปิดบัญชี

เมื่อลูกค้าชำระสินเชื่อจนครบจำนวนตามสัญญา หรือประสงค์จะปิดบัญชีก่อนกำหนด พนักงานสาขาจะตรวจสอบความถูกต้องของการชำระเงินและหากเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กลุ่มบริษัทฯ กำหนด ลูกค้าสามารถขอรับใบคู่มือจดทะเบียนรถ และ/หรือ เอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างได้ทันที โดยลูกค้าจะต้องลงนามยืนยันการได้รับเอกสารเพื่อเป็นหลักฐานแสดงกระบวนการปิดบัญชีแล้วเสร็จ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จะจัดเก็บเอกสารการให้สินเชื่อทั้งหมดไว้ตามระยะเวลาที่กำหนดและดำเนินการทำลายเอกสารดังกล่าวต่อไป

2. ธุรกิจนายหน้าประกัน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ที่ครอบคลุมในหลายภูมิภาคเพื่อให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง แก่ลูกค้ารายย่อย ทั้งลูกหนี้สินเชื่อกับกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายว่าการทำประกันไม่มีผล ต่อการอนุมัติสินเชื่อ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิตแก่บริษัทประกันชั้นนำ ครอบคลุม ผลิตภัณฑ์ เช่น ประกันคุ้มครองสินเชื่อ ประกันรถจักรยานยนต์ ประกันรถยนต์ชั้น 1 ประกันรถยนต์ชั้น 2 ประกันรถยนต์ชั้น 2+ ประกันรถยนต์ชั้น 3 ประกันรถยนต์ชั้น 3+ ประกัน พ.ร.บ. ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับ ค่าตอบแทนเป็นค่านายหน้าจากบริษัทประกันภัยตามอัตราที่ตกลงร่วมกันในสัญญา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเข้าร่วม เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันชั้นนำเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางเลือกให้แก่ลูกค้ารายย่อยได้มากขึ้น ในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าขยายธุรกิจประกันผ่านแผนธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่

- เพิ่มพันธมิตรเพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเจรจากับบริษัทประกันวินาศภัย อื่น ๆ
- เพิ่มช่องทางการรับชำระ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น ช่องทางบัตรเครดิต การชำระผ่าน QR Code
- เพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ประกันให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแผนจะขยายประเภทผลิตภัณฑ์ประกัน เพิ่มเติม เช่น ประกันภัยบ้าน ประกันการเดินทาง เป็นต้น
- เพิ่มช่องทางการขาย เช่น ช่องทางโทรศัพท์ และ ช่องทางออนไลน์ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่
- พัฒนาระบบการดำเนินงานเพื่อการเข้าถึงข้อมูลผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่ครบถ้วน และการอนุมัติ กรมธรรม์ที่รวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการสินเชื่อผ่อนชำระเบี้ยประกันสำหรับประกันภัยรถยนต์ โดยให้บริการแก่ลูกหนี้สินเชื่อ ของกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าทั่วไป เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้เงินสินเชื่อผ่อนชำระเบี้ยประกัน สูงสุดไม่เกินตามเบี้ยประกันของลูกค้าแต่ละราย และ กำหนดอายุสัญญาสินเชื่อโดยทั่วไปสูงสุด 12 เดือน โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้าผิดนัดชำระค่างวด กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการขอความยินยอมจากลูกค้าก่อนดำเนินการยกเลิกกรมธรรม์ และแจ้งขอเวนคืนค่าเบี้ยประกันจากบริษัท ประกันภัยเพื่อชำระหนี้ค่างวด และหากมีเงินเหลือกลุ่มบริษัทฯ จะคืนให้กับลูกค้าตามกฎหมาย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง



3. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าวอลเปเปอร์โทรศัพท์มือถือ ภายใต้แบรนด์ Horaland สำหรับลูกค้าทั่วไปที่สนใจ ซึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ เสมอ เพื่อให้มีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาวะสังคม สภาพแวดล้อม ในแต่ละช่วง เวลา

นอกจากสินค้าวอลเปเปอร์โทรศัพท์มือถือ ในอดีต กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการให้บริการจำหน่ายสินค้าในปี 2566 โดยกลุ่ม บริษัทฯ จะเสนอขายสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า ทีวี และตู้เย็น เป็นต้น ผ่านหน้าสาขา โดยลูกค้า สามารถเลือกรูปแบบชำระเงินได้ในรูปแบบเงินสดหรือเงินผ่อน สำหรับกรณีที่ลูกค้าเลือกชำระสินค้าแบบเงินผ่อน กลุ่มบริษัทฯ มี นโยบายพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าในรูปแบบคล้ายคลึงกันกับการพิจารณาสินเชื่อ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายอนุมัติยอดผ่อน

ชำระสูงสุดไม่เกิน 55,000 บาท และกำหนดระยะเวลาการผ่อนสูงสุดไม่เกิน 18 เดือน โดยลูกค้าจะต้องชำระค่างวดตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ซึ่งธุรกิจดังกล่าวอยู่ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำกับดูแลโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงหยุดให้บริการธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อนเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นการชั่วคราว โดยอยู่ระหว่างการวางแผนเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การตลาดและช่องทางการจำหน่าย

การตลาด

กลุ่มบริษัทฯ ทำการตลาดผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ (1) ช่องทางออนไลน์ (Online) และ (2) ช่องทางออฟไลน์ (Offline) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) ช่องทางออนไลน์ (Online)

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการให้ข้อมูลประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ โปรโมชั่นของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนตอบข้อสอบถามจากลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารที่สะดวกรวดเร็ว ได้แก่ เว็บไซต์ www.turbo.co.th Facebook Page: “เงินเทอร์โบ” LINE Official Account และ แอปพลิเคชัน “เงินเทอร์โบ” โดยลูกค้าสามารถลงทะเบียนผ่านช่องทางที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด และให้รายละเอียดเพื่อให้พนักงานสาขาติดต่อกลับตามกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ด้วยการโฆษณาบน Social Media หรือเว็บไซต์ต่าง ๆ เช่น Facebook TikTok Google และ YouTube เป็นต้น เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสินเชื่อโดยตรง

(2) ช่องทางออฟไลน์ (Offline)

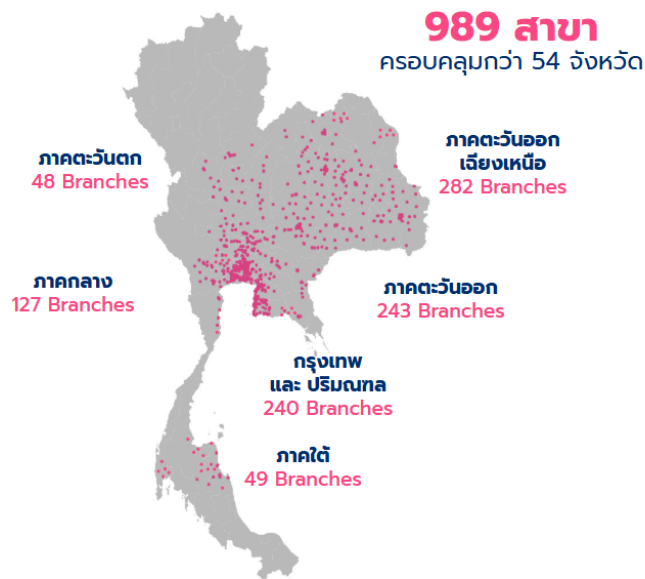
กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านการบอกต่อของลูกค้าที่ประทับใจการบริการของพนักงานสาขา โดยมุ่งมั่นพัฒนาบริการที่สะดวกและรวดเร็วเพื่อสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าลูกค้าที่ได้รับความประทับใจจะบอกต่อและแนะนำบริการของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีลูกค้าเพิ่มขึ้นและสามารถขยายพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อได้อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าภาพลักษณ์สาขาสามารถสร้างความน่าเชื่อถือและความโดดเด่นได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงติดตั้งป้ายสาขานขนาดใหญ่ด้วยสีน้ำเงินและสีชมพูของแบรนด์ “เงินเทอร์โบ” ซึ่งลูกค้าสามารถมองเห็นได้ง่ายและสร้างการจดจำภาพลักษณ์ของแบรนด์ รวมถึงการสร้างสาขาที่ดูทันสมัย มีความสะอาด สะท้อนความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังสร้างการรับรู้แบรนด์ให้กับลูกค้าในชุมชนผ่านกิจกรรมการตลาดในพื้นที่ของพนักงานสาขาซึ่งมีความเป็นมิตร อ่อนน้อม และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อดึงดูดการใช้บริการของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่าลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการที่สาขาจะได้รับความพึงพอใจและบอกต่อบริการของกลุ่มบริษัทฯ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปัจจุบันเครือข่ายสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ที่ครอบคลุม 54 จังหวัด (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกพื้นที่บริการที่จะเปิดดำเนินการสาขาใหม่ โดยพิจารณาจากปัจจัยและข้อมูลหลายประการทั้งเชิงคุณภาพ (Qualitative) และเชิงปริมาณ (Quantitative) โดยสาขาของกลุ่มบริษัทฯ แต่ละสาขาสารภาพรองรับลูกค้าซึ่งอยู่ในระยะเวลาเดินทางประมาณ 15 ถึง 20 นาทีจากที่ตั้งสาขา

แผนที่ด้านล่างแสดงถึงตำแหน่งที่ตั้งของสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ทั่วประเทศไทย



พนักงานประจำสาขาของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นพนักงานสาขาที่มีความคุ้นเคยกับลูกค้าและชุมชนในละแวกใกล้เคียง ดังนั้นพนักงานสาขาจึงมีความรู้ความเข้าใจถึงพฤติกรรมและวิถีชีวิตของลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อใจให้กับลูกค้าและสร้างประสบการณ์ในการใช้บริการของลูกค้าได้อย่างดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะอบรมพนักงานสาขาทุกคน ก่อนการปฏิบัติงานจริงที่หน้าสาขา โดยหลักสูตรการอบรมครอบคลุมทักษะการปฏิบัติงาน (Hard Skills) และทักษะทางอารมณ์ (Soft Skills) โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าบุคลากรที่มีความสุขและเชื่อมั่นในพันธกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถส่งต่อบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรและดูแลสุขภาพความเป็นอยู่ ค่าตอบแทน และสวัสดิการของบุคลากรให้เหมาะสม รวมถึงมีการจัดสภาพแวดล้อมให้เอื้ออำนวยต่อการทำงาน ตั้งแต่ความสะอาดของสถานที่ทำงาน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เพียงพอ ระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ที่ใช้งานง่าย เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายช่องทางการจัดจำหน่ายโดยเพิ่มเครือข่ายสาขา เพื่อเพิ่มพื้นที่การให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า นอกเหนือไปจากเครือข่ายสาขาแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีช่องทางแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) ต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตในกลุ่มคนรุ่นใหม่ และเพื่อสามารถพัฒนาบริการที่สะดวกและรวดเร็วแก่กลุ่มลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์ได้มากยิ่งขึ้น

I ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 708.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินสำหรับพัฒนาเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ เนื้อที่ดิน 14-0-44.8 ไร่ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	344.0	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงินโดยมีวงจำนองไม่เกิน 240.0 ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคาร - อาคารสำนักงานใหญ่ - อาคารสำนักงานสาขา	280.4	เป็นเจ้าของ	สำนักงานใหญ่: จำนองกับสถาบันการเงินโดยมีวงจำนองไม่เกิน 160.0 ล้านบาท สำนักงานสาขา: ไม่มีภาระผูกพัน
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	41.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	38.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	708.9		

หมายเหตุ : ผลรวมอาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อยจากการปัดเศษทศนิยม

I แหล่งที่มาของเงินทุน

	2568		2567		2566	
แหล่งที่มาของเงินทุน	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,426.7	44.4	6,885.9	55.8	6,790.9	58.4
หุ้นกู้	917.4	7.5	736.0	6.0	246.9	2.1
เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้อง	2,114.6	17.3	2,114.6	17.1	2,114.6	18.2
ส่วนของทุน	3,777.3	30.9	2,611.1	21.1	2,470.8	21.3
รวม	12,236.0	100.0	12,347.6	100.0	11,623.2	100.0

หมายเหตุ : ผลรวมอาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อยจากการปัดเศษทศนิยม

I ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

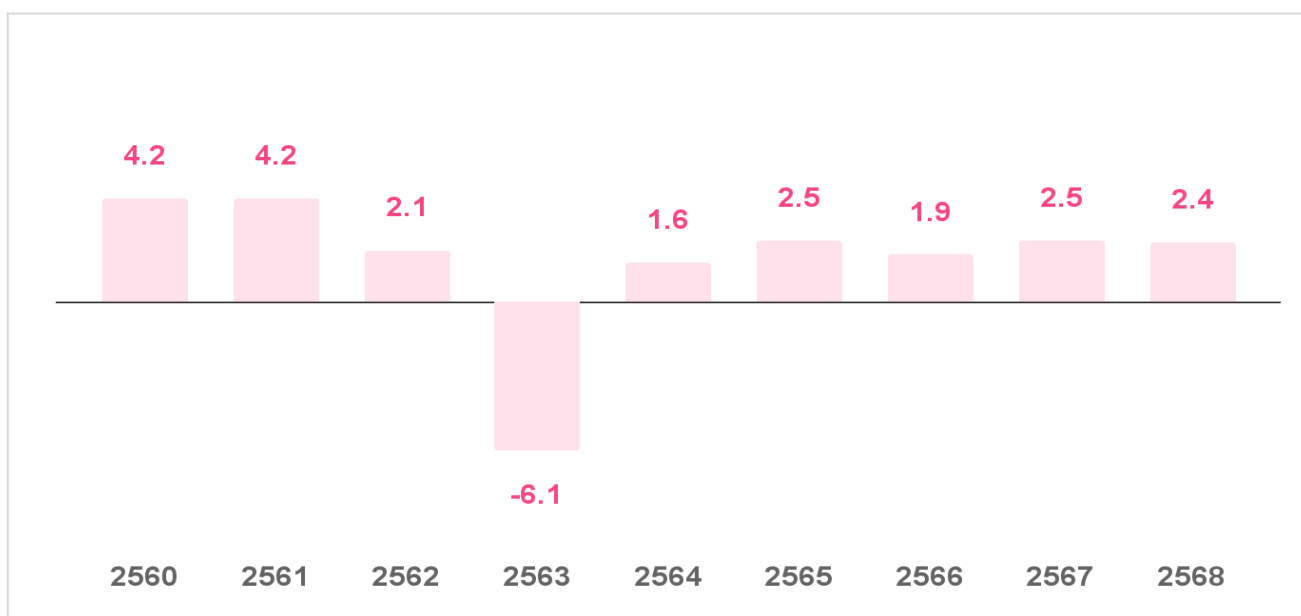
ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาคของประเทศไทย

ในปี 2568 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงขับเคลื่อนไปข้างหน้าในลักษณะของการฟื้นตัวแบบ 'ค่อยเป็นค่อยไป' (Gradual Recovery) ท่ามกลางความท้าทายจากปัจจัยภายนอกและปัญหาเชิงโครงสร้างภายในประเทศ ทั้งนี้ อ้างอิงรายงานประมาณการเศรษฐกิจจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ของไทยในปี 2568 จะขยายตัวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.4 โดยมีกลไกสนับสนุนหลักจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวที่กลับเข้าสู่ระดับศักยภาพเดิม จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศฟื้นตัวกลับมาอยู่ในระดับ 35-39 ล้านคน ส่งผลให้เกิดเม็ดเงินหมุนเวียนในภาคบริการ ธุรกิจโรงแรม และร้านอาหาร ซึ่งช่วยพยุงการจ้างงานและรายได้ของแรงงานในพื้นที่ท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ภาคการส่งออกยังคงเผชิญกับแรงเสียดทานจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและปัญหาภูมิรัฐศาสตร์โลกที่ยืดเยื้อ ทำให้ภาคการผลิตอุตสาหกรรมยังไม่สามารถกลับมาขยายตัวได้อย่างเต็มที่

ในมิติของการบริโภคภาคเอกชน แม้ดัชนีการบริโภคจะยังขยายตัวได้ แต่เริ่มเห็นสัญญาณของความระมัดระวังในการใช้จ่ายอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในหมวดสินค้าคงทน (Durable Goods) สะท้อนให้เห็นว่ากำลังซื้อที่แท้จริงของประชาชนในระดับฐานรากยังคงมีความเปราะบาง ค่าครองชีพและราคาพลังงานที่ทรงตัวในระดับสูงยังคงกดดันรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริง (Disposable Income) ทำให้กระแสเงินสดในมือของครัวเรือนลดน้อยลง ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่กระตุ้นให้ความต้องการแหล่งเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องในระยะสั้นยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องและเข้มข้น

นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: สภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในรูปแบบ K-Shaped (ฟื้นตัวไม่ทั่วถึง) ส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมสินเชื่อรายย่อยมีความซับซ้อนขึ้น ในด้านหนึ่ง "อุปสงค์" (Demand) ต่อสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันจะยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากประชาชนต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อประกอบชีพและประกอบอาชีพ แต่ในอีกด้านหนึ่ง "ความเสี่ยง" (Risk) ของลูกค้ากลุ่มนี้ก็ปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจึงไม่สามารถเน้นเพียงการเติบโตของยอดปล่อยสินเชื่อได้อีกต่อไป แต่จำเป็นต้องปรับกลยุทธ์มาเน้น "การเติบโตอย่างมีคุณภาพ" โดยเพิ่มความเข้มข้นในกระบวนการคัดกรองลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าผู้กู้มีความสามารถในการชำระหนี้ที่แท้จริง ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง

แผนภาพแสดงอัตราการขยายตัวของ GDP (ร้อยละ)



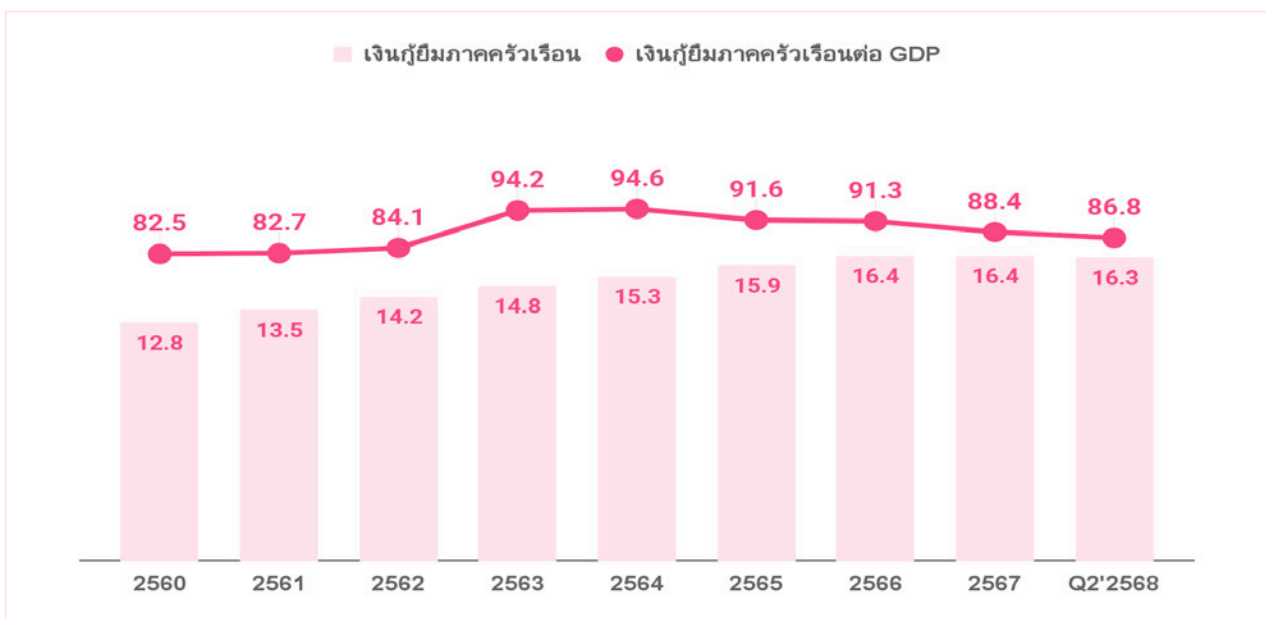
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ขณะที่ประเด็นเรื่อง "หนี้ครัวเรือน" ยังคงเป็นปัจจัยฉุดรั้งที่สำคัญที่สุดในระบบเศรษฐกิจไทย ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ณ ไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 ระบุว่ายอดคงค้างหนี้ครัวเรือนไทยยังคงทรงตัวอยู่ในระดับสูงที่ประมาณร้อยละ 85.0 – 89.5 ต่อ GDP ซึ่งถือเป็นระดับที่น่ากังวลเมื่อเทียบกับมาตรฐานสากลและประเทศเพื่อนบ้าน โดยโครงสร้างหนี้ส่วนใหญ่เป็นหนี้เพื่อการอุปโภคบริโภคและหนี้ที่อยู่อาศัย สถานการณ์ดังกล่าวกดดันให้สถาบันการเงินหลัก (Commercial Banks) เพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อรายย่อยอย่างมาก ส่งผลให้อัตราการปฏิเสธสินเชื่อ (Rejection Rate) ในระบบธนาคารปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ประชาชนจำนวนมากไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบปกติได้ และต้องหันมาพึ่งพาผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงินที่มีความยืดหยุ่นมากกว่า

นอกจากปริมาณหนี้ที่สูงแล้ว สัญญาณการด้อยค่าของ "คุณภาพหนี้" ก็เริ่มปรากฏชัดเจนขึ้น ตัวเลขสินเชื่อกล่าวถึงเป็นพิเศษ (SM) และสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในระบบสถาบันการเงินมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น สะท้อนให้เห็นว่าลูกหนี้กลุ่มเปราะบางกำลังประสบปัญหาในการบริหารจัดการกระแสเงินสด และมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลง

นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: ปัญหาหนี้ครัวเรือนสะสมมีนัยสำคัญที่บีบให้ผู้ประกอบการต้องยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยง อุตสาหกรรมจะเปลี่ยนจากการแข่งขันกันหาลูกค้าใหม่ มาสู่การแข่งขันกันที่ประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ และการรักษาลูกค้าดี

แผนภาพแสดงเงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือน (ล้านล้านบาท) และสัดส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือนต่อ GDP (ร้อยละ)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ภาพรวมตลาดสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

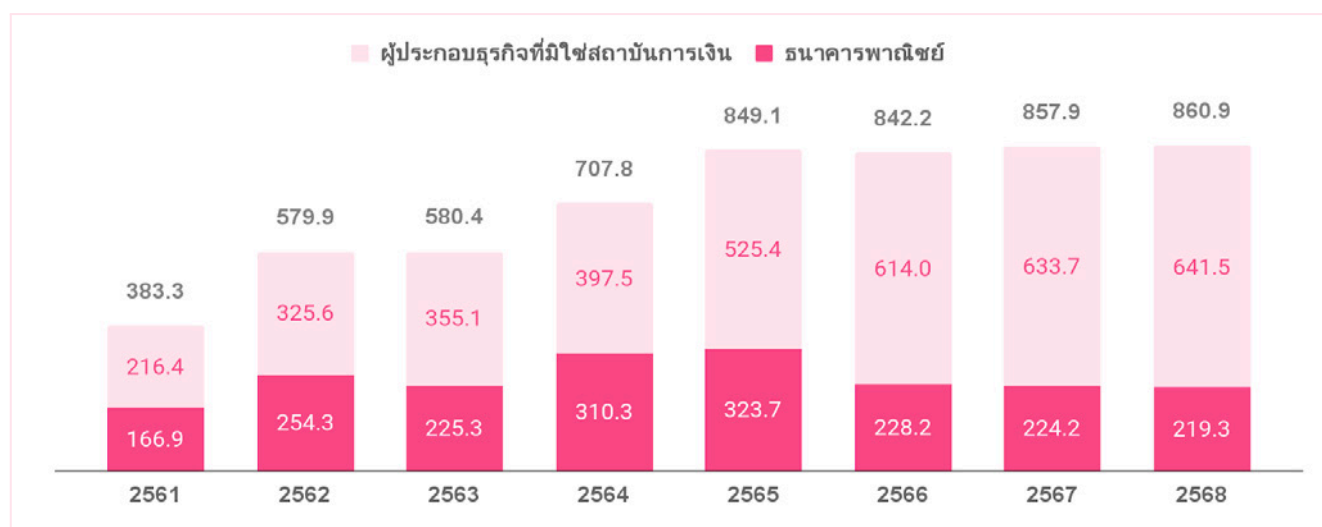
แม้ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาคของไทยจะอยู่ในช่วงของการฟื้นตัวที่ยังมีความเปราะบาง แต่สำหรับ "อุตสาหกรรมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน" (Vehicle Title Loan Industry) โดยเฉพาะในส่วนของผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงิน ในปี 2568 ยังคงสามารถเติบโตได้ เมื่อเทียบกับสินเชื่อรายย่อยประเภทอื่นในระบบสถาบันการเงิน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถรักษาโมเมนตัมการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ประเด็นการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่สำคัญที่สุดที่ถือเป็นจุดเปลี่ยนของอุตสาหกรรมในปีนี้ คือปรากฏการณ์ "การขยายตัวของส่วนแบ่งตลาดโดยกลุ่ม Non-Bank" ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจนกลายเป็นผู้เล่นหลัก ของตลาดสินเชื่อรายย่อย ข้อมูลเชิงสถิติจากธนาคารแห่งประเทศไทยชี้ว่า สัดส่วนสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่ให้บริการโดยผู้ประกอบการ Non-Bank ได้ขยับขึ้นไปครองส่วนแบ่งตลาดมากกว่าร้อยละ 70 ของยอดคงค้างทั้งระบบ และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

สาเหตุหลักของปรากฏการณ์นี้เกิดจาก สถาบันการเงินหลักได้ปรับนโยบายสินเชื่อให้มีความระมัดระวังความเสี่ยงอย่างมาก และมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำเพื่อลดภาระการตั้งสำรองหนี้เสีย ทำให้เกิดช่องว่างทางการตลาดขนาดใหญ่ในกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มผู้มีรายได้อิสระซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ ลูกค้ากลุ่มนี้จึงไหลเข้ามาสู่ระบบของผู้ให้บริการ Non-Bank แทน เนื่องจาก Non-Bank มีความเข้าใจในโครงสร้างรายได้แบบเงินสดของคนไทยได้ดีกว่า มีความยืดหยุ่นในเกณฑ์การพิจารณา และมีความคล่องตัวในการขยายสาขา ทำให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการ "เงินด่วน" ได้อย่างตรงจุดและทันทั่วถึง

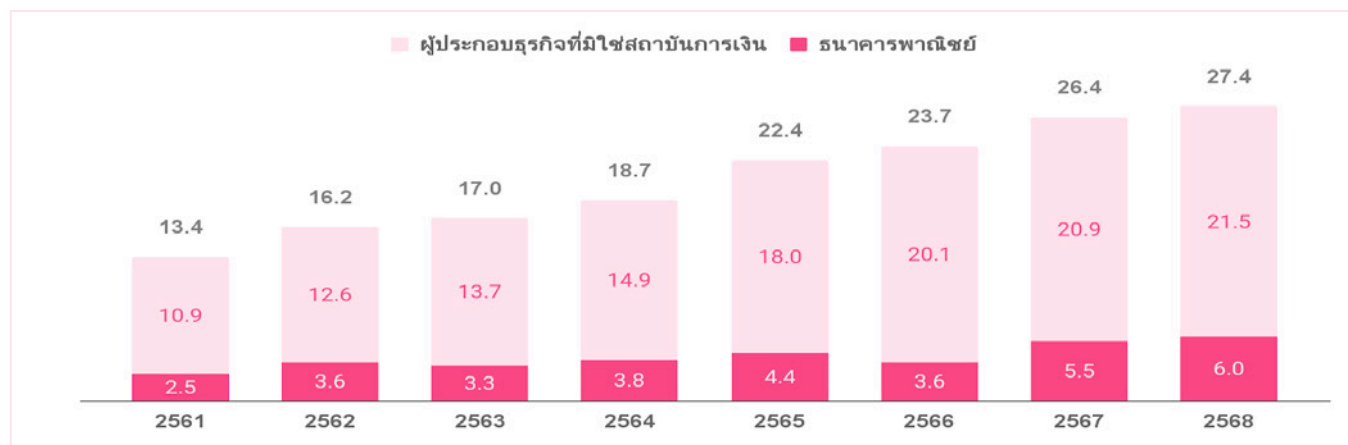
นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: การเติบโตของตลาดสว่นกระแสเศรษฐกิจและการถอยของธนาคารพาณิชย์ มีนัยสำคัญว่าตลาดนี้ยังไม่อิ่มตัวและโอกาสทางการตลาดยังคงเปิดกว้างสำหรับผู้ประกอบการกลุ่ม Non-Bank โอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มาจากการแย่งชิงลูกค้ากันเองเพียงอย่างเดียว แต่มาจากการรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่จำนวนมากที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์ได้ และการดึงลูกค้าจากหนี้ออกระบบให้เข้ามาอยู่ในระบบที่โปร่งใส อย่างไรก็ตามแม้ตลาดจะโตดี แต่ความท้าทายสำคัญจะอยู่ที่ 'การยกระดับประสิทธิภาพในการคัดกรองคุณภาพลูกหนี้' ท่ามกลางปริมาณความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มสูงขึ้น

แผนภาพแสดงมูลค่าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (พันล้านบาท)



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

แผนภาพแสดงจำนวนบัญชีของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (ล้านบัญชี)

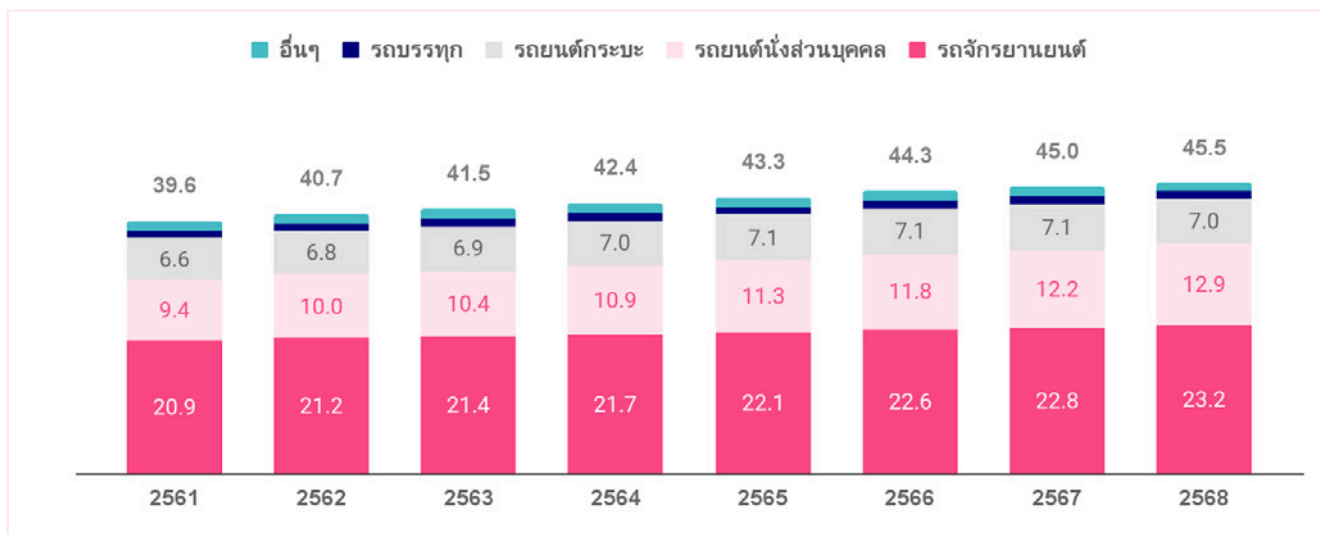


ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ประเด็นเชิงโครงสร้างที่สำคัญและเป็นข้อได้เปรียบเฉพาะตัวของอุตสาหกรรมนี้ คือความแข็งแกร่งของฐานจำนวนรถยนต์สะสมในประเทศ แม้ว่ารายงานภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ล่าสุดจะชี้ให้เห็นว่า ยอดจำหน่ายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ใหม่ มีการชะลอตัวลงตามกำลังซื้อของผู้บริโภคและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ แต่ในมุมมองของธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ตัวเลขยอดขายดังกล่าวเป็นเพียงการไหลเข้าของรถใหม่เท่านั้น ในขณะที่ตัวแปรที่มีนัยสำคัญต่อโอกาสทางธุรกิจอย่างแท้จริงคือยอดจำหน่ายรถจดทะเบียนสะสม ซึ่งข้อมูลจากกรมการขนส่งทางบกยืนยันชัดเจนว่า จำนวนรถยนต์และรถจักรยานยนต์สะสมในประเทศไทยยังคงเดินหน้าปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยมียอดรวมทะลุระดับกว่า 44 - 45 ล้านคัน ทั่วประเทศ

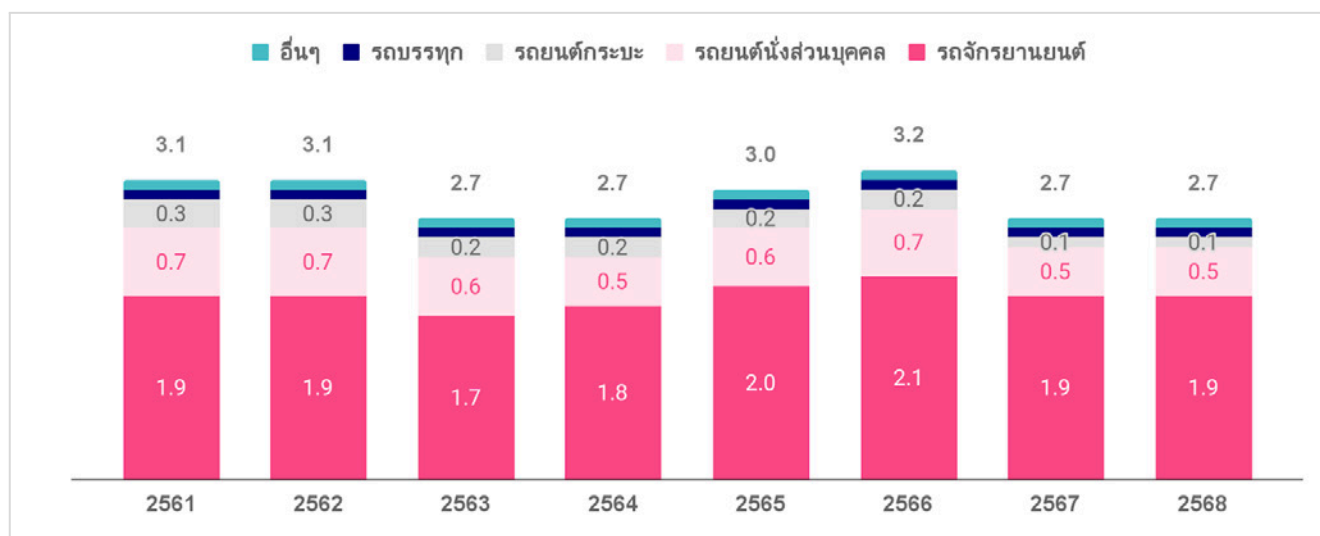
นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: ธุรกิจจำนำทะเบียนมีความเสี่ยงต่ำจากความผันผวนของยอดขายรถใหม่ การที่ยอดขายรถป้ายแดงตกต่ำ ไม่ส่งผลกระทบต่อพอร์ตสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เนื่องจากฐานจำนวนรถยนต์สะสมในประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับที่สูง

แผนภาพแสดงจำนวนรถจดทะเบียนสะสม (ล้านคัน)



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

แผนภาพแสดงจำนวนรถจดทะเบียนใหม่ (ล้านคัน) จำแนกตามประเภทรถ



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

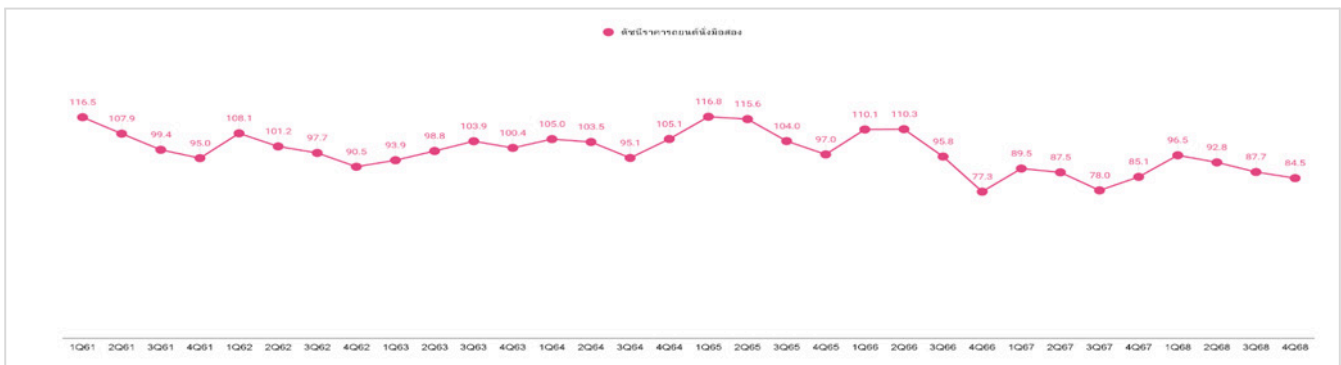
นอกเหนือจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานแล้ว อีกหนึ่งตัวแปรมหภาคที่มีบทบาทชี้ขาดต่อเสถียรภาพและความเสี่ยงของผลประกอบการในธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน คือ ดัชนีราคารถยนต์มือสอง (Used Vehicle Price Index: UVPI) ซึ่งจัดทำและเผยแพร่โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ดัชนีดังกล่าวมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการ เนื่องจากเป็นตัวสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงที่เจ้าหนี้จะได้รับคืนหากเกิดกรณีหนี้เสียและต้องนำรถออกขายทอดตลาด

จากการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกพบว่า ดัชนี UVPI มีพฤติกรรมการณ์การเคลื่อนไหวที่เป็น "วัฏจักรตามฤดูกาล" (Seasonality) อย่างชัดเจน กล่าวคือราคารถยนต์มือสองมักจะยืนตัวในระดับสูงในช่วงต้นปีและมีแนวโน้มอ่อนตัวลงในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นผลมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคและผู้ขายรถยนต์ที่เร่งระบายสต็อกรถเก่าก่อนที่จะข้ามปีศักราชใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงการเสื่อมค่าของราคาประเมินตามปีรุ่นที่จะลดลงเมื่อปีปฏิทินเปลี่ยนไป

สถานการณ์ตลาดรถยนต์มือสองในปี 2568 มีสัญญาณปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ไตรมาสที่ 4 ดัชนีราคารถยนต์มือสองลดลงมาอยู่ที่ระดับ 84.5 เมื่อเทียบกับระดับ 96.5 ในช่วงต้นปี (ไตรมาสที่ 1) หรือคิดเป็นการปรับลดลงถึง ร้อยละ 12.5 การลดลงอย่างมีนัยสำคัญนี้สะท้อนถึงสภาวะ 'ตลาดของผู้ซื้อ' (Buyer's Market) ที่ราคาถูกกดดันจากปัจจัยลบทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดรถยนต์ใหม่ ประกอบกับภาวะอุปทานส่วนเกิน (Excess Supply) จากรถยัดที่เข้าสู่ลานประมูลจำนวนมากในช่วงปลายปีเพื่อเร่งระบายสต็อก ส่งผลให้ราคาประมูลเฉลี่ยลดต่ำลงและกระทบต่อราคาขายปลีกหน้าเต็นท์ในที่สุด

นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: เมื่อมูลค่าหลักประกันในตลาดมือสองลดต่ำลง จะส่งผลโดยตรงต่อส่วนต่างระหว่างยอดหนี้คงค้างและราคาขายทอดตลาด ทำให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญกับ **ผลขาดทุนจากการขายรถยัด (Loss on Sale)** ที่สูงขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับช่วงต้นปีที่ผ่านมา

แผนภาพแสดงดัชนีราคารถยนต์มือสอง



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปี 2568 นโยบาย "การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม" (Responsible Lending) ได้ถูกบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบ นอกจากนี้ เพดานอัตราดอกเบี้ยยังคงถูกตรึงไว้อย่างเข้มงวด โดยสินเชื่อจำนำทะเบียนรถจำกัดที่ร้อยละ 24 ต่อปี และสินเชื่อ nano ไฟแนนซ์ที่ร้อยละ 33 ต่อปี ในขณะที่ต้นทุนการดำเนินงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีแนวโน้มสูงขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกดดันต่อความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการทั้งอุตสาหกรรม

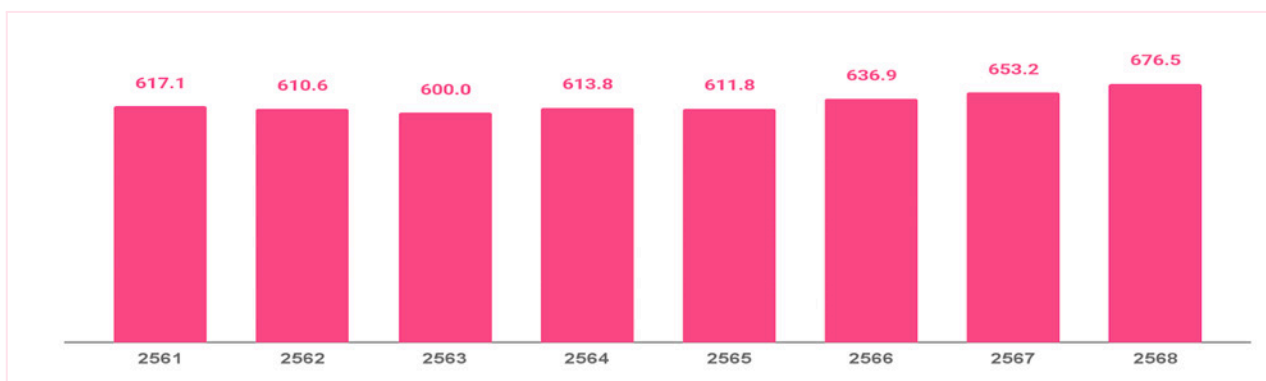
นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: ผู้ประกอบการรายเล็กหรือรายท้องถิ่นที่มีต้นทุนสูงและไม่มียุทธศาสตร์ที่ได้มาตรฐาน อาจไม่สามารถแบกรับภาระต้นทุน Compliance และเพดานดอกเบี้ยได้ ทำให้ต้องออกจากตลาดหรือควบรวมกับรายใหญ่ ในขณะที่ผู้เล่นรายใหญ่ที่มีความพร้อม จะต้องมุ่งเน้นการ "เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน" ลดต้นทุนต่อหน่วย และใช้เทคโนโลยีมาทดแทนแรงงานคน เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรภายใต้กรอบกติกาใหม่

ภาพรวมของอุตสาหกรรมประกันภัยไทย

ภาพรวมของอุตสาหกรรมประกันภัยไทยในช่วงที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจในระดับมหภาค จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) สถิติชี้ให้เห็นว่าธุรกิจประกันชีวิตและประกันวินาศภัยสามารถฟื้นตัวและเติบโตได้ตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึง ปี 2568 โดยภาพรวมธุรกิจประกันภัยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.3 เพิ่มขึ้นจากมูลค่า 852.7 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 955.6 พันล้านบาท ในปี 2568 ทั้งนี้ หากพิจารณาสัดส่วนมูลค่าเบี้ยประกันภัยทั้งหมดในช่วงปี 2563 ถึงปี 2568 พบว่าสัดส่วนเบี้ยประกันชีวิตคิดเป็นร้อยละ 69.0 ถึง 70.8 ในขณะที่เบี้ยประกันวินาศภัยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 29.2 ถึง 31.0 โดยประกันชีวิตมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.4 และประกันวินาศภัยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.0 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการความคุ้มครองที่ยังคงขยายตัวในทุกภาคส่วน

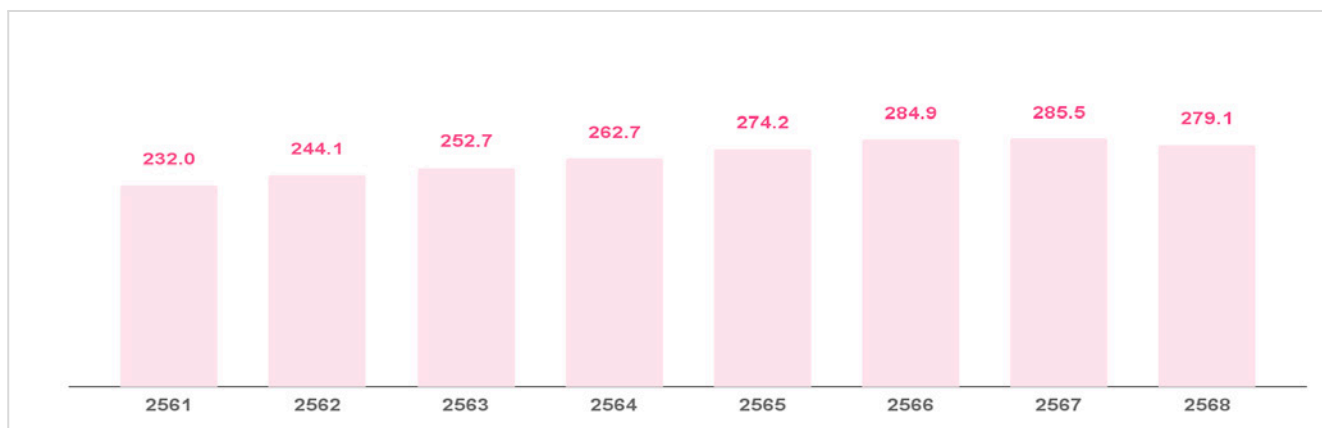
เมื่อพิจารณาเจาะลึกถึงภาพรวมของธุรกิจประกันวินาศภัย พบว่ามีทิศทางที่เติบโตที่น่าสนใจ โดยมูลค่าเบี้ยประกันวินาศภัยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 252.7 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 279.1 พันล้านบาท ในปี 2568 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) เท่ากับร้อยละ 2.0 สำหรับโครงสร้างผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัยนั้นแบ่งออกเป็นหลายกลุ่ม ได้แก่ ประกันภัยรถ (ภาคบังคับและสมัครใจ) ประกันอัคคีภัย ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง และประกันภัยเบ็ดเตล็ดอื่นๆ โดย "ประกันภัยรถ" ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทให้บริการนายหน้าอยู่นั้น ถือเป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 56.1 ถึง 57.8 ของมูลค่าเบี้ยประกันวินาศภัยทั้งหมด ในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2568 ในขณะที่ธุรกิจประกันชีวิต แม้จะมีฐานที่ใหญ่กว่า แต่มีอัตราการเติบโตที่ค่อยเป็นค่อยไป โดยมูลค่าเบี้ยประกันชีวิตปรับตัวจาก 600.0 พันล้านบาท ในปี 2563 มาอยู่ที่ 676.5 พันล้านบาท ในปี 2568 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 2.4

แผนภาพแสดงค่าเบี้ยประกันชีวิต (พันล้านบาท)



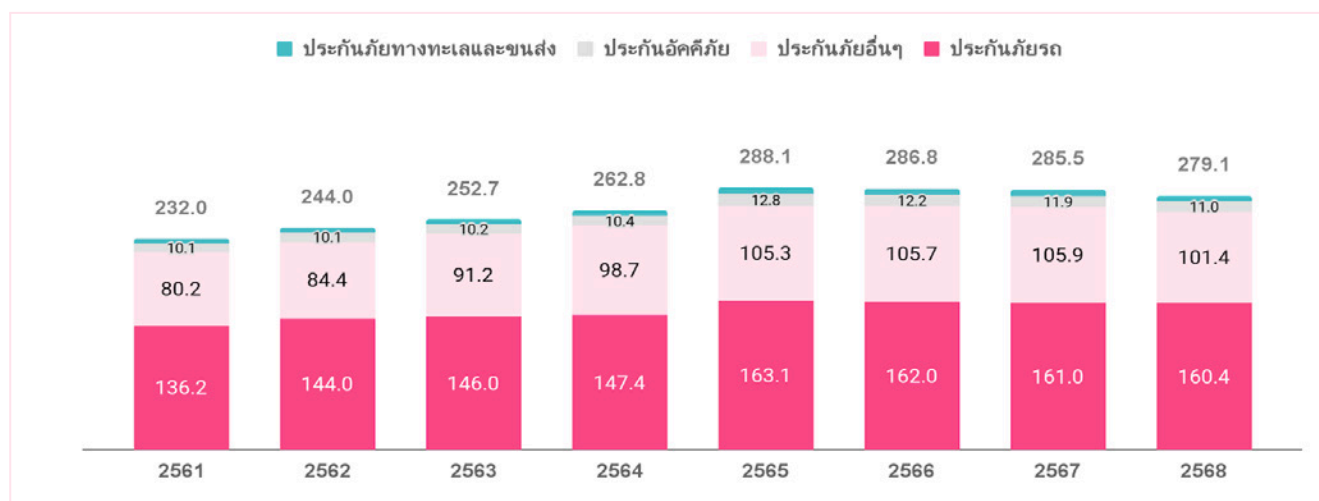
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

แผนภาพแสดงค่าเบี้ยประกันวินาศภัย (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

แผนภาพแสดงค่าเบี้ยประกันภัยรับตรง (พันล้านบาท)

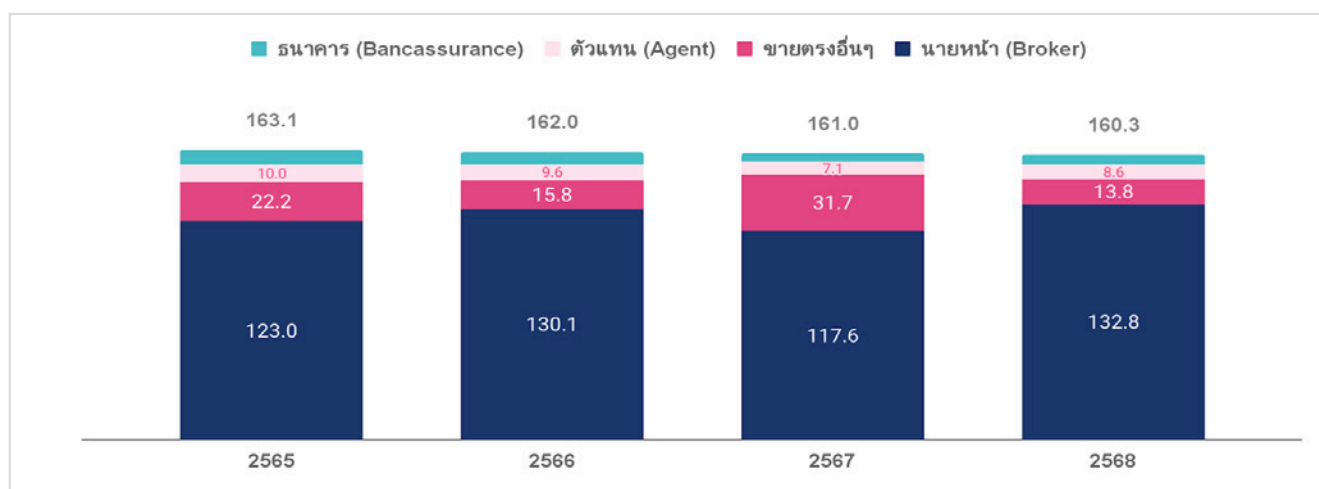


ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่าย ข้อมูลจากสำนักงาน คปภ. ระหว่างปี 2565 ถึงปี 2568 สะท้อนให้เห็นถึงบทบาทสำคัญของช่องทางนายหน้า (Broker) โดยเฉพาะในกลุ่มประกันวินาศภัยซึ่งครองสัดส่วนการขายสูงสุดถึง ร้อยละ 75.4 – 82.8 ของเบี้ยประกันภัยรับรวม และยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแม้ช่องทางหลักจะยังคงเป็นการขายผ่านตัวแทน (Agent) ที่สัดส่วนร้อยละ 52.1 – 53.2 แต่พบประเด็นที่น่าสนใจคือ ช่องทางนายหน้าเริ่มมีบทบาทในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ระหว่างปี 2565 – 2568 สูงถึง ร้อยละ 11.9 ซึ่งถือเป็นสัญญาณบวกและโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการนายหน้าประกันภัยที่มีศักยภาพในการขยายฐานการตลาด

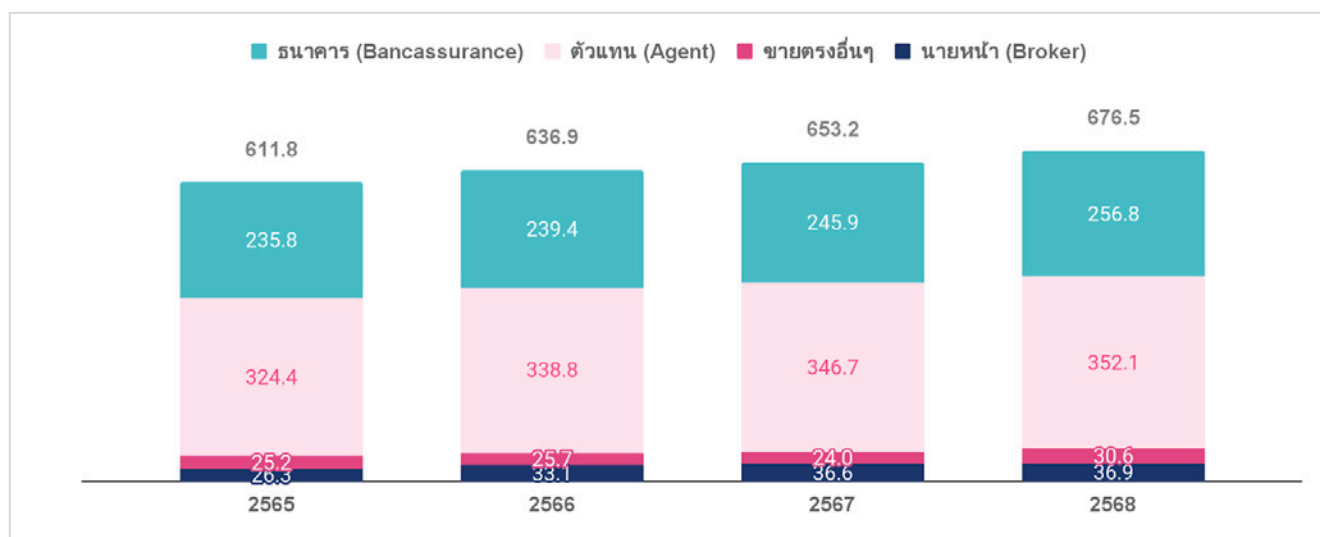
นัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม: ธุรกิจนายหน้าประกันภัยมีนัยสำคัญในฐานะเครื่องมือกระจายความเสี่ยง รายได้จากค่านายหน้าเป็นรายได้ที่สม่ำเสมอและไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่ต้องตั้งสำรองหนี้เสีย และไม่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการปล่อยกู้ การเติบโตของสัดส่วนรายได้จากธุรกิจประกันจะช่วยลดความผันผวนของผลประกอบการรวม และช่วยเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) ให้มีเสถียรภาพมากขึ้นในระยะยาว

แผนภาพแสดงมูลค่าเบี้ยประกันวินาศภัยรูด จำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย (พันล้านบาท)



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

แผนภาพแสดงสัดส่วนมูลค่าเบี้ยประกันชีวิต จำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย (พันล้านบาท)



ที่มา : สมาคมประกันชีวิตไทย

ในบริบทของการดำเนินธุรกิจสำหรับบริษัทฯ การขยายขอบข่ายการให้บริการเข้าสู่ธุรกิจนายหน้าประกันภัย มิใช่เพียงการแสวงหาโอกาสทางการตลาดในระยะสั้น หากแต่เป็นกลยุทธ์สำคัญในการปรับโครงสร้างรายได้เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้สภาวะแวดล้อมของธุรกิจสินเชื่อที่มีการแข่งขันด้านราคาและการกำกับดูแลที่เข้มงวด การเสริมสร้างรายได้จากค่าธรรมเนียม (Fee-based Income) ผ่านช่องทางนายหน้าประกันภัย เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันทางธุรกิจด้วยกระแสรายได้ที่ปราศจากความเสี่ยงด้านคุณภาพสินเชื่อ (Non-Credit Risk) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสุทธิ และช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อีกทั้งยังเป็นการยกระดับเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ปัจจัยสำคัญที่สร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันเหนือผู้ประกอบการรายอื่น คือการผสมผสานจุดแข็งของเครือข่ายสาขาที่มีกว่า 900 แห่ง เข้ากับเทคโนโลยีที่บริษัทฯ มีอยู่แล้วรวมถึงที่กำลังจะพัฒนาในช่วงอันใกล้นี้ ทั้งนี้บริษัทฯ เล็งเห็นว่าสาขาที่กระจายตัวอยู่ในระดับชุมชนคือหัวใจสำคัญในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าฐานรากและกลุ่ม Underbanked พนักงานของบริษัทฯ จึงไม่ได้ทำหน้าที่เพียงแค่นายหน้า แต่เปรียบเสมือนที่ปรึกษาที่ลูกค้าไว้วางใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเสนอบริการประกันผ่อนเงินสด 0% เพื่อช่วยจัดอุปสรรคด้านสภาพคล่อง ทำให้ความคุ้มครองเป็นสิ่งที่จับต้องได้สำหรับทุกคน การผสมผสานระหว่างความใกล้ชิดของพนักงานสาขาและความสะดวกสบายของเทคโนโลยีนี้เอง คือกุญแจสำคัญที่ทำให้เราสามารถครองใจลูกค้าในพื้นที่ต่างจังหวัดได้อย่างยั่งยืน

ตารางแสดงรายได้และการเติบโตของรายได้นายหน้าประกันของบริษัทฯ

	2568	2567	2566	CAGR
รายได้จากธุรกิจนายหน้าประกัน (ลบ.)	321.9	316.7	280.6	7.1%

1.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

1 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว โดย บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัทย่อยโดยตรง จำนวน 5 บริษัท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตัวย่อ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้น (%)
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด ²	NTBX	ให้บริการค้าประกันสินเชื่อ	99.99%
บริษัท เงินเทรโบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	NTBI	ให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	99.99%
บริษัท เงินเทรโบ เพย์ เลเตอร์ จำกัด	NTBPL	จำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน	99.99%
บริษัท เงินเทรโบ ดีเวลล็อปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	TURBODC	ธุรกิจสถานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ	99.99%
บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด	LAZY	ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย	99.99%

I ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1 นางนิตยา ตั้งมิตรประชา	400,000,000	14.98
2 นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	400,000,000	14.98
3 นายสุริช เรืองสุทธิภาพ	302,000,000	11.31
4 นายมารวย ตั้งมิตรประชา	288,000,000	10.79
5 นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	288,000,000	10.79
6 นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	288,000,000	10.79
7 บริษัท กลสิกร วิชั่น จำกัด	133,000,000	4.98
8 กองทุนเปิด เค Mid Small Cap หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	31,873,800	1.19
9 บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	13,300,000	0.50
10 นายสถาพร งามเรืองพงศ์	12,000,000	0.45
รวม	2,156,173,800	80.76
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	513,826,200	19.24
รวมทั้งหมด	2,670,000,000	100

หมายเหตุ : 1) บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

2) ข้อมูล ณ วันที่ 25 กันยายน 2568 ตามวันที่ปิดสมุด

แหล่งที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท (Holding Company) รวมถึง ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

² กลุ่มบริษัทฯ หยุดการประกอบธุรกิจการให้บริการค้าประกันแก่ลูกค้าใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้บริการเฉพาะสัญญาค้าประกันที่ยังคงค้างอยู่

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว

1 ทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,360,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 1,335,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,670,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

หมายเหตุ: ส่วนที่ยังไม่เรียกชำระคือส่วนที่สำรองไว้สำหรับ ESOP-Warrant ของพนักงาน

1 การออกตราสิทธิในผลตอบแทนจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2568 หุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการถือโดยบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 8,413,100 หุ้น และเนื่องจากการออกหลักทรัพย์ NVDR ไม่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th/nvdr

ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงจากการมีหุ้นสามัญเป็น NVDR คือหุ้นที่ถูกนำมาออกเป็น NVDR นั้น จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหากหุ้นของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวนมากจะทำให้หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ ลดลง และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ (ESOP-Warrant) เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 50,000,000 หน่วย และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ข้อมูลหลักทรัพย์แปลงสภาพในแต่ละรุ่น

	รุ่น	จำนวนหุ้น	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
1	TURBO-E1	700,000	0.000
2	TURBO-E2	12,000,000	1.200
3	TURBO-E3	26,000,000	1.875
4	TURBO-E4	11,300,000	0.000
	รวม	50,000,000	

1 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และเพื่อชำระคืนเงินกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนรวมทั้งสิ้น 923.30 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน

	สัญลักษณ์	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	ระยะเวลา (ปี)	ดอกเบี้ยต่อปี (%)	มูลค่าที่ออก (บาท)
1	TURBO265A	23 มิ.ย. 2566	07 พ.ค. 2569	2.87	5.40%	179,000,000
2	TURBO266A	21 มิ.ย. 2567	12 มิ.ย. 2569	1.98	5.40%	178,700,000
3	TURBO276A	21 มิ.ย. 2567	11 มิ.ย. 2570	2.97	5.80%	181,300,000
4	TURBO26NA	04 ธ.ค. 2567	03 พ.ย. 2569	1.92	5.10%	56,400,000
5	TURBO27NA	04 ธ.ค. 2567	03 พ.ย. 2570	2.92	5.65%	77,900,000
6	TURBO276B	21 มี.ค. 2568	11 มิ.ย. 2570	2.22	5.50%	152,400,000
7	TURBO286A	21 มี.ค. 2568	11 มิ.ย. 2571	3.23	5.90%	97,600,000
รวม						923,300,000

หมายเหตุ : (1) มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่ออกจะไม่เท่ากับยอดคงค้างของหุ้นกู้ที่แสดงในงบการเงิน เนื่องจากยอดในงบการเงินได้หักต้นทุนการจัดจำหน่ายรอตัดบัญชีแล้ว จำนวน 5,851,232.00 บาท (2) ระยะเวลา คำนวณจากวันออกถึงวันครบกำหนดชำระ

1.6 นโยบายการปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 (ยี่สิบ) ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลในปีที่บริษัทมีแนวโน้มที่จะมีอัตราการเติบโตของรายได้และมีอัตราการทำการกำไรที่สูง เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากและการที่บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลในช่วงที่บริษัทมีความสามารถที่จะเติบโตสูง จะช่วยสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว มากกว่าการที่บริษัทจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เช่น ผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เงินหมุนเวียนเพื่อบริหารจัดการและการขยายธุรกิจของบริษัท ภาวะเศรษฐกิจ และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยจะรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

รายการ	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายปันผล	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	มูลค่า (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2568	-	-	-	-
เงินปันผลประจำปี 2567	-	-	-	-
เงินปันผลประจำปี 2566	-	-	-	-

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินการทางธุรกิจ



การบริหารจัดการความเสี่ยง

- 2.1 นโยบาย โครงสร้าง และกรอบการดำเนินงาน
- 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

2022

การบริหารจัดการความเสี่ยง

วัตถุประสงค์

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งป็นองค์ประกอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมทั้งการถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) ในภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่บริษัทฯ ต้องเผชิญอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของบริษัทฯ โดยในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

I นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risks) หมายถึง โอกาสหรือ เหตุการณ์ ที่ไม่แน่นอนต่างๆ หรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือการดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กร ทั้งในแง่ของผลกระทบที่เป็นตัวเงินหรือผลกระทบที่มีต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบ เพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้

ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เพิ่งเกิดขึ้นหรือกำลังพัฒนา ซึ่งมีลักษณะเฉพาะคือมีความไม่แน่นอนสูง มีข้อมูลย้อนหลังจำกัด ยากต่อการวัดเชิงปริมาณ และมีศักยภาพที่จะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลยุทธ์ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ในอนาคต

2.1 นโยบาย โครงสร้าง และกรอบการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามีภาพลักษณ์ที่ดีและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 7 ประการดังนี้
 - 1.1. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit Risk)
 - 1.2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและแหล่งเงินทุน (Liquidity/Funding Risk)
 - 1.3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - 1.4. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
 - 1.5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
 - 1.6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ (Reputational Risk)
 - 1.7. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ (ESG Risk)

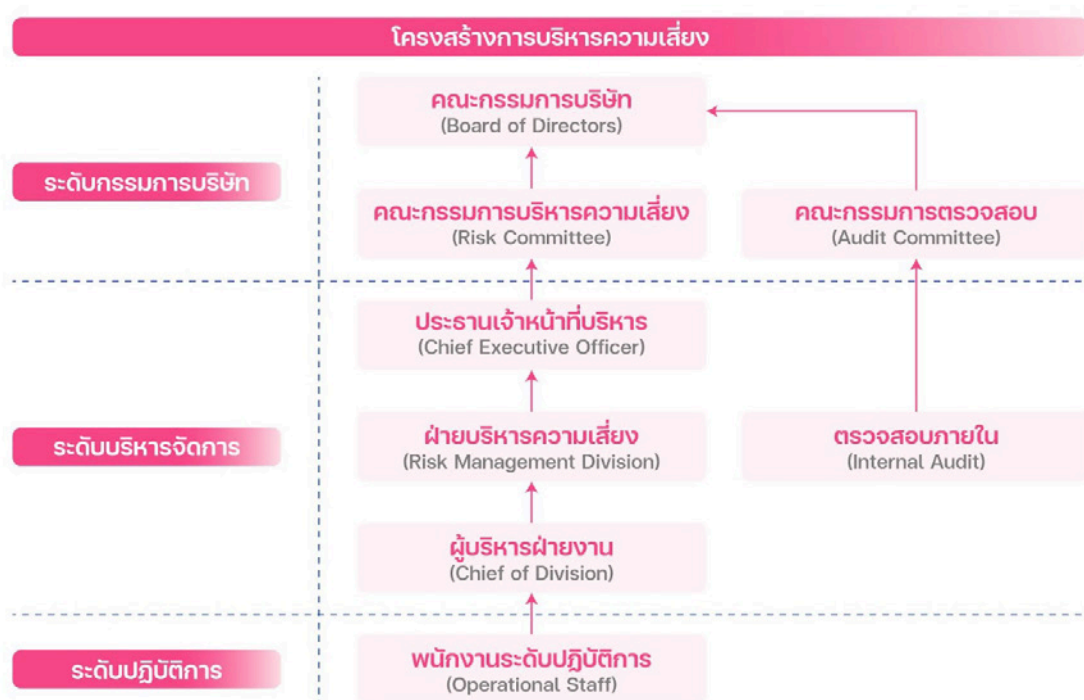
นอกเหนือจากประเภทความเสี่ยงที่กำหนดข้างต้น บริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการระบุและติดตาม ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่เพิ่งเกิดขึ้นหรือกำลังพัฒนาที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในระยะกลางถึงระยะยาว แม้ว่าในปัจจุบันจะยังมีความไม่แน่นอนทั้งในด้านโอกาสเกิด ผลกระทบ หรือช่วงเวลาที่เกิดก็ตาม

2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กรโดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
3. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวทางปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
4. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
5. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการ บริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึงตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการระบุและเตรียมความพร้อมต่อความไม่แน่นอนในอนาคตในเชิงรุก นโยบายการบริหารความเสี่ยงจึงกำหนดให้มีการประเมินและรายงานความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) ที่แตกต่างจากการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานประจำวัน ดังนี้:
 - **ข้อกำหนดด้านการประเมิน:** ความเสี่ยงอุบัติใหม่จะได้รับการประเมินโดยพิจารณาจาก ความรวดเร็วในการส่งผลกระทบ, กรอบระยะเวลา และผลกระทบเชิงกลยุทธ์ที่อาจเกิดขึ้น ตามที่กำหนดไว้ในกรอบการบริหารความเสี่ยง
 - **การรายงานตามสัดส่วนความสำคัญ:** ความลึกและความถี่ในการรายงานจะต้องมีความเหมาะสมและเป็นสัดส่วนตามระดับความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้รับการประเมิน
 - **การรายงานประจำปี:** ฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะต้องนำเสนอรายงานความเสี่ยงอุบัติใหม่อย่างเป็นทางการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 - **การบูรณาการเชิงกลยุทธ์:** ความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่ถูกระบุว่าเป็นความเสี่ยงในระดับความสำคัญสูงจะต้องถูกนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์และการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

I โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับพนักงานทั่วไปจนถึงระดับคณะกรรมการ โดยมีโครงสร้างการดำเนินการดังนี้

ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

จากโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง กำหนดบทบาทและหน้าที่ของแต่ละส่วนงานไว้ ดังนี้

ส่วนงาน	บทบาทและหน้าที่
คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)	อนุมัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และติดตามการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดเพื่อให้เกิดประสิทธิผล
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)	- กำหนดกลยุทธ์องค์กรและนโยบายการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง - กำกับดูแลและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสี่ยง และส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร - สนับสนุนให้พนักงานได้รับความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง - ทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง - พัฒนาและทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการประเมินและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

ส่วนงาน	บทบาทและหน้าที่
	- ตัดสินใจและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง - นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - ทบทวน ตรวจสอบ (Challenge) และให้ความเห็นชอบการประเมินความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk) ตลอดจนกำหนดการตอบสนองเชิงกลยุทธ์ที่จำเป็น
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)	- กำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ - อนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Division)	- รวบรวมความเสี่ยงและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประสานงานเพื่อให้มั่นใจว่าการวิเคราะห์ การประเมิน และการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ - ประสานงานให้คำปรึกษา และช่วยเหลือหน่วยงานต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารความเสี่ยง - ให้ความรู้แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้เข้าใจถึงเกณฑ์การวิเคราะห์ การประเมิน และการบริหารความเสี่ยง - ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ และแจ้งให้เจ้าของความเสี่ยง (หน่วยงานนั้น ๆ) ดำเนินการจัดการและทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง - เป็นผู้นำในการระบุ ประเมิน จัดทำเอกสาร และรายงานความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) รวมถึงการจัดทำรายงานความเสี่ยงอุบัติใหม่ประจำปีและ Risk Radar
ผู้บริหารฝ่ายงาน (Chief of division)	- นำเสนอข้อมูลความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติ - นำเสนอประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดการได้ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการจัดการ - ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง - วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และรายงานความเสี่ยงต่อผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ - ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ - รายงานผลการบริหารความเสี่ยง

ส่วนงาน	บทบาทและหน้าที่
	7. รายงานความเสี่ยงที่พบซึ่งยังไม่ได้ถูกระบุ หรือมีวิธีการจัดการที่ไม่เพียงพอต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยง
พนักงานระดับปฏิบัติการ (Operational Staff)	1. นำระบบการควบคุมภายในมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยง 2. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด 3. รายงานความเสี่ยงที่พบซึ่งยังไม่ได้ถูกระบุ หรือมีวิธีการจัดการที่ไม่เพียงพอต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงและแจ้งให้ผู้จัดการฝ่ายทราบ

I ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

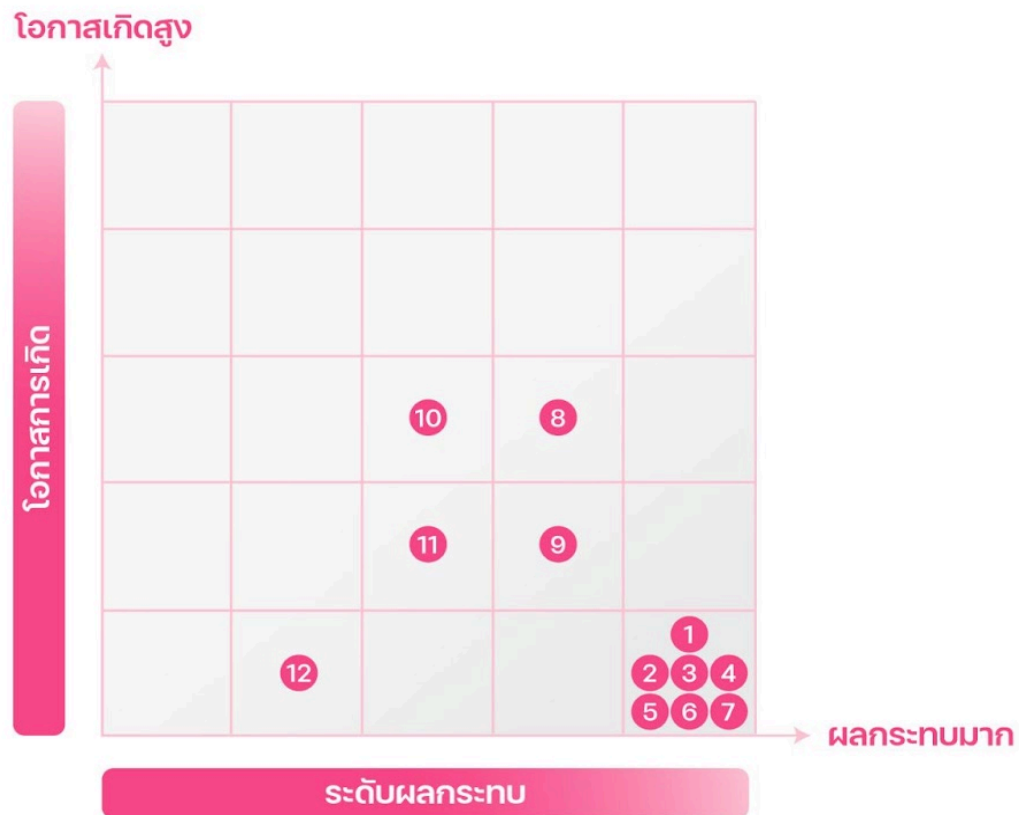
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือ ระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ในระดับองค์กรกำหนดขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ใช้ประกอบการประเมินและบริหารความเสี่ยง โดยความเสี่ยงใดก็ตามที่ได้รับการวิเคราะห์และประเมินแล้วพบว่าอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงนั้น ๆ จัดทำแผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านฝ่ายบริหารความเสี่ยง

I กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Process)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยนำมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งประกอบด้วย 8 องค์ประกอบหลักดังนี้

- สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)** สร้างวัฒนธรรมและรากฐานด้านความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) อย่างเป็นทางการเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์
- การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)** กำหนดวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ (ด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ) และดูแลให้วัตถุประสงค์เหล่านั้นสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ระบุไว้
- การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)** ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยจัดกลุ่มเป็นประเภทความเสี่ยงต่างๆ ที่เฉพาะเจาะจง
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** วิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่ระบุ โดยใช้เมทริกซ์มาตรฐาน (Standard Matrix) เพื่อประเมินความรุนแรงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
- การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)** เลือกและนำวิธีการจัดการความเสี่ยงมาปฏิบัติ (เช่น การหลีกเลี่ยง การลด การถ่ายโอน หรือการยอมรับความเสี่ยง) เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)** พัฒนาและนำนโยบายรวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาใช้ โดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ (Action Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าการตอบสนองต่อความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)** ดูแลให้มีการรวบรวมและสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างทันทั่วทั้งที่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับการทำงาน
- การติดตามผล (Monitoring)** ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ข้อมูลภาพรวมความเสี่ยง (Risk Profile) และประสิทธิภาพของการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (KRI Tracking) การวิเคราะห์อุบัติการณ์/เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Incident/Near-miss Analysis) และการทบทวนประเมินผลตามกำหนดเวลาที่วางไว้

I ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2568



	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับผลกระทบ	ระดับโอกาส	แผนการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
1	การรั่วไหลของข้อมูลความลับ	สูญเสียความน่าเชื่อถือ เสี่ยงต่อการถูกฟ้องร้องและผิดกฎหมาย	5	1	กำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและอบรมพนักงานเรื่อง PDPA	จำนวนครั้งที่ข้อมูลสำคัญรั่วไหล	0	0
2	การฉ้อโกงจากบุคคลภายนอกและภายใน	เสียภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ	5	1	มีระบบยืนยันตัวตนและป้องกันการฉ้อโกง	จำนวนคดีที่เกิดจากการฉ้อโกง	0	0
3	ความปลอดภัยของเครือข่าย	ระบบถูกเจาะ ข้อมูลรั่วไหล นำไปสู่ความเสียหาย	5	1	ควบคุมและทดสอบความปลอดภัยของเครือข่ายสม่ำเสมอ	จำนวนครั้งที่ธุรกิจหยุดชะงักเนื่องจากปัญหาด้านความปลอดภัยของเครือข่าย	0	0
4	ภัยคุกคามทางไซเบอร์	ธุรกิจหยุดชะงัก ข้อมูลสูญหาย กระทบการเงิน	5	1	ซ้อมแผนรับมือเหตุฉุกเฉินและสำรองข้อมูล	จำนวนอุบัติการณ์ทางไซเบอร์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ	0	0
5	ระบบ IT หลัก ไม่พร้อมใช้งาน	บริการสะดุด กระทบความพึงพอใจผู้ใช้	5	1	เผื่อสำรองระบบ มีแผนสำรองและกู้คืนข้อมูล	จำนวนครั้งที่เกินปัญหาเกินระยะเวลา SLA	0	0

	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับผลกระทบ	ระดับโอกาส	แผนการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด (KRI)	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
6	การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์หน่วยงานกำกับดูแล	เสียความเชื่อมั่นจากนักลงทุน อาจถูกเพิกถอนใบอนุญาต	5	1	มีหน่วยงาน Compliance ติดตามเกณฑ์ และประเมินความเสี่ยง สอดคล้องสม่ำเสมอ	จำนวนข้อบกพร่องรุนแรงจากการตรวจสอบ	0	0
7	สภาพคล่องทางการเงิน	ขาดเงินทุนหมุนเวียนชำระหนี้ไม่ทันตามกำหนด	5	1	ทำประมาณการกระแสเงินสด และบริหารสัดส่วนหนี้สินให้เหมาะสม	อัตราส่วนปรับปรุงหนี้สินต่อทุน	<=3.5	1.15
8	การแข่งขัน	เสียส่วนแบ่งตลาด ยอดขายไม่บรรลุเป้า	4	3	วิจัยตลาด พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และยกระดับบริการสร้างความแตกต่าง	ยอดขายเชื้อต่อสาขา	11.3 ล้านบาท	11.7 ล้านบาท
9	การควบคุมคุณภาพสินค้า	ภาระหนี้เสียเพิ่ม ต้องตั้งสำรอง กระทบกำไรและสภาพคล่อง	4	2	ติดตามพอร์ตสินเชื่อกับและปรับนโยบายให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด	สัดส่วนลูกหนี้จัดชั้นปกติ	>=80%	90.36%
10	การขาดแคลนบุคลากร	ขาดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เป็นอุปสรรคต่อการขยายธุรกิจ	3	3	วางแผนกำลังคน และดูแลความผูกพันองค์กร	อัตราส่วนพนักงานประจำสาขาต่อสาขา	>=2	2.09
11	การให้บริการไม่มีประสิทธิภาพ	เสียภาพลักษณ์ ไม่สามารถรักษาลูกค้าได้	3	2	อบรมพนักงาน และมีช่องทางการจัดการข้อร้องเรียนที่รวดเร็ว	คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	>=4	4.93
12	การถูกโจรกรรม	สูญเสียทรัพย์สิน กระทบความปลอดภัยพนักงานและลูกค้า	2	1	ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย และทำประกันภัย	มูลค่าความเสียหายสุทธิจากเหตุการณ์โจรกรรม	0	0

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม: ปัจจุบันธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและธุรกิจนายหน้าประกันภัยมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องจากผู้ประกอบการหลายกลุ่ม โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงินที่หันมาขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์ (Unbanked/Underbanked) และผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) นอกจากนี้ยังพบแนวโน้มที่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีการควบรวมกิจการหรือเข้าร่วมลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ แม้ว่าธุรกิจนี้มีอุปสรรคในการเข้าถึงเนื่องจากต้องได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังและต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก แต่ผลตอบแทนที่ดูน่าสนใจยังคงดึงดูดผู้เล่นรายใหม่เข้ามาเสมอ รูปแบบการแข่งขันไม่ได้จำกัดเพียงแค่อัตราดอกเบี้ย แต่ยังรวมถึงเงื่อนไขความรวดเร็วในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ อัตราส่วนการให้วงเงินเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-Value) และคุณภาพของการให้บริการ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากการเติบโตของเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) เช่น สินเชื่อดิจิทัล และแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์ระหว่างบุคคล (P2P Lending) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดและอัตราการทำกำไรในระยะยาวหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเหล่านี้

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างและประสบการณ์ที่ดีเยี่ยมให้แก่ลูกค้าผ่านบริการที่รวดเร็วและเข้าถึงชุมชน โดยการบูรณาการบริการสินเชื่อและประกันภัยเข้าด้วยกันในรูปแบบ One-stop Service เพื่อเพิ่มความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทำหน้าที่ติดตามการพัฒนาของอุตสาหกรรม Fintech อย่างใกล้ชิด เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบงานให้เท่าทันเทคโนโลยีใหม่ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการวางแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดทั้งนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสอดคล้องระหว่างการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตจะเป็นไปอย่างยั่งยืนท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

1.2 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของธุรกิจ: ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการประกอบธุรกิจหลักคือ การให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรายได้ที่สูง ลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นนี้ทำให้รายได้และผลกำไรของบริษัทฯ มีความอ่อนไหวต่อปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น การปรับเปลี่ยนเพดานอัตราดอกเบี้ยหรือข้อกำหนดด้านการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) หากเกิดสภาวะเศรษฐกิจถดถอย อัตราการว่างงานสูงขึ้น หรือกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มที่มีรายได้ไม่แน่นอนหรือพนักงานรายวัน ทำให้เสี่ยงต่อการเกิดหนี้เสีย (NPL) และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) การพึ่งพาผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทเดียวในสัดส่วนที่สูงจึงถือเป็นประเด็นสำคัญที่อาจกระทบต่อความมั่นคงทางการเงินหากเกิดความผันผวนในตลาดสินเชื่อทะเบียนรถ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจเดียว โดยมุ่งเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจนายหน้าประกันภัย และมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่ต่อยอดจากศักยภาพของทรัพยากรบุคคล และฐานลูกค้าที่มีอยู่ อีกทั้งโครงสร้างสาขาที่ครอบคลุมทุกภูมิภาค ยังส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อมีความสมดุล ไม่กระจุกตัวอยู่ในโซนใดโซนหนึ่ง และเข้าถึงฐานลูกค้าที่มีความหลากหลายทางอาชีพ ซึ่งช่วยลดความผันผวนของรายได้ได้เป็นอย่างดี

1.3 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย: การเติบโตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการขยายสาขาและการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวมีความเสี่ยงหลายประการที่อาจทำให้ไม่สำเร็จตามแผนที่วางไว้ เช่น ความล่าช้าในการจัดหาพื้นที่เพื่อเปิดสาขาใหม่ ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในพื้นที่ หรือความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ไม่รองรับการขยายตัว นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่

บริษัทฯ นำเสนออาจไม่ได้รับการตอบรับจากตลาดเท่าที่ควรเนื่องจากการแข่งขันที่สูงหรือพฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อีกประการหนึ่งคือความเสี่ยงด้านการจัดหาเงินทุน ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถระดมทุนได้ในต้นทุนที่เหมาะสมหรือในจำนวนที่เพียงพอต่อการปล่อยสินเชื่อใหม่และการขยายสาขา ย่อมส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการเติบโตและผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการศึกษาความเป็นไปได้ หรือ Feasibility Study อย่างรอบคอบก่อนการลงทุนขยายสาขา โดยใช้ฐานข้อมูลที่มีวิเคราะห์สภาพทำเลและวางแผนอัตราค่าสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์การทดสอบตลาดกับฐานลูกค้าเดิมเพื่อประเมินผลตอบรับและลดความเสี่ยงก่อนขยายวงกว้าง ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ยืดหยุ่นรองรับการเติบโต ในด้านการเงิน บริษัทฯ ได้วางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย (Diversified Funding) เพื่อบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนจากการลงทุนจะเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย: ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนทางการเงินและส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากธุรกิจหลักเป็นการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีเพดานอัตราดอกเบี้ยรับรวมค่าธรรมเนียมสูงสุดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลังกำหนดไว้ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ หากอัตราดอกเบี้ยนโยบายหรืออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยรับให้เกินกว่าที่กฎหมายกำหนดได้ ทำให้ส่วนต่างดอกเบี้ย (Net Interest Margin) ลดลง นอกจากนี้ ภาวะดอกเบี้ยขาขึ้นยังอาจส่งผลกระทบทางอ้อมต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่มีภาระหนี้สินอื่นที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งอาจนำไปสู่การผิดนัดชำระหนี้ในภาพรวมได้

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินอย่างรัดกุม โดยจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมให้มีสัดส่วนระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากต้นทุนที่อาจปรับตัวสูงขึ้น ควบคู่ไปกับการกระจายแหล่งเงินทุน ทั้งจากตลาดทุนและสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มธนาคารพันธมิตรเดิมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจในเสถียรภาพของวงเงินสนับสนุนและเงื่อนไขที่ยืดหยุ่น ในขณะเดียวกันก็ได้เร่งขยายเครือข่ายพันธมิตรทางการเงินรายใหม่เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มทางเลือกและอำนาจการต่อรองในการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนแข่งขันได้ นอกจากนี้ ยังมีการติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับกลยุทธ์การระดมทุนและบริหารสภาพคล่องให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างทันทั่วถึง

2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง: การขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อและการขยายสาขาตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจึงเกิดขึ้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอต่อการปล่อยสินเชื่อใหม่ หรือไม่สามารถชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดได้ตามสัญญา เนื่องจากบริษัทฯ พึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นแหล่งเงินทุนหลัก หากเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน หรือสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่ทำให้สถาบันการเงินลดความช่วยเหลือทางการเงิน อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้อย่างเคร่งครัดและรักษาวินัยทางการเงินที่แข็งแกร่งรองรับการเติบโตในอนาคต

แนวทางการจัดการ: เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินที่เน้นความสมดุลระหว่างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับพอร์ตสินเชื่อ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับสถาบันการเงินพันธมิตรเดิมเพื่อยืนยันวงเงินสนับสนุนต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเจรจาขยายฐานพันธมิตรทางการเงินรายใหม่และหาแหล่งเงินทุนทางเลือกอื่นเพื่อกระจายความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามและบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนและอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) โดยเฉพาะอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้อย่างเคร่งครัดและรักษาวินัยทางการเงินที่แข็งแกร่งรองรับการเติบโตในอนาคต

2.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ: กลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือประชากรกลุ่มใหญ่ที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ได้ (Unbanked/Underbanked) ซึ่งมักมีรายได้ไม่แน่นอนหรือไม่มีเอกสารรับรองรายได้ที่ชัดเจน ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงโดยธรรมชาติจากการที่ลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อคุณภาพสินเชื่อประกอบด้วยปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง อัตราการว่างงาน และอัตราเงินเฟ้อ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม และปัจจัยภายใน เช่น ประสิทธิภาพในการประเมินความสามารถในการชำระหนี้และการพิจารณามูลค่าหลักประกัน หากกระบวนการอนุมัติสินเชื่อผิดพลาดหรือความเสี่ยงทางเครดิตของลูกหนี้เปลี่ยนแปลงไปในทางที่แย่ลง อาจนำไปสู่การเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการคัดกรองคุณภาพลูกหนี้ โดยกำหนดนโยบายการพิจารณาสินเชื่อที่รัดกุม (Credit Policy) ซึ่งเน้นการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ตามความเป็นจริงควบคู่ไปกับการประเมินมูลค่าหลักประกันอย่างระมัดระวัง โดยกำหนดอัตราส่วนวงเงินกู้ต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ในระดับที่เหมาะสมเพื่อจำกัดความเสียหายหากเกิดการผิดนัดชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีและฐานข้อมูลมาช่วยวิเคราะห์ความเสี่ยง (Credit Scoring) เพื่อความแม่นยำในการอนุมัติ และมีหน่วยงานติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้ที่เริ่มค้างชำระอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาคุณภาพพอร์ตสินเชื่อให้อยู่ในเกณฑ์ที่ควบคุมได้และลดโอกาสการเกิดหนี้เสียในระยะยาว

2.4 ความเสี่ยงด้านคุณภาพพอร์ตสินเชื่อและการตั้งสำรอง: ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) บริษัทฯ ต้องบันทึกการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss - ECL) ของสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมด โดยพิจารณาจากการจัดชั้นลูกหนี้เป็น 3 ระดับ (Stages) ความเสี่ยงเกิดขึ้นเมื่อปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดส่งผลให้ลูกหนี้ส่วนใหญ่ถูกจัดชั้นจาก Stage 1 (ปกติ) ไปยัง Stage 2 (ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ) หรือ Stage 3 (ด้อยค่าด้านเครดิต) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ต้องตั้งสำรองเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ แม้จะยังไม่เกิดผลขาดทุนจริงก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีความอ่อนไหวต่อปัจจัยลบทางเศรษฐกิจสูง การเปลี่ยนแปลงของเกณฑ์การรายงานทางการเงินหรือการตีความใหม่ ๆ ในอนาคตอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นและกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อและการตั้งสำรองอย่างแม่นยำ โดยได้นำแบบจำลองการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL Model) ที่ได้รับการออกแบบและสอบทานโดยผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพมาใช้ในการดำเนินงาน ภายใต้การกำกับดูแลของบุคลากรภายในที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าแบบจำลองดังกล่าวมีความน่าเชื่อถือและสามารถสะท้อนสถานะความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกหนี้ในปัจจุบันได้อย่างถูกต้อง ควบคู่ไปกับการติดตามคุณภาพลูกหนี้รายบุคคลอย่างใกล้ชิด เพื่อระบุสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าก่อนที่ลูกหนี้จะตกชั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทบทวนสมมติฐานของแบบจำลองอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ เพื่อให้การตั้งสำรองเป็นไปอย่างเพียงพอและลดความผันผวนของผลประกอบการในระยะยาว

2.5 ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย: ในการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถหรือโฉนดที่ดินเป็นประกัน บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางกฎหมายเนื่องจากการถือสมุดคู่มือจดทะเบียนหรือเอกสารสิทธิ์ที่ดินโดยไม่มีการจดทะเบียนจำนอง ไม่ทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นเจ้าของที่มีประกันตามกฎหมายที่มีสิทธิบังคับชำระหนี้ได้ทันที ความเสี่ยงที่สำคัญคือการไม่สามารถติดตามทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันมาได้เนื่องจากเป็นทรัพย์สินเคลื่อนย้ายง่าย ถูกนำไปซ่อน หรือสูญหาย นอกจากนี้เมื่อติดตามทรัพย์สินมาเป็นทรัพย์สินรอการขาย (NPA) แล้ว บริษัทฯ ยังเผชิญความเสี่ยงที่ราคาขายทอดตลาดอาจไม่คุ้มกับมูลหนี้ค้างชำระเนื่องจากสภาพทรัพย์สินเสื่อมค่าตามอายุการใช้งาน หรือความนิยมในรุ่นรถที่ลดลง หากกระบวนการจำหน่ายทรัพย์สินล่าช้าจะทำให้มูลค่าทรัพย์สินลดลงและเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรักษา ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารมูลค่าหลักประกัน โดยเริ่มจากการกำหนดนโยบายสินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ที่รัดกุม พร้อมทั้งจัดให้มีการติดตามประเมินมูลค่าปัจจุบันของทรัพย์สินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนราคาตลาดที่แท้จริงและรองรับความผันผวนด้านราคา หากเกิดกรณีต้องยึดหลักประกันเป็นทรัพย์สินรอการขาย (NPA) บริษัทฯ มีทีมงานเฉพาะกิจทำหน้าที่กำหนดราคาขายที่เหมาะสม และร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรลานประมูลชั้นนำ เพื่อช่วยเร่งระบายทรัพย์สินออกสู่ตลาดอย่างรวดเร็ว ลดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาและการเสื่อมค่า

นอกจากนี้ เพื่อเปิดความเสี่ยงด้านเอกสารสูญหายซึ่งอาจกระทบสิทธิทางกฎหมาย บริษัทฯ ได้นำระบบคลาวด์มาตรฐานสากลมาใช้จัดเก็บสำเนาสัญญาสินเชื่อและหลักประกันในรูปแบบดิจิทัล ควบคู่ไปกับการเก็บรักษาต้นฉบับจริง เพื่อให้มั่นใจว่ามีหลักฐานครบถ้วนสำหรับการดำเนินคดีและบังคับชำระหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

3.1 ความเสี่ยงจากความผิดพลาดของระบบและบุคลากร: การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในหลากหลายกระบวนการ อาทิ การจัดทำข้อมูลทางการเงิน การจัดเก็บข้อมูลลูกค้า การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ และการประเมินมูลค่าหลักประกัน หากระบบเหล่านี้ทำงานผิดปกติ หยุดชะงัก หรือไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องจากปัจจัยภายในหรือภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุม อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงของแบรนด์ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากบุคลากร (Human Error) เช่น ความผิดพลาดในการตรวจสอบเอกสารหลักประกันฉบับจริง หรือความบกพร่องในการบันทึกข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัย ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสียทางการเงินหรือข้อขัดแย้งทางกฎหมายในภายหลัง หากเอกสารสำคัญ เช่น โฉนดที่ดินหรือใบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์สูญหายหรือเสียหายจากการจัดเก็บที่ไม่เป็นระบบที่สาขา

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากระบบและบุคลากร จึงเลือกใช้ระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐานระดับสากล พร้อมจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินต่อไปได้แม้เกิดเหตุฉุกเฉิน ในด้านบุคลากร บริษัทฯ มีนโยบายที่เข้มงวดโดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านหลักสูตรการฝึกอบรมและเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจในระบบงานอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ก่อนได้รับอนุญาตให้เริ่มปฏิบัติงานจริง เพื่อขจัดความเสี่ยงจากความผิดพลาดของมนุษย์ (Human Error) ตั้งแต่ต้นทาง ควบคู่ไปกับการใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุล (Maker-Checker) ในขั้นตอนการทำงาน

สำหรับการจัดการเอกสารสำคัญ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดเก็บเอกสารฉบับจริงไว้ที่สาขาอย่างรัดกุมและปลอดภัย พร้อมทั้งทำสำเนาในรูปแบบดิจิทัล บนระบบคลาวด์ที่นำเชื่อถือเพื่อป้องกันการสูญหายและเป็นข้อมูลสำรอง ซึ่งช่วยยืนยันความถูกต้องของข้อมูลและรักษาสิทธิทางกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

3.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล: ในการประกอบธุรกิจปกติ กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องรวบรวม ประมวลผล และเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและพนักงานเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ภัยคุกคามจากการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือการกระทำที่มิชอบของบุคลากร ซึ่งอาจทำให้ข้อมูลที่ละเอียดอ่อนรั่วไหล นอกจากนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) บริษัทฯ มีภาระหน้าที่ทางกฎหมายที่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด หากเกิดกรณีการละเมิดข้อมูลหรือการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายดังกล่าว บริษัทฯ อาจถูกร้องเรียน ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายทดแทน ได้รับโทษทั้งทางแพ่งและอาญา และส่งผลเสียต่อชื่อเสียงขององค์กรอย่างรุนแรง

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยยึดถือการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อย่างเคร่งครัด ภายใต้การกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ลงทุนพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยมาตรฐานสากล ทั้งระบบป้องกันการบุกรุก (Firewall) การเข้ารหัสข้อมูล (Encryption) และการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ตามระดับความจำเป็น (Need-to-Know Basis) พร้อมทั้งมีการตรวจสอบช่องโหว่ของระบบ (Penetration Test) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างเกราะป้องกันจากภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมและทดสอบความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามไซเบอร์ และจรรยาบรรณการใช้ข้อมูล เพื่อป้องกันข้อมูลรั่วไหลจากความประมาท

3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาระบบคลาวด์: ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักทั้งหมดของบริษัทฯ ถูกจัดเก็บและประมวลผลอยู่บนระบบคลาวด์ (Cloud Computing Platforms) เนื่องจากสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วได้ดีกว่าระบบเดิม อย่างไรก็ตาม การพึ่งพาเทคโนโลยีนี้ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงหากผู้ให้บริการภายนอกเกิดปัญหาขัดข้องทางเทคนิค จนไม่สามารถให้บริการได้ในช่วงเวลาสำคัญ หรือระบบคลาวด์ถูกโจมตีทางไซเบอร์ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานทั่วประเทศหยุดชะงัก แม้บริษัทฯ จะมีมาตรการป้องกันแต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ทั้งหมดว่าปัญหาดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งหากระบบขัดข้องเป็นระยะเวลานาน ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการให้บริการลูกค้าและการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ เลือกใช้บริการคลาวด์จากผู้ให้บริการระดับโลกที่มีความน่าเชื่อถือสูง ซึ่งมีมาตรการรักษาความปลอดภัยและเสถียรภาพของระบบในระดับสากล แนวทางการจัดการที่สำคัญคือการจัดให้มีการสำรองข้อมูล (Data Backup) ไว้ในเซิร์ฟเวอร์หลักและเซิร์ฟเวอร์สำรองในหลายพื้นที่และหลายประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าหากฐานข้อมูลในจุดใดจุดหนึ่งมีปัญหา จะสามารถเรียกข้อมูลสำรองขึ้นมาใช้งานและดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างทันที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการหารือกับผู้ให้บริการอย่างสม่ำเสมอเพื่อตรวจสอบความเพียงพอของมาตรการป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ และเตรียมค่าใช้จ่ายสำรองสำหรับการจัดหาแหล่งดำเนินงานทดแทนหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด เพื่อลดผลกระทบต่องานทางธุรกิจให้น้อยที่สุด

3.4 ความเสี่ยงจากการทุจริตภายใน: แม้บริษัทฯ จะมีระบบควบคุมภายใน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถตรวจพบกิจกรรมการทุจริตหรือการกระทำที่ผิดกฎหมายของบุคลากรได้ทั้งหมด การทุจริตภายในที่อาจเกิดขึ้น เช่น การจงใจอนุมัติสินเชื่อให้แก่ผู้ที่ไม่มีความสัมพันธ์ การร่วมมือกับบุคคลภายนอกปลอมแปลงเอกสาร หรือการยกยอทรัพย์สินหลักประกัน เหตุการณ์เหล่านี้ไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียทางการเงินจากการเกิดหนี้เสีย (NPL) ที่สูงขึ้น แต่ยังอาจนำไปสู่การดำเนินคดีทางอาญาและการเกิดข่าวในทางลบที่กระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและสาธารณชนต่อแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในองค์กร โดยกำหนดโครงสร้างการตรวจสอบถ่วงดุลที่รัดกุมในทุกขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ แยกหน้าที่ระหว่างผู้หลักค้ำและผู้อนุมัติออกจากกันอย่างชัดเจน (Segregation of Duties) พร้อมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่เป็นอิสระเข้าสู่ตรวจสอบสาขาและประเมินระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ หากพบพิรุธจะดำเนินการสอบสวนและลงโทษทางวินัยขั้นสูงสุดทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัยและปกป้องผู้แจ้ง เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ควบคู่ไปกับการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์สุจริตผ่านการอบรมจริยบรรณพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงขององค์กรในระยะยาว

3.5 ความเสี่ยงจากการฉ้อโกงจากบุคคลภายนอก: บริษัทฯ ยังเผชิญความเสี่ยงจากการฉ้อโกงโดยบุคคลภายนอกหรือกลุ่มมิจฉาชีพที่มีรูปแบบซับซ้อนยิ่งขึ้น เช่น การปลอมแปลงเอกสารแสดงตัวตนเพื่อขอสินเชื่อ การใช้เอกสารสิทธิ์หรือเล่มทะเบียนรถปลอม หรือการนำทรัพย์สินที่ติดภาระจำนองกับที่อื่นมาค้ำประกันซ้ำซ้อน (Double Financing) ความเสี่ยงเหล่านี้หากเกิดตลอดกระบวนการตรวจสอบไปได้ ไม่เพียงแต่จะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินจากหนี้เสียทันที แต่ยังอาจทำให้บริษัทฯ เข้าไปพัวพันกับคดีความทางกฎหมายหรือการรับของโจร ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในวงกว้าง

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบตัวตนลูกค้า (KYC) ที่เข้มงวด โดยนำเทคโนโลยีการอ่านข้อมูลจากชิปบนบัตรประชาชนเพื่อยืนยันตัวตนของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ควบคู่ไปกับการตรวจสอบข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลบัญชีรายชื่อผู้ที่มีประวัติทุจริตหรือมีความเสี่ยงสูง เพื่อระงับการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวทันที ในด้านหลักประกัน บริษัทฯ กำหนดให้เจ้าหน้าที่สาขาต้องทำการตรวจสอบทรัพย์สินจริงและตรวจสอบรหัสตัวถัง/รหัสเครื่องยนต์อย่างละเอียดทุกครั้งก่อนอนุมัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับศักยภาพของบุคลากรด้านหน้า โดยกำหนดมาตรการให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบเอกสารและการสังเกตพฤติกรรมทุจริตในการทำงานจริงอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ก่อนได้รับอนุญาตให้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเชี่ยวชาญเพียงพอที่จะเป็นด่านแรกในการคัดกรองความเสี่ยง

3.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการรักษาพนักงาน: การขยายสาขาอย่างต่อเนื่องตามแผนธุรกิจจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีคุณภาพจำนวนมาก โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่สาขาและเจ้าหน้าที่การตลาดที่มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์สินเชื่อและประกันภัย หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหาบุคลากรได้ตามทันตามแผน หรือประสบปัญหาอัตราการลาออกของพนักงาน (Turnover Rate) ที่สูงเนื่องจากการแข่งขันแย่งชิงตัวบุคลากรในอุตสาหกรรม ย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต่อเนื่องในการให้บริการประสิทธิภาพในการขยายฐานลูกค้า และทำให้ต้นทุนในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาบุคลากร โดยจัดให้มีโครงสร้างผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ในตลาด พร้อมทั้งสร้างเส้นทางการเติบโตในสายอาชีพ (Career Path) ที่ชัดเจนเพื่อจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความผูกพันในองค์กรและมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งงานสำคัญ เพื่อลดผลกระทบจากการลาออกและมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่พร้อมปฏิบัติงานทดแทนกันได้ทันที โดยไม่กระทบต่อการบริการลูกค้า

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

4.1 การกำกับดูแลจากหน่วยงานรัฐ (ธปท. และ คปภ.): การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านสินเชื่อและนายหน้าประกันภัยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานรัฐหลายแห่ง เช่น กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สำนักงาน คปภ. และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กฎระเบียบเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น เกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) และเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานได้ทันตามกำหนดเวลา หรือมีการตีความกฎหมายที่คลาดเคลื่อน อาจส่งผลให้ถูกลงโทษทางแพ่งหรืออาญา ถูกเพิกถอนใบอนุญาต หรือสั่งให้หยุดดำเนินธุรกิจชั่วคราวหรือถาวร ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างรุนแรง

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดตั้ง หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์จากหน่วยงานกำกับดูแล (Regulators) อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมกับ สมาคมการค้าผู้ประกอบการสินเชื่อทะเบียนรถ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและเตรียมความพร้อมเชิงรุกต่อร่างกฎหมายใหม่ที่อาจเกิดขึ้น

ในระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ เน้นย้ำเรื่องการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะข้อกำหนดเรื่อง การห้ามบังคับขายประกันพ่วงสินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบ การสุ่มตรวจสอบการเสนอขายผลิตภัณฑ์ (Mystery Shopping) มาใช้ตรวจสอบคุณภาพการให้บริการหน้าสาขาเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากรที่เข้มงวด โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมและ ผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ (100%) ก่อนได้รับอนุญาตให้เริ่มปฏิบัติงานจริง รวมถึงมีการจัดอบรมทบทวนความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและลดความเสี่ยงด้านกฎหมายในระยะยาว

4.2 ความเสี่ยงด้านการป้องกันการฟอกเงิน (AML/CFT): ธุรกิจสินเชื่อมีความเสี่ยงที่อาจถูกใช้เป็นช่องทางในการฟอกเงินหรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) หากกลุ่มบริษัทฯ ขาดระบบการตรวจสอบที่รัดกุมในการระบุตัวตนลูกค้าหรือที่มาของแหล่งเงินทุน และมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีรายชื่อต้องห้าม (Designated Lists) บริษัทฯ อาจมีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ซึ่งนำไปสู่การถูกปรับในอัตราที่สูง เสียชื่อเสียง และอาจกระทบต่อความสัมพันธ์กับสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรในการจัดหาแหล่งเงินทุน

แนวทางการจัดการ: กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (AML/CFT) โดยกำหนดให้มีกระบวนการรู้จักลูกค้า (KYC) และการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Due Diligence) อย่างละเอียดก่อนเริ่มทำธุรกรรมทุกราย โดยนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ตรวจสอบรายชื่อบุคคลต้องห้ามตามเกณฑ์ของสำนักงานปปง. พร้อมทั้งมีการประเมินระดับความเสี่ยงด้านการฟอกเงินของลูกค้าแต่ละราย (Risk-Based Approach) เพื่อกำหนดระดับความเข้มข้นในการตรวจสอบที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการทำธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยต่อหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดตามที่กฎหมายกำหนด ในด้านบุคลากร บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างภูมิคุ้มกันโดยจัดอบรมพนักงานให้เข้าใจถึงวิธีการสังเกตพฤติกรรมที่น่าสงสัย และกำหนดมาตรการให้พนักงานทุกคนต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจในระเบียบปฏิบัติอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ (100%) ก่อนได้รับอนุญาตให้เริ่มปฏิบัติงานจริง เพื่อป้องกันความเสี่ยงและสร้างมาตรฐานการทำงานที่เป็นระบบอย่างยั่งยืน

4.3 ความเสี่ยงด้านกฎหมายการทวงถามหนี้: ภายใต้พระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ได้กำหนดข้อปฏิบัติที่เข้มงวดเกี่ยวกับวิธีการ วันเวลา และความถี่ในการติดต่อลูกหนี้ รวมถึงห้ามการข่มขู่หรือใช้ถ้อยคำที่ไม่เหมาะสม ซึ่งมีบทลงโทษทั้งจำคุกและปรับ รวมถึงโทษทางปกครอง ความเสี่ยงนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนลูกหนี้รายย่อยเป็นจำนวนมากและการติดตามหนี้เป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นทุกวัน หากพนักงานหรือบริษัทฯ ติดตามหนี้ภายนอก (Outsource) ปฏิบัติผิดขั้นตอน หรือใช้วาจาไม่สุภาพ จนเกิดการร้องเรียนหรือปรากฏเป็นข่าวในสื่อสังคมออนไลน์ ย่อมส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร (Reputation Risk) และอาจถูกดำเนินคดีทางอาญาซึ่งกระทบต่อคุณสมบัติของผู้บริหารและการต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับจรรยาบรรณในการติดตามทวงถามหนี้ โดยกำหนดระเบียบปฏิบัติ (Code of Conduct) ที่สอดคล้องกับกฎหมายอย่างเคร่งครัด และนำระบบบันทึกเสียงสนทนา (Voice Recording) มาใช้ในการติดตามตรวจสอบคุณภาพการให้บริการทุกสายสนทนา เพื่อป้องกันการใช้ถ้อยคำที่ไม่เหมาะสมและใช้เป็นหลักฐานหากเกิดข้อร้องเรียน ในด้านบุคลากรบริษัทฯ กำหนดมาตรฐานให้พนักงานติดตามหนี้ทุกคนต้องผ่านการอบรมข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ก่อนได้รับอนุญาตให้เริ่มปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ติดตามหนี้ภายนอก บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เข้มงวดและมีการตรวจสอบผลการดำเนินงานเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าตัวแทนภายนอกปฏิบัติตามมาตรฐานเดียวกับบริษัทฯ

4.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.: ในฐานะบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ การจัดทำรายงานทางการเงิน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นหากบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลล่าช้า ไม่ครบถ้วน หรือเกิดกรณีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของบุคลากร ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกเปรียบเทียบปรับ ถูกขึ้นเครื่องหมายเตือน หรือถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ซึ่งจะกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและราคาหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส โดยจัดให้มีเลขานุการบริษัท และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาตามเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมทั้งกำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด (Silent Period) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมความรู้ให้แก่กรรมการและผู้บริหารผ่านหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

5.1 ความเสี่ยงจากการทวงหนี้และการบริการ: กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าแบรนด์และชื่อเสียงภายใต้ชื่อทางการค้า “เงินเทรโบ” เป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีนัยสำคัญต่อความสำเร็จในการแสวงหาลูกค้าใหม่และการรักษาลูกค้าเดิมไว้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อแก่ประชาชนในวงกว้าง กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนหรือฟ้องร้องดำเนินคดีโดยลูกค้าอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งอาจรวมถึงกระบวนการพิจารณาและข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในขั้นตอนการติดตามทวงถามหนี้ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนด หากพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติงานโดยไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่วางไว้ หรือมีการปฏิบัติที่ขัดต่อพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ เช่น การใช้วาจาที่ไม่เหมาะสม การติดต่อสื่อสารด้วยความถี่ที่เกินกว่ากฎหมายกำหนด หรือการเปิดเผยข้อมูลหนี้สินต่อบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง พฤติกรรมดังกล่าวย่อมส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์เชิงลบต่อองค์กรผ่านการเผยแพร่ข้อมูลในสื่อสังคมออนไลน์หรือการรายงานข่าวสู่สาธารณะ ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้อาจมีผลเสียต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค การลดลงของส่วนแบ่งทางการตลาด และการถูกตรวจสอบอย่างเข้มงวดจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้ตั้งใจให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นก็ตาม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและโอกาสทางธุรกิจในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับการทวงถามหนี้และการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยได้กำหนดนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานสาขาทุกคนยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในหลักเกณฑ์สำคัญและมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพ สำหรับกระบวนการติดตามทวงถามหนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการบันทึกเสียงสนทนามาใช้เพื่อตรวจสอบคุณภาพการสื่อสารและใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะและช่องทางในการรับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรที่เข้าถึงได้ง่ายในหลายช่องทาง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งปัญหาจากการใช้บริการหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่กำหนดไว้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบข้อเท็จจริง ดำเนินการแก้ไขปัญหา และแจ้งผลกลับไปยังลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันท่วงทีตามความเหมาะสมของแต่ละสถานการณ์ ทั้งนี้เพื่อเป็นการระงับเหตุและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าก่อนที่ปัญหาจะขยายผลจนกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงในวงกว้าง

5.2 ความเสี่ยงจากการถูกแอบอ้างชื่อหรือเพกปลอม: ปัจจุบันมีการแอบอ้างชื่อ “เงินเทอร์โบ” ผ่านช่องทางดิจิทัลในลักษณะที่ซับซ้อนขึ้น เช่น การสร้าง Facebook Page ปลอม, Line ID ปลอม, เว็บไซต์ หรือส่ง SMS ปลอม เพื่อหลอกลวงให้ประชาชนโอนเงินค่าธรรมเนียมหรือเรียกชำระหนี้โดยมิชอบ แม้บริษัทฯ จะไม่ได้เป็นผู้กระทำ แต่เหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลเสียต่อความน่าเชื่อถือของแบรนด์และสร้างความเสียหายแก่ประชาชนทั่วไป หากบริษัทฯ ไม่สามารถสื่อสารหรือป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้นักลงทุนและลูกค้าขาดความมั่นใจในการทำธุรกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญในการเติบโตในอนาคต

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการปกป้องแบรนด์และความปลอดภัยของลูกค้า โดยจัดตั้งทีมงานเฉพาะกิจเฝ้าระวังและตรวจสอบสื่อสังคมออนไลน์อย่างต่อเนื่อง หากตรวจพบเพกปลอมหรือบัญชีแอบอ้างจะดำเนินการแจ้งปิดกั้นทันทีพร้อมประสานงานเจ้าหน้าที่ตำรวจเพื่อดำเนินคดีตามกฎหมายขั้นเด็ดขาด ในเชิงป้องกันบริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารเชิงรุกผ่านช่องทาง Official ที่มีเครื่องหมายรับรอง (Verified Account) เพื่อแจ้งเตือนและให้ความรู้แก่ลูกค้าเกี่ยวกับวิธีการสังเกตมิฉฉาชีพอย่างสม่ำเสมอ โดยย้ำจุดยืนสำคัญคือ “ไม่มีนโยบายให้โอนเงินค่าธรรมเนียมก่อนอนุมัติสินเชื่อทุกกรณี” นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะและยืนยันตัวตนของพนักงานผ่าน Line Official Account และ Call Center ได้ทันที เพื่อสร้างความมั่นใจในการทำธุรกรรมและรักษาความน่าเชื่อถือขององค์กรในระยะยาว

5.3 ความเสี่ยงด้านความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และชื่อเสียงของพันธมิตร: กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัยซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกันภัยพันธมิตรหลายแห่ง ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดขึ้นหากลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดในเงื่อนไขความคุ้มครอง หรือข้อยกเว้นของกรมธรรม์ (Coverage & Exclusions) แล้วไม่สามารถเคลมสินไหมได้ตามที่คาดหวัง แม้ปัญหาจะเกิดจากตัวผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการพิจารณาของบริษัทประกันภัยต้นทาง แต่ลูกค้ามักจะตำหนิที่ “เงินเทอร์โบ” ในฐานะผู้ขาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของแบรนด์ นอกจากนี้ หากบริษัทประกันภัยพันธมิตรประสบปัญหาทางการเงินหรือมีชื่อเสียงในทางลบ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากวิกฤตศรัทธาเหล่านั้นไปด้วย

แนวทางการจัดการ: กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ โดยพิจารณาจากความมั่นคงทางการเงินและชื่อเสียงในการให้บริการเคลมสินไหมเป็นหลัก เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า ในด้านการขาย กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นความโปร่งใสและถูกต้อง โดยกำหนดให้พนักงานขายทุกคนต้องมีใบอนุญาตถูกต้องเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลครบถ้วนและถูกต้องที่สุด ป้องกันปัญหาความเข้าใจผิดในภายหลัง

6. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

6.1 ความเสี่ยงด้านสังคมและบรรษัทภิบาล: ในฐานะผู้ให้บริการสินเชื่อรายย่อย บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสังคมที่สำคัญคือการมีส่วนร่วมในการสร้างปัญหาหนี้ครัวเรือน หากมีการปล่อยสินเชื่อโดยไม่พิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ที่เหมาะสมหรือเน้นการเติบโตของพอร์ตเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ ความโปร่งใสในองค์กรและการบริหารจัดการที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มถือเป็นรากฐานของความยั่งยืน หากบริษัทฯ ขาดบรรษัทภิบาลที่ดี อาจนำไปสู่ปัญหาความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน และอาจถูกตรวจสอบหรือรับบทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักการให้สินเชื่อที่เป็นธรรม (Fair Lending) โดยพิจารณาความสามารถในการจ่ายคืนที่แท้จริงควบคู่กับมูลค่าหลักประกัน มีการส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่ลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้เกิดการกู้ยืมอย่างรับผิดชอบ ในด้านบรรษัทภิบาล บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลอำนาจและตรวจสอบความโปร่งใส รวมถึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบาย Whistleblower เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์สุจริตและยั่งยืน

6.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารหลักและพนักงาน: ความสำเร็จและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ธุรกิจสินเชื่อและประกันภัยเป็นสาขาที่ต้องใช้ทักษะในการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรสำคัญไป หรือไม่สามารถหาบุคลากรที่มีศักยภาพมาทดแทนได้ทันเวลา อาจกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า และเป้าหมายการขยายพอร์ตสินเชื่อตามที่วางไว้

แนวทางการจัดการ: กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการสรรหาบุคลากรเชิงรุกเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญ มีการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) และจัดอบรมพัฒนาทักษะพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบผลตอบแทนที่จูงใจและสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม รวมถึงการให้ผลตอบแทนในรูปแบบสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (ESOP-Warrant) เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาวและจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานมุ่งมั่นในการสร้างความสำเร็จให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง

6.3 ความเสี่ยงจากอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่: กลุ่มครอบครัวตั้งมิตรประชาและเรืองสุทธิภาพยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นรวมกันประมาณร้อยละ 74.18 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด การถือหุ้นในสัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ การอนุมัติการจ่ายเงินปันผล หรือการขออนุมัติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นำเสนอได้อย่างเพียงพอ

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างการจัดการที่ตรวจสอบได้ โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและถ่วงดุลอำนาจในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท มีการแบ่งขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดที่เข้มงวดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติและไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม

7. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (Securities Risk)

7.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญ สภาพคล่อง และปริมาณการซื้อขาย: ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ลงทุนไม่สามารถขายหุ้นได้ในราคาที่คาดหวัง ปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ มีผลกระทบโดยตรงต่อราคาหุ้น อาทิ ภาวะเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในและต่างประเทศ ภาวะตลาดหุ้นโดยรวม และความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในกลุ่มอุตสาหกรรมสินเชื่อ นอกจากนี้ ทัศนคติของนักลงทุนและมุมมองของนักวิเคราะห์ต่อโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงความแตกต่างระหว่างผลประกอบการจริงกับสิ่งที่นักวิเคราะห์คาดการณ์ไว้ ย่อมส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของหุ้นในตลาด การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน เช่น อัตราดอกเบี้ย ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงกฎระเบียบใหม่จากหน่วยงานกำกับดูแล ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้ราคาหุ้นและสภาพคล่องในการซื้อขายมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ในทันที

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตตามเป้าหมายอย่างมีเสถียรภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในพื้นฐานธุรกิจแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในระยะยาว บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่านักลงทุนและนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลที่เพียงพอและเท่าเทียมกันในการประกอบการตัดสินใจลงทุน กระบวนการสื่อสารที่โปร่งใสจะช่วยลดผลกระทบจากความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนหรือข่าวลือที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นโดยไม่มีพื้นฐานรองรับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นและชี้แจงแนวโน้มธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

7.2 ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์: หุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือมีคุณสมบัติไม่เหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ประเด็นสำคัญคือความเสี่ยงในการรักษาสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ซึ่งต้องมีผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย และถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15.0 ของทุนชำระแล้ว หากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นหรือพฤติกรรมกรรมการหรือรองหลักทรัพย์ของนักลงทุนรายย่อยจนสัดส่วนดังกล่าวลดลงต่ำกว่าเกณฑ์ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับมาตรการลงทะเบียนหรือถูกประกาศรายชื่อเป็นบริษัทที่อาจถูกเพิกถอน นอกจากนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งงบการเงินได้ตามกำหนด หรือมีฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เข้าข่ายเกณฑ์ที่อาจถูกเพิกถอน ย่อมส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์และมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นทุกคน

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาและตรวจสอบข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าข่ายถูกเพิกถอน โดยได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) และเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์คุณสมบัติและสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

ตลอดเวลา ในกรณีที่เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการแก้ไขตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อสารข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใสและทันทั่วทั้งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและคงไว้ซึ่งสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มั่นคง

7.3 ความเสี่ยงจากผลกระทบของหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ (Dilution Effect): ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (ESOP Warrant) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ซึ่งถือเป็นภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เมื่อมีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญตามกำหนดเวลา จะส่งผลให้จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นทันที ส่งผลให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของและส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลง หากในช่วงเวลาที่มีการใช้สิทธิ บริษัทฯ ไม่สามารถสร้างผลกำไรสุทธิให้เติบโตได้ทันเพื่อชดเชยจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นสามัญในระยะสั้น

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้กำหนดราคาใช้สิทธิและเงื่อนไขการแปลงสภาพที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการออก ESOP จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและจูงใจให้ร่วมกันสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างก้าวกระโดด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากำไรสุทธิส่วนเพิ่มที่ได้จากประสิทธิภาพการทำงานที่สูงขึ้นนี้ จะสามารถชดเชยผลกระทบจาก Dilution Effect ได้ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและละเอียดครบถ้วนผ่านรายงานประจำปี เพื่อให้นักลงทุนสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และประเมินมูลค่าหุ้นได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

7.4 ความเสี่ยงจากการขายหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในอนาคต: ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และพ้นระยะเวลาห้ามขายหุ้น (Silent Period) ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้นรายเดิมหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจทำการขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ออกมาในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งหากมีการขายหุ้นในปริมาณที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อจิตวิทยาการลงทุน และสร้างแรงกดดันต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ให้ลดลงได้ แม้ว่าพื้นฐานทางธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงก็ตาม

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างผลประกอบการที่เติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการถือครองหุ้นระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ก่อนการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อนักลงทุนทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใต้วงเวลาที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งที่มีการซื้อขาย และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลความเคลื่อนไหวของผู้บริหารอย่างทันทั่วทั้ง

7.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายเงินปันผล: ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคต รวมทั้งเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ (Financial Covenants) ที่อาจกำหนดข้อจำกัดบางประการ แม้บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิ แต่หากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจที่มีศักยภาพและคาดว่าจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว บริษัทฯ อาจพิจารณา งดจ่ายเงินปันผลหรือจ่ายในอัตราที่ลดลง เพื่อนำกระแสเงินสดดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนหรือลงทุนขยายธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลตามที่คาดหวังในบางช่วงเวลา

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ยึดมั่นในการบริหารจัดการทางการเงินและโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ หากมีความจำเป็นต้องงดจ่ายเงินปันผลเพื่อนำเงินไปลงทุนขยายกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการสื่อสารชี้แจงเหตุผลและแผนการใช้เงินทุนให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนและโปร่งใสมานช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ให้นักลงทุนเข้าใจถึงทิศทางการเติบโตและโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในอนาคต

8. ความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงและอุบัติใหม่ (Specific & Emerging Risks)

8.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transition Risk): ในฐานะที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเป็นรายได้หลัก บริษัทฯ จึงมีความไวต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหลักประกันในตลาดรถยนต์มือสอง ความนิยมและการเติบโตอย่างรวดเร็วของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทยอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปซึ่งเป็นหลักประกันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน หากมูลค่ารถยนต์มือสองประเภทสันดาปลดลงเร็วกว่าปกติจากการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค จะส่งผลให้มูลค่าขายทอดตลาดของหลักประกันไม่ครอบคลุมมูลค่าหนี้ค้างชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ สถานการณ์ดังกล่าวกดดันให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อความเพียงพอของราคาประเมินหลักประกันเดิมที่เคยอนุมัติไว้ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงใหม่ที่บริษัทฯ ต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มีนโยบายปรับปรุงเกณฑ์การให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ให้มีความระมัดระวังและสอดคล้องกับแนวโน้มราคาตลาดมือสองที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้นำปัจจัยเรื่องประเภทเครื่องยนต์และการเสื่อมค่าตามเทคโนโลยีมาประกอบการพิจารณาวงเงินสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มขยายขอบเขตการรับหลักประกันไปยังกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าเพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างความหลากหลายของพอร์ตสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับเทรนด์การใช้พลังงานสะอาด การพัฒนาฐานข้อมูลราคาประเมินรถยนต์ให้มีความทันสมัยและเป็นแบบเรียลไทม์ช่วยให้พนักงานสาขาสามารถอนุมัติวงเงินได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงจากส่วนต่างของมูลหนี้และมูลค่าหลักประกันในอนาคต

8.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร (Demographic Shift): การที่ประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) อย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเฉพาะในด้านความสามารถในการหารายได้เพื่อชำระคืนหนี้ที่อาจลดลงตามช่วงอายุ โครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนไปไม่เพียงแต่กระทบต่อความต้องการสินเชื่อในรูปแบบเดิม แต่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ต้องการความคุ้มครองที่แตกต่างออกไปจากปัจจุบัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรนี้ อาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการรายอื่นที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ได้ตรงใจกลุ่มผู้สูงอายุหรือกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีภาระดูแลครอบครัวมากขึ้น ความเสี่ยงนี้ถือเป็นปัจจัยเชิงโครงสร้างที่ส่งผลกระทบต่อการวางแผนกลยุทธ์ระยะยาวและการเติบโตของพอร์ตสินเชื่ออย่างยั่งยืน

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มุ่งเน้นการศึกษาและวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภคตามกลุ่มช่วงอายุเพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อและนายหน้าประกันภัยที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของกลุ่มผู้สูงอายุ โดยให้ความสำคัญกับการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับแหล่งที่มารายได้ของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อทำความเข้าใจรูปแบบการใช้ชีวิตและการเงินของลูกค้าแต่ละกลุ่ม การปรับปรุงกระบวนการพิจารณาเครดิตโดยใช้ข้อมูลทางเลือกจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้นท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร และยังช่วยให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองที่ตรงจุดตามความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในแต่ละช่วงวัย

8.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางเทคโนโลยีขั้นสูง (Advanced Cyber Threats): ภายใต้ภาวะที่เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการก่ออาชญากรรมทางการเงิน เช่น การใช้ Deepfake หรือ AI ในการปลอมแปลงเอกสารหลักประกันและเอกสารแสดงตัวตนเพื่อขอสินเชื่อ ภัยคุกคามเหล่านี้อาจทำให้กระบวนการคัดกรองลูกหนี้แบบเดิมมีประสิทธิภาพลดลง และอาจนำไปสู่การเกิดหนี้เสียจากการทุจริต (Fraud) ที่ตรวจพบได้ยาก นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ พึ่งพาระบบคลาวด์และช่องทางดิจิทัลในการดำเนินงานเกือบทั้งหมด ทำให้ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลลูกค้าในเชิงลึกมีสูงขึ้น ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ล้มเหลว ย่อมส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และอาจได้รับบทลงโทษที่รุนแรงตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ ยกระดับมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสู่การพิสูจน์ตัวตนทางดิจิทัลที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อป้องกันการแอบอ้างและการปลอมแปลงตัวตนในกระบวนการขอสินเชื่อออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสานงานกับผู้ให้บริการคลาวด์ระดับสากลเพื่อตรวจสอบความแข็งแกร่งของไฟร์วอลล์และระบบป้องกันภัยคุกคามใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

8.4 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank): การอนุญาตให้จัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) ของธนาคารแห่งประเทศไทย จะนำมาซึ่งผู้เล่นรายใหม่ที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและมีต้นทุนการดำเนินงานต่ำเนื่องจากไม่มีภาระค่าใช้จ่ายด้านสาขา ผู้เล่นเหล่านี้อาจเข้ามาแข่งขันแย่งชิงฐานลูกค้ากลุ่มรายย่อยด้วยการเสนออัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าหรือกระบวนการอนุมัติที่รวดเร็วกว่าผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมหรือสร้างจุดเด่นที่แตกต่างได้

แนวทางการจัดการ: บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความแตกต่างด้วยโมเดลธุรกิจแบบผสมผสาน ที่นำความสะดวกรวดเร็วของเทคโนโลยีมาผสานเข้ากับการให้บริการผ่านเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งเป็นจุดแข็งสำคัญในการเข้าถึงและสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าฐานรากที่ยังต้องการคำปรึกษาและการดูแลอย่างใกล้ชิด (Human Touch) ที่สำคัญการมีสาขาและพนักงานในพื้นที่ยังช่วยให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์เหนือธนาคารไร้สาขาในด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถตรวจสอบตัวตนลูกค้าและประเมินสภาพทรัพย์สินหลักประกันตามความเป็นจริงได้อย่างละเอียดแม่นยำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการคัดกรองคุณภาพหนี้และป้องกันการทุจริตที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าระบบดิจิทัลเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นกลยุทธ์การรักษาลูกค้า ด้วยบริการที่จริงใจและรวดเร็ว เพื่อสร้างความผูกพันระยะยาวที่เหนือกว่าการแข่งขันด้วยราคาเพียงอย่างเดียว

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินการทางธุรกิจ



03

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 3.1 นโยบายด้านความยั่งยืน
- 3.2 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน
- 3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- 3.4 แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืน
- 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม
- 3.6 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติธรรมชาติ
- 3.7 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายด้านความยั่งยืน

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างบริการทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีความสมเหตุสมผล และเข้าใจในวิถีชีวิตของผู้คนในชุมชน ให้บริการด้วยความจริงใจ ใส่ใจ และให้เกียรติ ในทุกๆ ชุมชนเพื่อให้ผู้คนในชุมชนได้รับโอกาส นำไปสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัวให้ดีขึ้น เพื่อให้บรรลุพันธกิจดังกล่าวได้อย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า อีกทั้งคำนึงถึงการสร้างผลลัพธ์ที่ดีต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความท้าทายทางโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยเฉพาะปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านความมั่งคั่งและการกระจายรายได้ อ้างอิงจากสถานการณ์ความยากจนที่ชะลอตัวลงและการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Population) ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มเปราะบางทางเศรษฐกิจ

ในฐานะผู้ให้บริการสินเชื่อย่อย กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ โดยได้รับเอาเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นแกนหลักในการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ เพื่อยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวคิด ESG (Environment, Social, and Governance) อันจะนำไปสู่การสร้างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ประกอบการทางธุรกิจ (Optimize Profit) และการสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคมอย่างยั่งยืน



ที่มา: SDGMOVE.COM

3.2 โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดวางโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ถูกบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับ

I บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities)

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งลำดับความรับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนออกเป็น 4 ระดับหลัก:

คณะทำงาน	ขอบเขตการทำงาน
1. คณะกรรมการบริษัท	- อนุมัติทิศทางสูงสุด: อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กร โดยนำมิติด้านความยั่งยืน (ESG) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นทางการ - กำกับดูแลคณะกรรมการชุดย่อย: แต่งตั้งและมอบหมายนโยบายให้ "คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน" รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานในภาพรวมเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรเดินตามทิศทางที่วางไว้ - อนุมัติการเปิดเผยข้อมูลระดับองค์กร: เป็นผู้อนุมัติขั้นสุดท้ายสำหรับการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี (One Report) เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- กำหนดทิศทางด้านความยั่งยืน: จัดทำและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ - ติดตามและสอบทานผลงาน: กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของฝ่ายบริหาร (เทียบกับเป้าหมายที่วางไว้) เพื่อให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย - กลั่นกรองรายงาน ESG: พิจารณา ตรวจสอบ และกลั่นกรองความถูกต้องของข้อมูลด้านความยั่งยืนทั้งหมด ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อตีพิมพ์ใน One Report - ให้ข้อเสนอแนะด้านความเสี่ยง: ให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงและโอกาสใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืน
3. ผู้บริหารแต่ละฝ่ายงาน	- การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ: แปลงนโยบายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และโครงการเชิงยุทธศาสตร์ที่สามารถนำไปใช้ได้จริงทั่วทั้งองค์กร - การบริหารจัดการความเสี่ยง: บูรณาการปัจจัยความเสี่ยงด้าน ESG เข้าเป็นส่วนหนึ่งของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management)

คณะทำงาน	ขอบเขตการทำงาน
	○ การจัดสรรทรัพยากร: พิจารณานุมัติงบประมาณ กำลังคน และทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนให้คณะทำงานสามารถดำเนินโครงการด้านความยั่งยืนได้สำเร็จตามเป้าหมาย
4. คณะทำงานด้านความยั่งยืน	○ ประเมินประเด็นสำคัญ: ระบุและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่ส่งผลกระทบและเกี่ยวข้องกับธุรกิจในระดับปฏิบัติการ ○ ขับเคลื่อนและรวบรวมข้อมูล: ดำเนินโครงการตามแผนงาน และจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน (ESG KPIs) จากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและเป็นระบบ ○ สร้างวัฒนธรรมองค์กร: สร้างความตระหนักรู้ ปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความยั่งยืน และสื่อสารให้แกพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะการลงพื้นที่หรือสื่อสารกับพนักงานสาขาทั่วประเทศให้มีความเข้าใจตรงกัน

โดย กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง คณะทำงานด้านความยั่งยืน (ESG Working Group) ซึ่งเป็นการทำงานแบบข้ามสายงาน (Cross-functional) โดยมีองค์ประกอบ ประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสายงานจากฝ่ายปฏิบัติการสาขา, ทรัพยากรบุคคล, เทคโนโลยีสารสนเทศ, บัญชีและการเงิน, และฝ่ายกำกับกำกับการปฏิบัติงาน

I กระบวนการรายงานและติดตามผล (Reporting & Monitoring)

ผู้รายงาน	ความถี่	ประเด็นความสำคัญ
คณะทำงานด้านความยั่งยืน	อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี	○ ความคืบหน้าของโครงการและกิจกรรมด้านความยั่งยืนที่กำลังดำเนินการ ○ ผลการจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดจากหน่วยงานต่างๆ ○ ปัญหา อุปสรรคในการลงมือปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเบื้องต้น
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี	○ สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ○ กลั่นกรองและเสนออนุมัตินโยบาย หรือเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ ○ นำเสนอร่างข้อมูลเพื่อขออนุมัติก่อนเปิดเผยในรายงานประจำปี (One Report)
คณะกรรมการบริษัท	ทุกปี (One Report)	○ ผลลัพธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เป็นรูปธรรมตามมาตรฐาน

I ขอบเขตข้อมูลและระเบียบวิธีสถิติ (ESG Data Coverage & Methodology)

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตและหลักเกณฑ์ในการจัดเก็บข้อมูลดังนี้

1. ขอบเขตของรายงาน (Reporting Scope)

- **ระยะเวลาการรายงาน:** ครอบคลุมผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 (ปีปฏิทิน)
- **ขอบเขตองค์กร:** ครอบคลุมการดำเนินงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจควบคุม (ถือหุ้นเกิน 50%) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้รวมทั้งหมด
- **ขอบเขตด้านพื้นที่:** ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ และสาขาที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยทั้งหมด

2. มาตรฐานการจัดทำข้อมูล (Reporting Standards)

บริษัทฯ อ้างอิงแนวทางการจัดเก็บและรายงานข้อมูลตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดระดับประเทศ ดังนี้:

- **กรอบการรายงาน:** อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนของ **GRI Standards (2021)**
- **การรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแล:** สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยึดหลักการปล่อยสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ โดยผ่านการกำหนดจากผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากห่วงโซ่คุณค่า ประกอบด้วย 6 กระบวนการหลัก ได้แก่

1. การจัดหาเงินทุน (Fundraising)

- มุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา
- ดำเนินการจัดหาเงินทุนผ่านกระบวนการที่ตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลสถานะทางการเงินต่อผู้ให้กู้และผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development)

- พิจารณาความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความจำเป็นและจุดประสงค์การใช้เงินของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดในระยะยาว
- กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่โปร่งใส สอดคล้องกับโครงสร้างความเสี่ยงและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Market Conduct ของหน่วยงานกำกับดูแล
- พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและช่วยให้คนในสังคมสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นตามพันธกิจขององค์กร

3. การตลาดและการเข้าถึงลูกค้า (Marketing & Customer Acquisition)

- ขยายเครือข่ายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ชุมชน เพื่อลดช่องว่างและสร้างโอกาสแก่กลุ่มลูกค้าที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์ (Unbanked / Underbanked)
- มุ่งเน้นการตลาดที่โปร่งใส โดยลูกค้าต้องได้รับข้อมูลรายละเอียดสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างอิสระ
- บูรณาการการให้ความรู้ด้านวินัยทางการเงินแก่ลูกค้าและคนในชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องก่อนการตัดสินใจก่อภาระหนี้

4. การพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ (Credit Analysis & Approval)

- ยึดหลัก "การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ" (Responsible Lending) โดยประเมินจากความสามารถในการชำระหนี้ที่แท้จริง (Affordability) เพื่อป้องกันปัญหาหนี้สินล้นพ้นตัว
- ดำเนินการตรวจสอบตัวตนลูกค้า (KYC) และตรวจสอบรายชื่อเผื่อระวังอย่างรัดกุม เพื่อป้องกันความเสี่ยงและปฏิบัติตามกฎหมายฟอกเงิน
- มีระบบและขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติที่เป็นมาตรฐาน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอน

5. การติดตามและทวงถามหนี้ (Debt Collection & Follow-up)

- ยึดมั่นในนโยบาย "จริยธรรมในการติดตามหนี้" โดยใช้วาจาสุภาพ เป็นธรรม และเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้รับบริการ
- ปฏิบัติตามกฎหมายการทวงถามหนี้อย่างเคร่งครัด ติดตามทวงถามหนี้ตามช่วงเวลาและวิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยไม่มีการใช้วาจาข่มขู่หรือหรือกระทำที่ละเมิดสิทธิของลูกค้า
- มีนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหาทางการเงินผ่านการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อให้ลูกค้าสามารถบริหารจัดการภาระหนี้และดำเนินชีวิตต่อไปได้

6. การบริหารหนี้และบริการหลังการขาย (Debt Management & After-Sales Service)

- ยึดถือมาตรฐานการรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีระบบจัดเก็บเอกสาร ที่ปลอดภัย และจะไม่นำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้เพื่อประโยชน์อื่นใดโดยไม่ได้รับความยินยอม
- จัดให้มีหน่วยงานและช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่ชัดเจน เพื่อรับฟังและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการบริหารจัดการวงเงินสินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและรายได้ที่แท้จริงของลูกค้า
- พัฒนาแอปพลิเคชัน "เงินเทอร์โบ" เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลบริการได้ด้วยตนเองอย่างสะดวก ไม่ว่าจะเป็นการเช็ควินัยชำระ หรือการชำระค่าวงผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งช่วยเพิ่มความรวดเร็วและลดขั้นตอนการเดินทางของลูกค้า

โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากหลัก Business Continuity & Risk Mitigation โดยสามารถจัดลำดับความสำคัญได้ ดังนี้

ตารางลำดับความสำคัญและการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความถี่	ประเด็นที่ให้ความสำคัญ	แนวทางการตอบสนอง
1. ลูกค้า	1. สาขา 2. Call Center 3. Social Media 4. Mobile Application 5. แบบสำรวจความพึงพอใจ 6. TURBO Website 7. Email	ทุกวัน	1. ความเป็นธรรม 2. จริยธรรมในการทางหนี้ 3. ช่องทางการบริการที่สะดวก 4. คุณภาพการให้บริการ 5. ช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย 6. ความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล	- ปฏิบัติตาม Market Conduct - อบรมพนักงานสาขาก่อนลงปฏิบัติงานจริง - ขยายสาขาให้ครอบคลุม - จัดการข้อร้องเรียนให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ - พัฒนาระบบให้รวดเร็วและตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า
2. ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน/เจ้าหน้าที่	1. การประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) 2. กิจกรรม Opp Day / Earning Calls 3. IR Website	ปีละ 1 ครั้ง ทุกไตรมาส ไม่มีกำหนด	1. ผลประกอบการ 2. การกำกับดูแลกิจการ 3. การจัดการความเสี่ยง ESG	- จัดทำกลยุทธ์และแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน ทันต่อเวลาและเท่าเทียม
3. พนักงาน/ ผู้บริหาร/กรรมการ	1. ประชุม Town Hall 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. การประเมินความผูกพัน 4. Human Resource Business Partner 5. Internal workplace website 6. ช่องทางการร้องเรียน	ทุกไตรมาส 6 เดือนครั้ง ไม่มีกำหนด	1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่สมเหตุสมผล 2. การให้เกียรติและปฏิบัติต่อกันที่เป็นธรรม 3. ความปลอดภัยในที่ทำงาน 4. การพัฒนาทักษะความสามารถ	- ประเมินค่าตอบแทนและสวัสดิการให้ทัดเทียมอุตสาหกรรม - กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรและการเติบโตในสายงาน - ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน - จัดให้มีอุปกรณ์การทำงานที่เหมาะสมทันสมัย - เชิดชูและส่งเสริมพฤติกรรมเชิงบวกเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พึงประสงค์
4. คู่ค้า	1. แบบประเมินคุณภาพ 2. นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง 3. TURBO Website 4. Email 5. ช่องทางการร้องเรียน	ปีละ 1 ครั้ง ไม่มีกำหนด	1. การร่วมมือที่มีความมืออาชีพ 2. นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างชัดเจน 3. เกณฑ์การคัดเลือกที่ได้มาตรฐาน โปร่งใส และเป็นธรรม	- จัดให้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง - จัดให้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี รวมถึงแจ้งผลการประเมินให้คู่ค้าทราบ
5. คู่แข่งทางธุรกิจ	1. ประชุมสมาคมการค้าผู้ประกอบการสินเชื่อทะเบียนรถ 2. ประชุมสมาคมนายหน้าประกันไทย	ไม่มีกำหนด	1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม 2. การยกระดับมาตรฐานการให้บริการของอุตสาหกรรม	- กำหนดนโยบายจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ - เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของสมาคมที่เกี่ยวข้อง - ให้ความสำคัญ และดำเนินการเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม
6. ชุมชนและสังคม	1. กิจกรรม CSR 2. ช่องทางติดต่อสาขา 3. ช่องทางการร้องเรียน	ไม่มีกำหนด	1. การคำนึงถึงชุมชนและสังคมในการตัดสินใจทางธุรกิจ 2. การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด	- จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กำหนดให้มีนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ให้ความสำคัญกับการจ้างงานประชาชนในพื้นที่

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความถี่	ประเด็นที่ให้ความสำคัญ	แนวทางการตอบสนอง
				- ให้ความรู้ทางการเงินกับคนในชุมชน
7. หน่วยงานกำกับดูแล	1. การตรวจสอบ/ส่งรายงาน 2. การประชุมชี้แจง	ไม่มีกำหนด	1. การปฏิบัติตามกฎหมาย 2. การดำเนินงานที่เป็นธรรม 3. การส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรม	- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล - จัดตั้งทีมงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

I ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ (ESG Materiality in Value Chain)

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ความเชื่อมโยงของ ESG ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อหาโอกาสในการสร้างความยั่งยืน ดังนี้



สังคม (Social)	ธรรมาภิบาล (Governance)	สิ่งแวดล้อม (Environment)
1. การเข้าถึงบริการทางการเงิน 2. การขยายโอกาสสู่ชุมชน 3. การให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม 4. การพัฒนาความรู้ทางการเงิน 5. จริยธรรมในการติดตามหนี้ 6. การเคารพสิทธิมนุษยชน	7. การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ 8. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 9. การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร 10. ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูล	11. การบริหารจัดการพลังงาน 12. การส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด 13. การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดการใช้ทรัพยากร

3.4 แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืน

I มิติด้านสังคม (Social Responsibility & Human Rights)

1. **การเข้าถึงบริการทางการเงิน (Financial Inclusion):** มุ่งมั่นเป็นแหล่งเงินทุนทางเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรม สำหรับกลุ่มผู้มีรายได้น้อยหรือกลุ่มเปราะบางที่ยังไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์ได้อย่างเต็มที่ (Unbanked และ Underbanked) โดยตั้งใจส่งมอบโอกาสทางการเงินที่เชื่อถือได้ เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำเงินทุนไปต่อยอดการประกอบอาชีพ เสริมสภาพคล่องในการทำธุรกิจขนาดเล็ก หรือใช้บรรเทาความเดือดร้อนยามจำเป็น
2. **การขยายโอกาสสู่ชุมชน (Community Outreach):** วางกลยุทธ์เชิงรุกในการขยายเครือข่ายสาขาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นการลงลึกถึงระดับชุมชนเพื่อให้ประชาชนสามารถใช้บริการทางการเงินได้สะดวกและใกล้ชิดที่สุด เพื่อลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ได้มาตรฐาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ วางเป้าหมายในการขยายสาขาให้ครบ 1,200 แห่ง ภายในปี 2571 ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้เป็นเสมือนที่ปรึกษาทางการเงินของชุมชน
3. **การให้บริการทางการเงินอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending):** ยึดมั่นในการปล่อยสินเชื่อควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยพิจารณาอนุมัติวงเงินจากความสามารถในการชำระหนี้ที่แท้จริงเป็นหลัก เพื่อไม่ให้เป็นภาระกระตุ้นการก่อหนี้เกินตัวจนกระทบต่อการดำรงชีพ โดยดำเนินงานภายใต้หลักการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีมาตรการเชิงรุกในการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหาและกลุ่มลูกหนี้เรื้อรัง ผ่านการให้คำปรึกษาและการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าสามารถผ่านพ้นวิกฤตและกลับมายั่งยืนหยัดได้ ซึ่งถือเป็นรากฐานในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสังคมให้เติบโตอย่างสมดุล
4. **การพัฒนาความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy):** ให้ความสำคัญสูงสุดกับการสร้างความรอบรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) ให้แก่ประชาชน เรามุ่งเน้นการสอดแทรกคำแนะนำและส่งเสริมความรู้ด้านการวางแผนการเงิน การออม และการบริหารจัดการหนี้อย่างถูกวิธี เพื่อปลูกฝังวินัยทางการเงินที่ดีให้แก่ลูกค้า เป้าหมายของเราคือการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินในระยะยาว เพื่อให้ลูกค้ามีทักษะในการจัดการรายได้และรายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดหนี้เสียและนำไปสู่ความมั่งคั่งอย่างยั่งยืน
5. **จริยธรรมในการติดตามหนี้ (Ethical Debt Collection):** กำหนดแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ที่ตั้งอยู่บนความเห็นอกเห็นใจ เคารพสิทธิของลูกค้า และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทฯ กำชับให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เป็นธรรม และให้เกียรติลูกค้าในทุกกรณี โดยกระบวนการติดตามหนี้จะมุ่งเน้นที่การสื่อสารเพื่อทำความเข้าใจสาเหตุของปัญหา เปิดโอกาสให้เกิดการเจรจา และร่วมกันหาทางออกที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของลูกค้าแต่ละราย เพื่อประคับประคองให้ลูกค้าสามารถผ่านพ้นข้อจำกัดทางการเงินไปได้
6. **การเคารพสิทธิมนุษยชนและมาตรฐานแรงงาน (Human Rights):** กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ พื้นฐานของการเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานสากล จึงให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity & Inclusion) โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การจ้างงานที่เป็นธรรม การพิจารณาค่าตอบแทน ไปจนถึงการส่งเสริมความก้าวหน้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มศักยภาพ

I มิติด้านธรรมาภิบาล (Governance)

1. **การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Structure):** เสริมสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระและมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายครอบคลุมทุกมิติของธุรกิจ เพื่อทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ โครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ถูกออกแบบมาให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเป็นสำคัญ

2. **การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Bribery & Corruption):** ประกาศเจตนารมณ์และยึดมั่นในนโยบายไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่รัดกุมในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดตั้งช่องทางการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่มีความปลอดภัย ปกปิดข้อมูลเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อตรงและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน คู่ค้า ตลอดจนสังคมส่วนรวม
3. **การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management):** ยกระดับกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้มีความครบถ้วนและเป็นระบบในทุกมิติ (Strategic, Operational, Financial, Compliance และ ESG) โดยผนวกปัจจัยความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักและการตัดสินใจในทุกระดับ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงถูกออกแบบให้มีการกำกับดูแลจากคณะกรรมการบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถคาดการณ์ ป้องกัน และรับมือกับความท้าทายที่ซับซ้อนได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการดำเนินงานที่โปร่งใสและมั่นคงยั่งยืน
4. **ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูล (Cybersecurity & Data Privacy):** มุ่งมั่นสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าด้วยการพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ผ่านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีที่ทันสมัยและการยกระดับความตระหนักรู้ของพนักงาน

I มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

1. **การบริหารจัดการพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Action):** มุ่งมั่นลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ผ่านการบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงานใหญ่และเครือข่ายสาขาทั่วประเทศให้มีประสิทธิภาพสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน การเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการบริหารจัดการเส้นทางการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง นโยบายเหล่านี้ถูกนำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อมุ่งลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions) ทั้งทางตรงและทางอ้อม ควบคู่ไปกับการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับประเทศ
2. **การส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (Clean Energy Utilization):** กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ จึงมีนโยบายส่งเสริมการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้ริเริ่มโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่
3. **การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดการใช้ทรัพยากร (Digital Transformation):** มุ่งมั่นยกระดับประสิทธิภาพการทำงานควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยในปัจจุบันได้ให้ความสำคัญกับการบูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าสู่กระบวนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นหลัก ผ่านการพัฒนาระบบการจัดการเอกสารและการอนุมัติงานแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) เพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนและผลักดันองค์กรสู่การทำงานแบบไร้กระดาษ อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งช่วยลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีนัยสำคัญ

เป้าหมายแต่ละมิติ (KPIs)

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสัมพันธ์แนวทางการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และแผนกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนระยะยาวปี 2569-2571 ของบริษัทฯ ดังนี้

มิติ (ESG)	หมวดหมู่ (Category)	SDGs	ตัวชี้วัด (Indicator)	เป้าหมายระยะสั้น (ปี 2569)	เป้าหมายระยะยาว (ปี 2571)	ผลลัพธ์ (ปี 2568)
S - สังคม	Financial Inclusion	SDG 1, SDG 8, SDG 10	จำนวนลูกค้าที่เคยได้รับบริการ	350,000 คน	450,000 คน	299,521 คน
	Community Outreach	SDG 9, SDG 11	จำนวนสาขา	1,020 สาขา	1,200 สาขา	989 สาขา
			จำนวนจังหวัดที่ครอบคลุม	54 จังหวัด	60 จังหวัด	54 จังหวัด
			จำนวนบัญชีผู้ใช้ Application	200,000 ผู้ใช้งาน	250,000 ผู้ใช้งาน	180,319 ผู้ใช้งาน
	Responsible Lending	SDG 12, SDG 17	คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	4.90	4.95	4.93
			จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ Market Conduct	0 กรณี	0 กรณี	0 กรณี
			สัดส่วนสินเชื่อใหม่ที่ผ่านการประเมินความสามารถชำระหนี้	100%	100%	100%
	Financial Literacy	SDG 4, SDG 8	จำนวนสื่อความรู้ด้านการเงินที่ผลิตและเผยแพร่	90 สื่อความรู้	100 สื่อความรู้	81 สื่อความรู้
	Ethical Debt Collection	SDG 10, SDG 16	จำนวนข้อร้องเรียนด้านการติดตามทวงถามหนี้ที่ไม่สามารถแก้ไขได้	0 กรณี	0 กรณี	0 กรณี
	Human Rights	SDG 5, SDG 8, SDG 10, SDG 16	จำนวนครั้งของการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการทำงาน	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง
สัดส่วนของพนักงานสาขาที่ได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานจริง			100%	100%	100%	
จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบังคับแรงงาน หรือ แรงงานเด็ก			0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง	
G - ธรรมาภิบาล	Corp. Governance	SDG 17	สัดส่วนกรรมการอิสระ	ไม่น้อยกว่า 1/3	ไม่น้อยกว่า 1/3	1/3
			ผลประเมิน CGR Score	ยังไม่ได้รับการประเมิน	ระดับ "ดีเลิศ" (5 ดาว)	ยังไม่ได้รับการประเมิน
			อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยของคณะกรรมการ	ไม่น้อยกว่า 80%	ไม่น้อยกว่า 90%	80.6%
	Anti-Corruption	SDG 16	จำนวนกรณีการทุจริตที่ตรวจพบ	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง
			สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านทดสอบงานได้รับการอบรมต่อต้านคอร์รัปชัน	100%	100%	94.3%
			ร้อยละของเคสที่ได้รับการตรวจสอบและดำเนินการจนเสร็จสิ้นตามกรอบเวลา	100%	100%	97.8%
	Risk Management	SDG 8, SDG 16, SDG 17	จำนวนกรรมการที่มีประสบการณ์ตรงด้านบริหารความเสี่ยงหรืออุตสาหกรรมการเงิน	ไม่ต่ำกว่า 50.0%	ไม่ต่ำกว่า 50.0%	88.9%
จำนวนครั้งที่รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ			อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	2 ครั้ง	

มิติ (ESG)	หมวดหมู่ (Category)	SDGs	ตัวชี้วัด (Indicator)	เป้าหมายระยะสั้น (ปี 2569)	เป้าหมายระยะยาว (ปี 2571)	ผลลัพธ์ (ปี 2568)
	Cybersecurity & Data Privacy	SDG 9, SDG 16	จำนวนความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และ ไม่มีการจัดการเพื่อลดระดับความเสี่ยง	0 ประเด็น	0 ประเด็น	0 ประเด็น
			สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านทดลองงานได้รับการอบรมเกี่ยวกับ PDPA	100%	100%	91.50%
			ร้อยละความพร้อมใช้งานของระบบ Core banking	ไม่น้อยกว่า 99.0%	ไม่น้อยกว่า 99.0%	99.0%
			จำนวนครั้งที่เกิดเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล	0 ครั้ง	0 ครั้ง	0 ครั้ง
E - สิ่งแวดล้อม	Climate Action	SDG 7, SDG 13	ปริมาณ GHG Scope 1 & 2 ต่อยอดสินเชื่อ (ปีฐาน 2568)	ลดลง 5%	ลดลง 15.0%	289.0 kgCO ₂ e / ล้านบาท
			สัดส่วนสาขาที่เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ประหยัดพลังงาน	100%	100%	100%
	Digital Transformation	SDG 9, SDG 12	จำนวนกระดาษที่ใช้	n/a	n/a	436,000 แผ่น
	Clean Energy	SDG 7, SDG 11	สัดส่วนพลังงานหมุนเวียน	ไม่น้อยกว่า 40%	ไม่น้อยกว่า 40%	47.1%

หมายเหตุ: จำนวนกระดาษที่ใช้และพลังงานหมุนเวียน เก็บข้อมูลเฉพาะสำนักงานใหญ่เท่านั้น

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม (Social)

แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อคุณค่าของความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล (UN Guiding Principles on Business and Human Rights - UNGPs) และมาตรฐานแรงงานอย่างเคร่งครัด เรามุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี การส่งมอบบริการที่เป็นธรรม และการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกพื้นที่ที่เราดำเนินงาน

I การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

- นโยบายการจ้างงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Labor Practices & OHS)** บริษัทฯ มุ่งเน้นการจ้างงานที่เป็นธรรม โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่สอดคล้องกับค่าครองชีพและทักษะความสามารถ รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ (หรือกระบวนการเปิดรับฟังความคิดเห็น) เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะด้านสวัสดิการ พร้อมดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน โดยตั้งเป้าหมาย อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์
- ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติ (DEI)** บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยอมรับความแตกต่าง (Inclusion) โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเพศ อายุ ศาสนา หรือความพิการ บริษัทฯ ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ โดยเฉพาะการเพิ่มบทบาทของสตรีในระดับบริหาร และเปิดโอกาสให้กลุ่มเปราะบางเข้าถึงการจ้างงานอย่างเป็นธรรม
- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน (Learning & Development)** เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ยุคดิจิทัล บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรม Upskilling และ Reskilling ผ่านระบบ E-Learning และการอบรมพนักงาน (On-the-job Training) ครอบคลุมทั้งทักษะเฉพาะทาง (Hard Skills) และทักษะการบริหารจัดการ (Soft Skills) เพื่อสร้างเส้นทางอาชีพ (Career Path) ที่ชัดเจน
- การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence - HRDD)** บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน

โดยครอบคลุมประเด็นเรื่องการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการป้องกันการคุกคามในที่ทำงาน พร้อมจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ที่มีกระบวนการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเข้มงวด

I ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

1. **ความเป็นธรรมต่อลูกค้า (Market Conduct)** เรายึดถือหลักการกำกับดูแลการขายและการให้บริการอย่างเป็นธรรม โดยเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์ อัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมอย่างโปร่งใส ลูกค้าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อประกอบการตัดสินใจ และมีช่องทางร้องเรียนที่ชัดเจนหากไม่ได้รับความสะดวกหรือความเป็นธรรม
2. **การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและ Cybersecurity** บริษัทฯ ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 100% โดยมีระบบจัดเก็บข้อมูลที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยทางไซเบอร์สูงสุด มีการประเมินความเสี่ยงและซักซ้อมการรับมือเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นประจำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าข้อมูลของลูกค้าจะไม่ถูกนำไปใช้ในทางที่ผิดหรือรั่วไหลสู่ภายนอก
3. **การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและการปรับโครงสร้างหนี้ (Responsible Lending)** เราให้ความสำคัญกับการประเมินความสามารถในการชำระหนี้เพื่อป้องกันภาวะหนี้เกินตัว (Over-indebtedness) และในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทฯ มีนโยบาย "การปรับปรุงโครงสร้างหนี้" (Debt Restructuring) เพื่อช่วยเหลือลูกค้า เช่น การขยายระยะเวลาชำระคืนหรือการลดค่างวด เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถรักษาลูกค้าหลักประกัน (รถยนต์) และกลับมามีความมั่นคงทางการเงินได้อีกครั้ง

I การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

1. **การมีส่วนร่วมและส่งเสริมเศรษฐกิจท้องถิ่น (Community Engagement)** บริษัทฯ สนับสนุนการจ้างงานคนในท้องถิ่น (Local Hiring) ในทุกสาขาทั่วประเทศ และเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมอาสาสมัครพัฒนาชุมชนรอบข้าง เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและรับฟังความต้องการของชุมชน
2. **การเข้าถึงบริการและการสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงิน (Financial Inclusion)** เรามุ่งเน้นการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่เข้าไม่ถึงสินเชื่อในระบบธนาคาร (Underbanked) เพื่อเป็นแหล่งทุนประกอบอาชีพ พร้อมทั้งจัดแคมเปญให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) เพื่อสร้างวินัยการออมและการบริหารหนี้แก่ลูกค้าและชุมชน

I แนวทางและโครงการที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

1. ศูนย์กลางการเรียนรู้เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ยุคดิจิทัล

มุ่งมั่นยกระดับศักยภาพบุคลากรให้เท่าทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกผ่าน TURBO Academy สถาบันการเรียนรู้ที่ให้ความสำคัญสูงสุดกับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และกระบวนการ Digital Transformation โดยเปิดโอกาสให้พนักงานใน 'ทุกแผนก' ไม่จำกัดเพียงฝ่ายเทคโนโลยี ได้เข้าถึงหลักสูตรการอบรมที่ทันสมัย เพื่อมุ่งเน้นการ Upskill และ Reskill ให้สามารถนำเครื่องมือ AI มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซับซ้อน และสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมให้ชาวเงินเทอร์โบทุกคนเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในยุคดิจิทัล



2. การซ้อมอพยพหนีไฟ: เสริมสร้างเกราะป้องกันเพื่อความปลอดภัยของชาวเงินเทอรโบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับสวัสดิภาพและความปลอดภัยในชีวิตของพนักงาน 'เงินเทอรโบ' ทุกคน โดยยึดมั่นในมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety) อย่างเคร่งครัด จึงได้จัดให้มีการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟและจำลองสถานการณ์ฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานมีความตื่นตัว เข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติ และสามารถรับมือกับเหตุการณ์ไม่คาดฝันได้อย่างมีสติและถูกวิธี กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคง เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายระดับองค์กรในการลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ให้เป็นศูนย์อย่างยั่งยืน



3. กิจกรรมชมรมพนักงาน (Employee Clubs): สร้างความสุข เชื่อมความผูกพัน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า "พนักงาน" คือทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการดูแลด้านสวัสดิการและการพัฒนาศักยภาพแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข จึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้ง "ชมรมพนักงาน" ขึ้น เพื่อเป็นพื้นที่ให้พนักงานได้ทำกิจกรรมตามความสนใจร่วมกันปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนชมรมต่างๆ อย่างหลากหลาย อาทิ ชมรมกีฬาอย่างฟุตบอลและแบดมินตัน ที่ช่วยส่งเสริมการมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรง ปลุกฝังน้ำใจนักกีฬา และ ชมรมบอร์ดเกม ที่นอกจากจะช่วยผ่อนคลายความเครียดแล้ว ยังส่งเสริมทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์และการวางแผน กิจกรรมชมรมเหล่านี้ ถือเป็นกลไกสำคัญที่เปิดโอกาสให้พนักงานจากต่างสายงาน ได้มาพบปะและทำกิจกรรมร่วมกัน ช่วยคลายกำแพงในการสื่อสาร เสริมสร้างความสามัคคี และการทำงานเป็นทีม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง อบอุ่น และพร้อมขับเคลื่อนความสำเร็จไปพร้อมกัน



4. พื้นที่ฟิตเนสและคลาสออกกำลังกายเพื่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานที่มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่แข็งแรง คือพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมความสมดุลระหว่างการทำงานและการใช้ชีวิตโดยได้จัดเตรียม Fitness Center ที่ทันสมัย ครบวงจร และสามารถใช้งานได้จริงไว้ภายในพื้นที่ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถดูแลสุขภาพของตนเองได้อย่างสม่ำเสมอ นอกเหนือจากอุปกรณ์ออกกำลังกายที่ได้มาตรฐานแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี คลาสออกกำลังกายแบบกลุ่ม ที่หลากหลายหมุนเวียนกันไป เพื่อตอบสนองความชื่นชอบและไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันของพนักงาน อาทิ คลาสโยคะ คลาสเต้นแอโรบิก และ Body Combat ซึ่งดำเนินคลาสโดยผู้เชี่ยวชาญ การจัดสวัสดิการด้านสุขภาพเหล่านี้ ไม่เพียงแต่ช่วยลดความเครียดจากการทำงานและป้องกันภาวะออฟฟิศซินโดรม ซึ่งเป็นปัญหาสุขภาพยอดฮิตของคนวัยทำงานเท่านั้น แต่ยังเป็นพื้นที่เชิงบวกที่ช่วยสานความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงานต่างแผนกให้ได้ทำกิจกรรมร่วมกัน ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ต้นตัว มีชีวิตชีวา และใส่ใจสุขภาพอย่างแท้จริง



5. สวัสดิการอาหารบุฟเฟต์มื้อกลางวัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีและสุขภาพที่แข็งแรงของพนักงานทุกคน ซึ่งเริ่มต้นจากการได้รับประทานอาหารที่มีโภชนาการครบถ้วนและถูกหลักอนามัย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความห่วงใยในเรื่องภาระค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต จึงได้จัดตั้งพื้นที่ให้บริการอาหารสำหรับพนักงานในรูปแบบบุฟเฟต์ (Buffet) ที่มีความหลากหลายและใส่ใจในคุณภาพของวัตถุดิบ เพื่อเป็นการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและคำนึงถึงความเท่าเทียม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการให้บริการอาหารบุฟเฟต์ แบบไม่มีค่าใช้จ่าย สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติงานบางกลุ่ม เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าครองชีพและสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินส่วนบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม ในขณะเดียวกัน สำหรับพนักงานกลุ่มอื่นๆ บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายใน ราคาสวัสดิการที่สมเหตุสมผล ซึ่งคุ้มค่ากว่าราคาตลาดทั่วไป สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ในการดูแลพนักงานทุกคนเสมือนคนในครอบครัว



6. พื้นที่สีเขียวเพื่อการผ่อนคลาย

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพการทำงานและสุขภาพจิตของพนักงาน นอกเหนือจากการจัดเตรียมพื้นที่สำนักงานที่ทันสมัยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการออกแบบภูมิทัศน์โดยรอบ ด้วยการเนรมิตพื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ที่โอบล้อมไปด้วยต้นไม้พันธุ์หายาก พร้อมบ่อน้ำขนาดใหญ่และสัตว์ที่น่ารักมากมายสร้างบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและเป็นกันเอง เพื่อให้พนักงานได้มีพื้นที่สำหรับพักผ่อนและหลีกเลี่ยงจากความวุ่นวายระหว่างวัน เดินเล่นผ่อนคลายความตึงเครียด หรือใช้เป็นพื้นที่พบปะพูดคุยเพื่อต่อยอดไอเดียใหม่ๆ การดัดแปลงธรรมชาติเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของสถานที่ทำงาน ไม่เพียงแต่ช่วยลดความเครียดจากการทำงาน แต่ยังช่วยกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ สร้างแรงบันดาลใจ และทำให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลายเหมือนได้พักผ่อนอยู่ที่บ้าน ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจของ บริษัทฯ ที่ต้องการสร้าง "สถานที่ทำงานแห่งความสุข" (Happy Workplace) อย่างแท้จริง



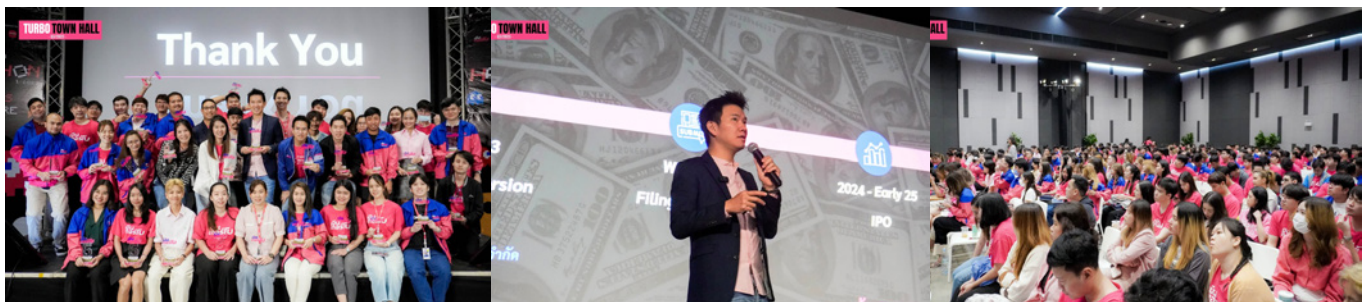
7. ยกระดับสภาพแวดล้อมการทำงานด้วยระบบระบายและแลกเปลี่ยนอากาศ (ERV)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับสุขภาพทางเดินหายใจและสุขภาวะโดยรวมของพนักงาน โดยเฉพาะในปัจจุบันที่ปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) และมลภาวะทางอากาศทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อสุขภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและมีอากาศที่สะอาดที่สุด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบระบายและแลกเปลี่ยนอากาศ (ERV) ที่ได้มาตรฐาน ครอบคลุมพื้นที่ภายในอาคารสำนักงาน ไม่ว่าสภาพอากาศภายนอกอาคารจะมีค่ามลพิษสูงเพียงใด พนักงานของ บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถสูดอากาศบริสุทธิ์ได้อย่างเต็มปอด ซึ่งการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสุขภาพนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ที่พร้อมปกป้องดูแลพนักงาน และสร้างสรรค์สถานที่ทำงานที่ส่งเสริมทั้งสุขภาพกายและประสิทธิภาพในการทำงานอย่างยั่งยืน



8. เวที Town Hall เพื่อการขับเคลื่อนองค์กร

การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนคือหัวใจสำคัญในการนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร จึงได้จัดกิจกรรม Townhall Meeting ขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นเวทีหลักในการสื่อสารทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนงาน ตลอดจนเป้าหมายขององค์กรให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยกิจกรรม Townhall ไม่เพียงแต่เป็นการรายงานผลการดำเนินงานและความสำเร็จในช่วงที่ผ่านมา แต่ยังเป็นพื้นที่เปิดกว้างที่คณะผู้บริหารระดับสูงจะได้สื่อสารกับพนักงานโดยตรง ช่วยลดช่องว่างในการสื่อสารและสร้างบรรยากาศการทำงานที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส นอกจากนี้ ยังเป็นโอกาสอันดีที่พนักงานจะได้รับฟังวิสัยทัศน์ ชักถามข้อสงสัย และรับรู้ถึงบทบาทของตนเองที่มีต่อความสำเร็จของ บริษัทฯ การจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องนี้ สะท้อนให้เห็นถึงวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง พร้อมรับฟัง และมุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมพนักงานทุกคนให้เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันเพื่อก้าวเดินไปในทิศทางเดียวกันและพร้อมรับมือกับทุกความท้าทายในอนาคต



I แนวทางและโครงการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

1. TURBO Mobile Application

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการบริการสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบผ่านแอปพลิเคชัน "เงินเทอร์โบ" ซึ่งถูกพัฒนาขึ้นภายใต้แนวคิด "ง่าย จ่าย ครบ จบในแอปเดียว" เพื่อเป็นช่องทางหลักในการสร้างปฏิสัมพันธ์ที่โปร่งใสและเป็นธรรมระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า โดยนวัตกรรมนี้ช่วยให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลและทำธุรกรรมได้ด้วยตนเองอย่างครอบคลุม ทั้งการตรวจสอบรายการเคลื่อนไหวทางบัญชี (Transaction History) การเช็คยอดค้างชำระ และการตรวจสอบประวัติการชำระเงินได้แบบเรียลไทม์ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว แต่ยังส่งเสริมวินัยทางการเงินและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าผ่านการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับประสบการณ์การให้บริการผ่านนวัตกรรมดิจิทัลด้วยการเปิดตัวบริการขอวงเงินเพิ่มเติมออนไลน์ ซึ่งถูกออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติการชำระเงินดีและมีวินัยทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ โดยลูกค้าสามารถดำเนินการยื่นความประสงค์ผ่านแอปพลิเคชัน "เงินเทอร์โบ" ได้ทันทีด้วยตนเองโดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมายังสาขา ซึ่งช่วยลดภาระด้านค่าใช้จ่ายและเวลาในการเดินทางสอดคล้องกับแนวคิดการสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สะดวกและรวดเร็ว



2. การเปิดให้บริการ 7 วัน เพื่อยกระดับการเข้าถึงบริการทางการเงิน

บริษัทฯ ยึดมั่นในพันธกิจที่จะสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีคุณภาพ ให้แก่กลุ่มลูกค้าในระดับชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการของธนาคารพาณิชย์ได้อย่างทั่วถึง ด้วยความเข้าใจในข้อจำกัดด้านเวลาและวิถีชีวิตของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีภารกิจรัดตัวในวันธรรมดา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการเปิดให้บริการสาขาและจุดบริการทุกวันต่อเนื่องตลอด 7 วัน เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดและตอบสนองความต้องการทางการเงินได้อย่างทันท่วงทีในทุกช่วงเวลา

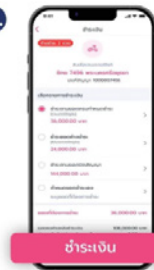
กลยุทธ์การเปิดให้บริการ 7 วันนี้ ไม่เพียงแต่เป็นการขยายโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเป็นธรรมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่มุ่งเน้นประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ แต่ยังสะท้อนถึงความจริงใจในการดูแลลูกค้าผ่านการให้คำปรึกษาและบริการที่โปร่งใสในวันหยุดพักผ่อน ซึ่งช่วยให้ลูกค้ามีเวลาในการพิจารณาข้อมูลผลิตภัณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างรอบคอบร่วมกับเจ้าหน้าที่สาขา ส่งผลให้เกิดการตัดสินใจกู้ยืมอย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) ภายใต้การประเมินความสามารถในการชำระหนี้ที่เหมาะสม

3. ช่องทางการรับชำระเงินที่หลากหลายและอัปเดตทันสมัย

เพื่อต่อยอดความมุ่งมั่นในการให้บริการที่ซื่อสัตย์และตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้พัฒนาทางเลือกในการชำระเงินที่หลากหลายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าอย่างสูงสุด โดยยกระดับสู่ระบบ Real-time Payment ในทุกช่องทาง ไม่ว่าลูกค้าจะเลือกชำระค่างวดผ่านเคาน์เตอร์สาขาของบริษัทฯ ที่เปิดให้บริการใกล้ชิดชุมชนตลอด 7 วัน หรือผ่านผู้ให้บริการรับชำระเงินภายนอก (Bill Payment Service Providers) ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ข้อมูลการชำระเงินจะถูกส่งต่อและดำเนินการตัดยอดบัญชีสินเชื่อของลูกค้าโดยอัตโนมัติทันที ความถูกต้องและรวดเร็วของระบบนี้ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าสถานะหนี้มีความเป็นปัจจุบันที่สุด ลดความกังวลเรื่องความล่าช้าในการตัดยอดบัญชี และสะท้อนถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน



3.



3. เลือกรายการชำระเงินที่ต้องการ และกด "ชำระเงิน"

4.



4. กด "บันทึกรูปภาพ" เพื่อบันทึก QR Code ไปชำระเงินผ่านช่องทางต่างๆ

I แนวทางและโครงการที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

1. เดินหน้าสร้างภูมิคุ้มกันทางการเงินสู่ชุมชน ภายใต้โครงการ “เรื่องเงินเรื่องสนุก ความสุขยั่งยืน”

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับคนในสังคม บริษัทฯ ได้ลงพื้นที่จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ทางการเงินขั้นพื้นฐานให้แก่ชาวชุมชนในหลายพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “เรื่องเงินเรื่องสนุก ความสุขยั่งยืน” ซึ่งริเริ่มโดยสมาคมการค้าผู้ประกอบการสินเชื่อทะเบียนรถ (VTLA) โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ผ่านหลักสูตรที่เข้าใจง่ายและนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน เช่น หลักสูตร “ปลดหนี้ ชีวิตเป็นสุข” และ “ออมเงินง่ายๆ ที่ใครๆ ก็ทำได้” ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายผลการจัดกิจกรรมลงสู่พื้นที่เป้าหมายครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยมีชาวบ้านให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมพื้นที่ละกว่า 30 คน ได้แก่:

- ชุมชนร่วมพัฒนา เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร และ ชุมชนบ้านดงสามัคคี จังหวัดนครนายก: จัดกิจกรรมให้ความรู้ในหัวข้อ “เกษียณสบาย : สร้างความสุขให้ชีวิตหลังเกษียณ บริหารเงินดี แลมีเงินออม” เพื่อมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมและวางแผนการเงินสำหรับวัยเกษียณอย่างมีความสุข
- กลุ่มชุมชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (ชุมชนวัดพระญาติการาม, ชุมชนเจ้าพ่อจ้อย และชุมชนไผ่ลิง) จัดกิจกรรมให้ความรู้ในหัวข้อ “ออมเก่ง รู้เท่าทัน จัดการเงินได้สบาย” เพื่อเสริมสร้างวินัยการออม การบริหารจัดการรายรับรายจ่าย และรู้เท่าทันภัยทางการเงิน โดยมีคณะทำงานจากสมาคมฯ เข้าร่วมกิจกรรมอย่างใกล้ชิด

2. ร่วมสนับสนุนเด็กและเยาวชนไทย ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน) ได้มอบรถมอเตอร์ไซด์ Yamaha Finn 115i จำนวน 1 คัน มูลค่า 45,000 บาท และโทรศัพท์มือถือ Samsung Galaxy A04 จำนวน 1 เครื่อง มูลค่า 3,999 บาท ให้กับโครงการเหลือ - ขอ (มูลนิธิบ้านนกขมิ้น) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือเด็กและเยาวชน ให้สามารถเข้าถึงการศึกษา การฝึกอาชีพตามความสามารถ ความถนัดและความสนใจ และเติบโตได้อย่างมีคุณภาพในทุกมิติของชีวิต ขณะเดียวกัน เงินเทอโรโบ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสร้างโอกาส ลงทุนขยายธุรกิจ หมุนเวียนเพื่อการค้าสร้างอาชีพ เพื่อสร้างชีวิตของลูกค้าเราให้ดีขึ้น และยืนหยัดในความเชื่อของเราที่ว่าสิ่งที่สังคมจะดีขึ้น เกิดขึ้นจากการที่คนในชุมชนสามารถเข้าถึงโอกาสทั้งในด้านการศึกษาและอาชีพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองและครอบครัวให้ดียิ่งขึ้น



3. การบริจาคอุปกรณ์สำนักงานแก่สาธารณกุศล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานเพื่อสังคม ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มกิจกรรมส่งมอบอุปกรณ์สำนักงานที่ยังอยู่ในสภาพดีและสามารถใช้งานได้ แต่หมดความจำเป็นในการใช้งานขององค์กรแล้ว ให้แก่หน่วยงานสาธารณกุศลเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการรวบรวมและส่งมอบอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ให้แก่ วัดทองค่าง มูลนิธิกระจกเงา และมูลนิธิบ้านนกขมิ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการของทางวัด ตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของมูลนิธิฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญที่คอยช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสในสังคม การดำเนินการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสนับสนุนหน่วยงานที่สร้างประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมแล้ว ยังถือเป็นการยืดอายุการใช้งานของสิ่งของ ช่วยลดปริมาณขยะที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และต่อยอดความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม



4. โครงการ "เงินเทอร์โบแบ่งปัน": สร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการให้ สู่การพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน

นอกเหนือจากการส่งเสริมความรู้ทางการเงินเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนแล้ว บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่ารากฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนเริ่มต้นจากการสร้างวัฒนธรรมแห่งการแบ่งปันจากภายในองค์กร จึงได้ริเริ่ม โครงการ "เงินเทอร์โบแบ่งปัน" โดยจัดตั้งตู้รับบริจาคภายในอาคารสำนักงาน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการส่งต่อความสุขคืนสู่สังคม โครงการดังกล่าวเป็นการรวบรวมสิ่งของสภาพดีที่ไม่ได้ใช้งานแล้วจากพนักงาน อาทิ เสื้อผ้า หนังสือ และอุปกรณ์การเรียน เพื่อนำไปส่งมอบให้แก่ชาวชุมชนร่วมพัฒนาและกลุ่มผู้เปราะบางในสังคม กิจกรรมนี้นอกจากจะช่วยบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ปลุกฝังจิตสำนึกสาธารณะ และสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ด้วยการให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ



5. การส่งเสริมการศึกษาและการแบ่งปันองค์ความรู้สู่เยาวชน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพคนรุ่นใหม่ที่จะเป็นกำลังหลักของชาติในอนาคต จึงมุ่งมั่นส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนผ่านการเปิดบ้านต้อนรับคณะนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ เช่น โครงการปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (BBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานขององค์กร กิจกรรมดังกล่าวเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ร่วมพูดคุย แลกเปลี่ยนมุมมอง และรับฟังวิสัยทัศน์จากทีมผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด ซึ่งไม่เพียงแต่เป็นการเชื่อมโยงทฤษฎีเชิงวิชาการเข้ากับประสบการณ์จริงในโลกธุรกิจ (Real-world Business Practice) แต่ยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจและเตรียมความพร้อมให้เยาวชนก้าวสู่การเป็นบุคลากรคุณภาพที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและเศรษฐกิจต่อไป



ข้อมูลเชิงตัวเลขประกอบการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านลูกค้า	หน่วย	2566	2567	2568
ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	ร้อยละ	4.93	4.93	4.93
จำนวนสาขา	สาขา	1,030	1,036	989
○ กรุงเทพฯและปริมณฑล	สาขา	251	249	240
○ ภาคกลาง	สาขา	146	135	127
○ ภาคตะวันตก	สาขา	50	57	48
○ ภาคตะวันออก	สาขา	242	255	243
○ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	สาขา	296	288	282
○ ภาคใต้	สาขา	45	52	49
ด้านพนักงาน	หน่วย	2566	2567	2568
ระดับความพึงพอใจของพนักงาน	ร้อยละ	-	79.8	74.1
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	2,565	2,626	2,405
○ เพศชาย	คน	850	847	755
○ เพศหญิง	คน	1,715	1,779	1,650

ด้านพนักงาน	หน่วย	2566	2567	2568
อัตราส่วนพนักงาน (หญิง:ชาย)	เท่า	2.02 : 1	2.10 : 1	2.19 : 1
จำนวนพนักงานแบ่งตามช่วงอายุ				
○ ต่ำกว่า 30 ปี	คน	2,313	2,248	1,883
○ อายุตั้งแต่ 30-40 ปี	คน	214	332	469
○ มากกว่า 40 ปีขึ้นไป	คน	38	46	53
จำนวนพนักงานแบ่งตามระดับงาน				
○ ระดับผู้บริหาร	คน	7	8	8
○ ระดับผู้จัดการ	คน	136	129	118
○ ระดับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	คน	2,422	2,489	2,279
ข้อมูลพนักงานอื่นๆ				
○ จำนวนพนักงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส*	คน	23	25	25
○ อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ	26.5%	18.2%	24.3%
○ สัดส่วนของพนักงานสาขาที่ได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานจริง	ร้อยละ	100.0%	100.0%	100.0%
○ จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบังคับแรงงาน หรือ แรงงานเด็ก	ครั้ง	0	0	0
○ จำนวนครั้งของการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0
○ จำนวนการเสียชีวิตจากการทำงาน	ครั้ง	0	0	0
○ จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง/คน/ปี	49.15	43.91	16.69

* ในปี 2568 บริษัทฯ มีการว่าจ้างบุคลากรผู้พิการไม่ครบตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากข้อจำกัดด้านลักษณะการปฏิบัติงานที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแทนการจ้างงานตามมาตรา 34 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

3.6 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมที่โปร่งใส โดยถือว่าการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) และการมีจรรยาบรรณ (Ethics) เป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

I การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Regulatory Compliance)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Oversight) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในทุกระดับสอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลหลัก ได้แก่

1. **ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.):** ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกิจสินเชื่อรายย่อยและการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือผ่านการให้ข้อมูล และการร่วมแสดงความคิดเห็น
2. **สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.):** ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกิจนายหน้าประกันภัยอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือผ่านการให้ข้อมูล และการร่วมแสดงความคิดเห็น
3. **สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์:** การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.):** การบริหารจัดการข้อมูลลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
5. **สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.):** การตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (KYC/CDD) เพื่อป้องกันการใช้ธุรกิจเป็นช่องทางในการฟอกเงิน

I จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct)

บริษัทฯ ได้กำหนด "คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ" เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้:

1. **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและประสิทธิภาพ เพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
2. **พนักงาน:** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่าง เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่นการอบรมและสัมมนา โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีทัศนคติที่ดีให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป
3. **คู่ค้า:** บริษัทฯ ต้องการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าในระยะยาว บริษัทฯ จะมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันอย่างเป็นธรรม และจะจัดให้มีการป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอน
4. **ลูกค้า:** บริษัทฯ จะให้บริการลูกค้าทุกรายด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยยึดถือหลักการสำคัญคือลูกค้าต้องได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยครบถ้วน ประกอบการตัดสินใจ และบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ร่วมกับลูกค้า โดยคำนึงถึงรายได้ ความสามารถในการผ่อนชำระ ความรู้ทางการเงินของลูกค้า จุดประสงค์ของการใช้เงิน เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์จากการใช้บริการทางการเงินกับบริษัทฯ ในระยะยาว และบริษัทฯ จะรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองโดยไม่ได้รับความยินยอมโดยเคร่งครัด

5. **เจ้าหน้าที่:** บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญรวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
6. **คู่แข่ง:** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
7. **สังคมและส่วนรวม:** บริษัทฯ ต้องการที่จะทำให้คนทั่วไปสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายเพราะการเข้าถึงแหล่งเงินทุนนั้นจะช่วยให้คนสามารถมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นได้ และจะทำให้สังคมดีขึ้นในภาพรวมนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปลูกฝังและสร้างวัฒนธรรมการทำงานให้พนักงานของบริษัทคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และส่วนรวมประกอบในทุกๆ การตัดสินใจ

I การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

บริษัทฯ มีนโยบาย "Zero Tolerance" ต่อการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการรับหรือให้สินบน:

1. **การรับรองมาตรฐาน:** บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่อง
2. **การประเมินความเสี่ยง:** จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตภายในองค์กรเป็นประจำทุกปี และวางมาตรการควบคุมที่เหมาะสม
3. **แนวปฏิบัติที่สำคัญ:** เพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง ดังนี้
 - i. ปฏิบัติตามนโยบาย No Gift Policy หากมีความจำเป็นตามประเพณี มูลค่าต้องไม่เกิน 3,000 บาท ตามเกณฑ์ ป.ป.ช. หรือมาตรฐานของบริษัทฯ
 - ii. การเลี้ยงรับรอง: ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอย่างสมเหตุสมผล โปร่งใส และไม่จงใจให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
 - iii. การบริจาคและการสนับสนุน: ต้องกระทำในนามบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีวัตถุประสงค์ชัดเจน และต้องผ่านกระบวนการอนุมัติที่ตรวจสอบได้
 - iv. การเมือง: บริษัทฯ รักษาความเป็นกลางทางการเมือง ไม่ให้การสนับสนุนเงินทุนหรือทรัพยากรแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ
 - v. ค่าอำนวยความสะดวก: ห้ามจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) ทุกรูปแบบเด็ดขาด
 - vi. การจ้างพนักงานรัฐ: ไม่มีนโยบายจ้างพนักงานรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งอยู่ และมีกระบวนการตรวจสอบประวัติอย่างเข้มงวดสำหรับอดีตเจ้าหน้าที่รัฐเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

I กลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหากพบการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ โดยมีกระบวนการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นความลับ:

- **ช่องทาง:**
 - i. เว็บไซต์บริษัท: <https://www.turbo.co.th/whistleblower>
 - ii. อีเมล: Whistleblower@turbo.co.th
 - iii. ไปรษณีย์: ห้าหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 500 หมู่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
- **มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน**

- i. บริษัทฯ จะไม่เปิดเผย ชื่อ-สกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
- ii. บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- iii. กรณีผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองไม่ได้รับความปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครอง โดยผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- iv. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง เปลี่ยนลักษณะงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงาน การพักงาน การข่มขู่ ระบายการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือและผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
- v. ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

ข้อมูลเชิงตัวเลขประกอบการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล

สถิติการอบรมด้านจรรยาบรรณและการต่อต้านทุจริต (Ethics & Anti-Corruption Training)

หัวข้อการอบรมให้ความรู้	เป้าหมายปี 2569 (%)	ผลการดำเนินงานปี 2568 (%)
1. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)	100%	94.25%
2. ความรู้ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	100%	91.50%

หมายเหตุ: เป้าหมายคำนวณจากพนักงานที่ผ่านทดลองงานในปี 2568

สถิติการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนการกระทำผิด (Whistleblowing Statistics)

หัวข้อแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนการกระทำผิด	จำนวนเรื่องที่ได้รับแจ้ง (ราย)	ตรวจสอบแล้ว พบว่ามีมูล (ราย)	ดำเนินการแก้ไข/ลงโทษแล้ว (ราย)	อยู่ระหว่างดำเนินการ (ราย)
1. การทุจริตคอร์รัปชัน / การรับสินบน	0	0	0	0
2. การละเมิดจรรยาบรรณและระเบียบบริษัท	0	0	0	0
3. การละเมิดสิทธิมนุษยชนและการคุกคาม	0	0	0	0
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน	0	0	0	0
5. ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนด้านการให้บริการ	32	32	32	0
รวม	32	32	32	0

หมายเหตุ: ระบบการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนการกระทำผิด (Whistleblowing) ได้รับการทดสอบแล้วว่าสามารถใช้งานได้จริง ทั้งนี้ ได้ดำเนินการกลั่นกรองและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น พบว่าไม่มีเรื่องใดเข้าข่ายเป็นเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำผิดร้ายแรง โดยเรื่องที่ได้รับแจ้งส่วนใหญ่เป็นข้อเสนอแนะ

และข้อร้องเรียนด้านการให้บริการ (Customer Service) ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งต่อไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง และชี้แจงทำความเข้าใจกับลูกค้าตามกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนตามปกติเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการข้อร้องเรียน โดยเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัดในทุกขั้นตอน

3.7 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment)

I นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศ โดยมุ่งมั่นลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากทุกกิจกรรมภายในองค์กร ตลอดจนสื่อสารนโยบายไปยังบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดพันธสัญญาหลักและแนวทางดำเนินการ

○ การบริหารจัดการพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Action)

บริษัทฯ มีพันธสัญญาในการมุ่งมั่นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ:

- การยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน: มุ่งเน้นการบริหารจัดการการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงานและเครือข่ายสาขาทั่วประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านมาตรการประหยัดพลังงานและการเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานการประหยัดพลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการการปล่อยมลพิษจากการดำเนินงาน: ควบคุมและบริหารจัดการทรัพยากร รวมถึงการวางแผนเส้นทางการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างมีระบบ เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดการปล่อยมลพิษที่เกิดจากการเดินทาง
- การสร้างระบบนิเวศสีเขียวในที่ทำงาน: จัดสรรและดูแลพื้นที่สีเขียวภายในพื้นที่ครอบครองของบริษัทฯ โดยการปลูกต้นไม้เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ร่มรื่นและส่งเสริมสุขภาวะที่ดีให้แก่บุคลากร

1. การส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (Clean Energy Utilization)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำผ่านการสนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานสะอาดอย่างเป็นรูปธรรม:

- การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในองค์กร: ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในโครงสร้างพื้นฐานของอาคารและสำนักงาน เพื่อลดสัดส่วนการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและมุ่งสู่การบริหารจัดการทรัพยากรที่ยั่งยืน
- การผลักดันนวัตกรรมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: สนับสนุนการใช้เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร เพื่อเป็นต้นแบบในการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมการขนส่งและการเดินทาง
- การปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์โลกในวัฒนธรรมองค์กร: ส่งเสริมวิถีชีวิตคาร์บอนต่ำให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการให้ความรู้และการจัดสรรทรัพยากรที่เอื้อต่อการดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

2. การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อลดการใช้ทรัพยากร (Digital Transformation)

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับประสิทธิภาพองค์กรผ่านกลยุทธ์ดิจิทัลเพื่อลดความสิ้นเปลืองของทรัพยากรธรรมชาติและมุ่งสู่เป้าหมายองค์กรไร้กระดาษ (Paperless Organization):

- การเปลี่ยนผ่านสู่กระบวนการทำงานดิจิทัล: บูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าสู่กระบวนการทำงานและการอนุมัติภายใน (Digital Internal Workflow) เพื่อลดความซับซ้อนของขั้นตอนและลดการใช้ทรัพยากรกระดาษอย่างเป็นรูปธรรม
- นวัตกรรมบริการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม: พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าและการพิจารณาสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลแบบครบวงจร เพื่อลดความจำเป็นในการเดินทางและลดการใช้ทรัพยากรตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- การจัดการข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประสิทธิภาพ: มุ่งเน้นการจัดเก็บข้อมูลและเอกสารสำคัญในรูปแบบดิจิทัล (Digital Archive) ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยระดับสูง เพื่อทดแทนการใช้ทรัพยากรกระดาษและการใช้พื้นที่จัดเก็บคลังเอกสารในระยะยาว

I แนวทางและโครงการที่เกี่ยวข้องกับมิติสิ่งแวดล้อม

1. การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพื่อการบริหารจัดการพลังงานสะอาด

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับการบริหารจัดการพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนผ่านการติดตั้งและใช้งานระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) ณ อาคารสำนักงานใหญ่อย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2566 เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและมุ่งเน้นการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสำนักงานใหญ่จากระบบ Solar Cell คิดเป็นร้อยละ 45.0 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.1 ในปี 2568 ซึ่งผลจากการใช้พลังงานสะอาดดังกล่าวเทียบเท่ากับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 182,640 kgCO₂e ในปี 2568 ความสำเร็จนี้ถือเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ควบคู่ไปกับการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์โลกให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างสมดุลร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ



2. การออกแบบอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน โดยได้ออกแบบอาคารสำนักงานใหญ่ให้มีความสัมพันธ์ในการกักเก็บความเย็นและลดการแผ่รังสีความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ตัวอาคารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดภาระการทำงานของระบบปรับอากาศและลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในภาพรวม การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ช่วยสะท้อนความร้อนและระบบหมุนเวียนอากาศที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ช่วยรักษาอุณหภูมิภายในให้คงที่และเหมาะสมต่อการทำงาน แต่ยังเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ที่เกิดจากการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญ แนวคิดการออกแบบที่ยั่งยืนนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายการจัดการสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำที่เติบโตอย่างสมดุลร่วมกับระบบนิเวศในระยะยาว



3. การเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่เน้นการประหยัดพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นลดการใช้พลังงานและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวที่กำหนดให้เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีอัตราการบริโภคพลังงานต่ำที่สุดในทุกจุดปฏิบัติงาน ทั้งในส่วน of เครื่องใช้สาขาทั่วประเทศและอาคารสำนักงานใหญ่ โดยในส่วน of ระบบปรับอากาศ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาเลือกใช้อุปกรณ์ปรับอากาศที่มีค่าประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานตามฤดูกาล (SEER) ในระดับสูงที่สุดเป็นเกณฑ์หลัก เพื่อลดภาระการใช้ไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำความเย็นสูงสุด ควบคู่ไปกับการเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟประเภท LED ทั้งองค์กร ซึ่งเป็นนวัตกรรมส่องสว่างที่ใช้พลังงานต่ำและมีอายุการใช้งานยาวนาน การดำเนินงานดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว แต่ยังเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) และการเป็นต้นแบบองค์กรที่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



4. การกำหนดเวลาเปิด-ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการรณรงค์และกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการกำหนดช่วงเวลาเปิด-ปิดไฟส่องสว่างและระบบปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานและสาขาให้สอดคล้องกับชั่วโมงการปฏิบัติงานจริง เพื่อลดการใช้พลังงานส่วนเกินที่ไม่จำเป็นในแต่ละวัน การรณรงค์ดังกล่าวครอบคลุมถึงการขอความร่วมมือพนักงานในการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยงหรือเมื่อไม่ใช้งาน รวมถึงการตรวจสอบความเรียบร้อยก่อนปิดทำการในทุกวัน ซึ่งมาตรการเหล่านี้เป็นกลไกสำคัญในการปลูกฝังพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าจากภายในองค์กร ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) อย่างเห็นผล และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการพลังงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั่วทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน



5. การสนับสนุนการเดินทางคาร์บอนต่ำ

บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (EV Transition Program) ผ่านการจัดสรรพื้นที่จอดรถเฉพาะ และติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ณ สำนักงานใหญ่ เพื่อให้บริการแก่บุคลากรโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นการสนับสนุนวิถีชีวิตคาร์บอนต่ำ ภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ยังมียุทธศาสตร์บริหารจัดการยานพาหนะอย่างยั่งยืนด้วยการปรับเปลี่ยนรถยนต์ส่วนบุคคลและรถประจำตำแหน่งมาเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV) สำหรับสายงานที่มีลักษณะการเดินทางที่เหมาะสม เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษจากเครื่องยนต์สันดาป อีกทั้งบริษัทยังได้จัดให้มีบริการรถตู้ส่วนบุคคลเพื่อส่งเสริมการเดินทางในลักษณะการใช้รถร่วมกัน



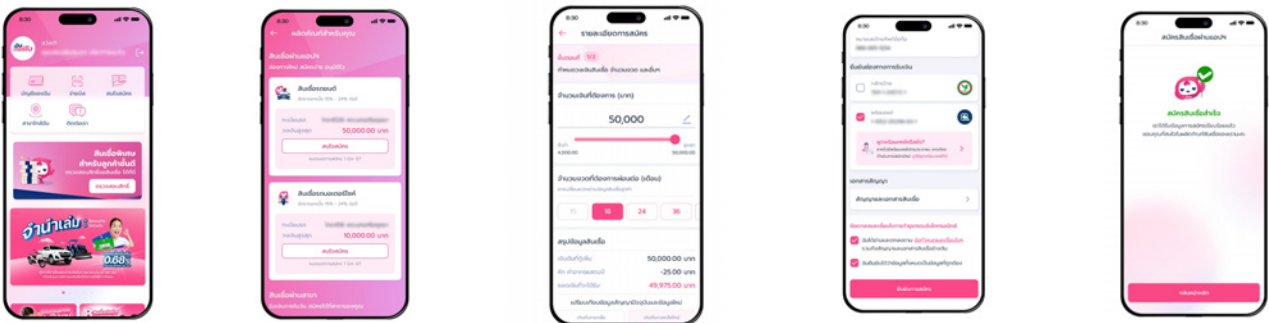
6. การเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อดูดซับคาร์บอน

บริษัทฯ ได้จัดสรรพื้นที่ภายในสำนักงานเพื่อจัดทำสวนและเพิ่มพื้นที่สีเขียวผ่านการปลูกต้นไม้ขนาดพุ่มทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเพิ่มการผลิตก๊าซออกซิเจน ช่วยลดมลพิษและสร้างอากาศที่บริสุทธิ์ภายในบริเวณที่ทำงาน การปรับปรุงภูมิทัศน์ดังกล่าวยังมุ่งเน้นการสร้างบรรยากาศที่ร่มรื่น ผ่อนคลาย และลดความเหนื่อยล้าจากการทำงานให้แก่บุคลากร ซึ่งเป็นการดูแลสุขภาพที่ดีของพนักงาน



7. TURBO Mobile Application

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการบริการสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบผ่านแอปพลิเคชัน "เงินเทอร์โบ ง่าย จ่าย ครบ จบในแอปเดียว" ซึ่งถูกพัฒนาขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างประสบการณ์ที่ดีและโปร่งใสให้แก่ลูกค้า นวัตกรรมนี้ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารจัดการธุรกรรมทางการเงินได้ด้วยตนเองอย่างครอบคลุม ไม่ว่าจะเป็นการตรวจสอบยอดค้างชำระ การชำระค่างวดผ่านระบบออนไลน์ที่มีความปลอดภัยสูง รวมถึงการยื่นขอสินเชื่อเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งช่วยลดข้อจำกัดด้านเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางของลูกค้าได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ความสะดวกสบายแล้ว แอปพลิเคชันดังกล่าวยังเป็นพื้นที่เพื่อสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนรูปแบบการออกหลักฐานการชำระเงินจากกระดาษมาเป็น ใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Receipt) ซึ่งช่วยลดขั้นตอนการทำงานและลดการใช้ทรัพยากรกระดาษอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการหลังการขาย การปรับเปลี่ยนสู่ระบบดิจิทัลแบบครบวงจรนี้ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บข้อมูลผ่านระบบ Digital Archive ที่ปลอดภัยและตรวจสอบได้ แต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรไร้กระดาษที่เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



8. Digital Internal Workflow

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นเปลี่ยนผ่านกระบวนการทำงานสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างเต็มระบบ โดยการนำนวัตกรรม Digital Internal Workflow มาปรับใช้ในกระบวนการทำงานและการอนุมัติภายในองค์กร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีความรวดเร็ว แม่นยำ และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน การปรับเปลี่ยนนี้ช่วยลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการที่เคยเป็นแบบเอกสาร (Manual Process) ส่งผลให้การรับส่งข้อมูลและการพิจารณาอนุมัติงานสามารถดำเนินการได้ทันทีผ่านระบบออนไลน์ นอกจากนี้เพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานภายในแล้ว ระบบดังกล่าวยังเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การเป็น องค์กรไร้กระดาษ (Paperless Organization) อย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถลดปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษและวัสดุสิ้นเปลืองภายในสำนักงานได้อย่างมีนัยสำคัญ ควบคู่ไปกับการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความปลอดภัยสูง ช่วยลดภาระในการใช้พื้นที่จัดเก็บคลังเอกสารและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการจัดการขยะกระดาษในระยะยาว สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อองค์กรในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน

9. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานสีเขียว (Green Procurement)

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่ยั่งยืนโดยการส่งเสริมให้คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมกันลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมทางอ้อม (Scope 3) ตลอดจนวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์และบริการ ผ่านกลไกการบริหารจัดการที่สำคัญ คือกระบวนการลงทะเบียนและยอมรับจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Registration & Code of Conduct) ซึ่งคู่ค้าต้องผ่านกระบวนการลงทะเบียนและรับทราบพร้อมลงนามใน "จรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)" ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนดและมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างรับผิดชอบ

10. โครงการบริหารจัดการและคัดแยกขยะตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียจากการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ริเริ่ม โครงการคัดแยกขยะภายในองค์กร โดยการจัดตั้งจุดรับคืนและคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ภายในอาคารสำนักงานใหญ่และสาขา ซึ่งมีการจำแนกประเภทขยะอย่างชัดเจน ได้แก่ ขยะพลาสติก ขยะเปียก กระดาษ และขยะรีไซเคิลประเภทขวดแก้ว เพื่อสร้างวินัยในการคัดแยกทรัพยากรตั้งแต่ต้นทาง การดำเนินงานดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมลพิษในระยะยาว แต่ยังเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อส่วนรวมให้แก่พนักงาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



11. การจัดการน้ำ

แม้ลักษณะการดำเนินธุรกิจในการให้บริการทางการเงินจะไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตโดยตรง แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรน้ำภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้กำหนดมาตรการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบประปาและท่อส่งน้ำภายในอาคารสำนักงานและสาขาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันปัญหาการรั่วไหลที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งเป็นการลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำโดยเปล่าประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการรณรงค์ให้บุคลากรใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมและลดภาระต่อระบบนิเวศในระยะยาว

ข้อมูลเชิงตัวเลขประกอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตารางที่ 1: ผลการดำเนินงานด้านการลดทรัพยากรและก๊าซเรือนกระจก

ตัวชี้วัด	หน่วย	ปริมาณการใช้ ปี 2568
ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน ¹	ลิตร	73,986
ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล ¹	ลิตร	326,752
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า ²	กิโลวัตต์ / ชั่วโมง	4,793,336.70
ปริมาณการใช้กระดาษรวม (70 แกรม)	แผ่น	436,000
ปริมาณการใช้น้ำ ³	ลูกบาศก์เมตร	16,677

หมายเหตุ:

1. ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)
2. ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าบางส่วน ได้มาจากการประเมินย้อนกลับจากค่าใช้จ่ายสุทธิ โดยหักภาษีมูลค่าเพิ่มและค่าบริการรายเดือนออก จากนั้นนำมาหารด้วยอัตราค่าไฟฟ้าแบบก้าวหน้ารวมค่า Ft ของการไฟฟ้า และประเมิน Scope 2 โดยใช้ค่า Emission Factor ที่ 0.4750 kgCO₂e/kWh ตามประกาศ TGO
3. ปริมาณการใช้กระดาษและการใช้น้ำเก็บเฉพาะข้อมูลของสำนักงานใหญ่

ตารางที่ 2: รายละเอียดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแยกตามขอบเขต (GHG Inventory)

ตัวชี้วัด	หน่วย	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2568
Scope 1: การปล่อยทางตรง (น้ำมันเชื้อเพลิง)	kgCO ₂ e	1,058,802.1
Scope 2: การปล่อยทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า)	kgCO ₂ e	2,276,834.9
Scope 3: การปล่อยทางอ้อมอื่นๆ (การใช้กระดาษและน้ำ)	kgCO ₂ e	6,141.9
รวม		3,341,778.9

หมายเหตุ: ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 3 ในปัจจุบัน ยังไม่ครอบคลุมถึงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อ (Financed Emissions) ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการประเมินและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในอนาคต

ตารางที่ 3: รายละเอียดผลการดำเนินงาน (Green Procurement Guidelines)

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย ปี 2569	ผลงาน ปี 2568
ร้อยละของคู่ค้าหลักที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้า (ESG)	ร้อยละ	100.0%	74.7%

ประกอบการคำนวณ (Calculation Note)

เนื่องจากข้อจำกัดในการจัดเก็บข้อมูลหน่วยการใช้ไฟฟ้า บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ส่วนของสำนักงานใหญ่ จะอ้างอิงจากข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าจริง และในส่วนของสาขา จะใช้วิธีการประเมินด้วยการคำนวณย้อนกลับ (Reverse Calculation) จากยอดชำระตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้านครหลวง (MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) เพื่อแปลงจำนวนเงินค่าไฟฟ้า (บาท) ให้เป็นปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)

วิธีการและสมการคำนวณ Reverse Calculation

ขั้นตอนที่ 1 การหาฐานค่าพลังงานไฟฟ้าสุทธิ: หักภาษีมูลค่าเพิ่มและค่าบริการรายเดือน เพื่อหาต้นทุนพลังงานจริง ค่าพลังงานไฟฟ้าสุทธิ = (ยอดชำระสุทธิรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ÷ 1.07) - ค่าบริการรายเดือนตามที่การไฟฟ้ากำหนด

ขั้นตอนที่ 2 การแปลงเป็นปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh): นำค่าพลังงานไฟฟ้าสุทธิตามคำนวณย้อนกลับตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าแบบก้าวหน้า (Progressive Rate) ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh) = ค่าพลังงานไฟฟ้าสุทธิ ÷ [อัตราค่าไฟฟ้าตามขั้นบันได + อัตราค่า Ft ณ เดือนที่เกิดรายการ]

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินการทางธุรกิจ



04

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

- 4.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
- 4.2 ผลประกอบการประจำปีและการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน
- 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการฟื้นตัวในรูปแบบที่ไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะในภาคครัวเรือนและกลุ่มฐานรากที่ยังมีความเปราะบางสูงจากปัญหานี้ครัวเรือนสะสม สภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมการเงิน โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนและสินเชื่อส่วนบุคคล (Non-Bank) ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวนับเป็นทั้งโอกาสและความท้าทาย กล่าวคือ ภาพรวมสภาพคล่องในระบบที่ตึงตัวได้กลายเป็นปัจจัยเร่งให้ความต้องการสินเชื่อปรับตัวสูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็สร้างแรงกดดันต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าให้ลดต่ำลง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับปัจจัยลบภายนอก ทั้งความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรและราคารถมือสอง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าหลักประกัน อย่างไรก็ตามในด้านต้นทุนการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ เริ่มได้รับปัจจัยบวกจากทิศทาง อัตราดอกเบี้ย ในตลาดที่เริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวลง ซึ่งช่วยผ่อนคลายภาระต้นทุนทางการเงินได้ในระดับหนึ่ง ท่ามกลางการกำกับดูแลที่เข้มข้นขึ้นจากมาตรการ Responsible Lending ของธนาคารแห่งประเทศไทย

จากปัจจัยแวดล้อมดังกล่าว ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การดำเนินงานเชิงรุก โดยยึดหลักคุณภาพนำปริมาณ ผ่านการยกระดับความเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อเพื่อคัดกรองความเสี่ยงตั้งแต่ต้นน้ำ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนผ่านกลยุทธ์ การเพิ่มประสิทธิภาพสาขา โดยดำเนินการควบรวมพื้นที่ให้บริการเพื่อลดต้นทุนคงที่และมุ่งเน้นการสร้างการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ด้วยการเพิ่มปริมาณยอดสินเชื่อต่อสาขาให้สูงขึ้น เพื่อรักษาสมาดุลระหว่างผลประโยชน์และคุณภาพหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดท่ามกลางความผันผวนนี้

จากที่กล่าวมาทำให้ภาพรวมการดำเนินงานสำหรับทั้งปี 2568 รายได้รวม 3,094.7 ล้านบาท เติบโต 2.0% (YoY) โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 อยู่ที่ 503.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 255.4% (YoY) โดยมีสาเหตุหลักๆ มาจาก

1. การจัดการสัดส่วนพอร์ตสินเชื่อที่เหมาะสม ทำให้รายได้ดอกเบี้ยยังสามารถเติบโตได้ ถึงแม้พอร์ตสินเชื่อจะปรับตัวลดลงเล็กน้อย
2. การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 10.6% (YoY) เหลือ 1,475.6 ล้านบาท จากการบริหารจัดการสาขาที่ทับซ้อน รวมถึงนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้อย่างแพร่หลายในองค์กร
3. การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ผลขาดทุนด้านเครดิต (ECL) ลดลง 21.3% (YoY) เหลือ 600.2 ล้านบาท สะท้อนถึงคุณภาพลูกหนี้ที่มีแนวโน้มดีขึ้นจากการพัฒนาขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงทั้งการปล่อยสินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้สูญได้รับคืน
4. ต้นทุนทางการเงินลดลง 10.9% (YoY) เป็นผลจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ลดลงตามนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังในปี 2568

ในด้านภาพรวมฐานะทางการเงิน สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 12,677.2 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยที่ 1.1% จากสิ้นปี 2567 การดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างรัดกุมเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและเช่าซื้อสุทธิลดลง 0.3% จากสิ้นปี 2567 และด้านหนี้สินรวมปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญที่ 12.8% จากสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักเกิดจากการบริหารจัดการสภาพคล่องส่วนเกิน นำไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่ชะลอตัวลง ช่วยลดภาระดอกเบี้ยจ่าย และส่วนของผู้ถือหุ้นเติบโตที่ 44.7% จากสิ้นปี 2567 ปัจจัยหลักมาจากการระดมทุนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมถึงกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานที่เติบโตต่อเนื่อง

หมายเหตุ : ผลรวมในแต่ละส่วนอาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อยจากการปัดเศษทศนิยม

4.2 ผลประกอบการประจำปีและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

	2568		2567		เดบิต		2566	
รายได้	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	2,671.0	86.3	2,595.2	85.6	75.8	2.9	2,025.2	83.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	62.5	2.0	85.3	2.8	(22.8)	(26.7)	110.2	4.5
รายได้จากการขาย	27.2	0.9	27.3	0.9	(0.1)	(0.4)	5.5	0.2
รายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้าประกัน	321.9	10.4	316.7	10.4	5.2	1.6	280.6	11.5
รายได้อื่น	12.1	0.4	8.7	0.3	3.4	39.1	9.3	0.4
รวมรายได้	3,094.7	100.0	3,033.2	100.0	61.5	2.0	2,430.7	100.0

หมายเหตุ: รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร รายได้บริการพื้นที่หน้าสาขา

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 2,430.7 ล้านบาท 3,033.2 ล้านบาท และ 3,094.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ รายได้ดอกเบี้ย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 83.3 - 86.3 ของรายได้รวมปี 2566 – 2568

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 61.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 602.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.8 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ย ซึ่งเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารพอร์ตสินเชื่อที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงในช่วงปี 2568

รายได้ดอกเบี้ย

	2568		2567		เดบิต		2566	
รายได้ดอกเบี้ย	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,801.0	67.4	1,763.3	67.9	37.7	2.1	1,519.3	75.0
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	161.4	6.0	210.9	8.1	(49.5)	(23.5)	192.4	9.5
สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	708.3	26.5	615.7	23.7	92.6	15.0	313.1	15.5
รวมรายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจสินเชื่อ	2,670.7	100.0	2,589.9	99.8	80.8	3.1	2,024.7	100.0
รายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินผ่อน	0.3	0.0	5.3	0.2	(5.0)	(94.3)	0.5	0.0
รวมรายได้	2,671.0	100.0	2,595.2	100.0	75.8	2.9	2,025.2	100.0

รายได้ดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย 1) รายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อโฉนดที่ดิน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และ 2) รายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินผ่อน โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยเท่ากับ 2,025.2 ล้านบาท 2,595.2 ล้านบาท และ 2,671.0 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 75.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารพอร์ตสินเชื่อที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงในช่วงปี 2568 และสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้น 570.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียมการทวงถามหนี้ (Collection Fee) ค่าปรับจากการชำระหนี้ช้าเกินกำหนด (Late Penalty Fee) และ ค่าธรรมเนียมจากการชำระเงินต้นล่วงหน้า (Prepayment Fee) ทั้งนี้ การเรียกเก็บจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและข้อกำหนดของแต่ละผลิตภัณฑ์

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเท่ากับ 110.2 ล้านบาท 85.3 ล้านบาท และ 62.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุการลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน มาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้หยุดการประกอบธุรกิจการให้บริการค้ำประกันแก่ลูกค้าใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเฉพาะสัญญาค้ำประกันที่ยังคงค้างอยู่

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อนในเดือนตุลาคม 2566 และเริ่มขายสินค้าทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 5.5 ล้านบาท หลังจากช่วง พฤษภาคม ปี 2567 รายได้จากการขายจะมาจากธุรกิจจำหน่ายสินค้าออลเปเปอร์โทรศัพท์มือถือเท่านั้น อยู่ที่ 27.3 ล้านบาท และ 27.2 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้หยุดให้บริการธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อนเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นการชั่วคราว

รายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้าประกัน

รายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิตซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากบริษัทประกันซึ่งเป็นพันธมิตรจากการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้าประกันเท่ากับ 280.6 ล้านบาท 316.7 ล้านบาท และ 321.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่านายหน้าและค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต จากการที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยได้เพิ่มขึ้นเนื่องจาก (1) การเพิ่มผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และ (2) การขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ไม่ใช่ลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขาย	0.7	0.0	8.1	0.3	(7.4)	(91.4)	4.5	0.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,475.6	59.5	1,650.7	57.5	(175.1)	(10.6)	1,447.2	63.6
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	600.2	24.2	762.5	26.5	(162.3)	(21.3)	503.5	22.1
ต้นทุนทางการเงิน	402.1	16.2	451.4	15.7	(49.3)	(10.9)	319.9	14.1
รวมค่าใช้จ่าย	2,478.6	100.0	2,872.7	100.0	(394.1)	(13.7)	2,275.1	100.0

ต้นทุนขาย

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อนในเดือนตุลาคม 2566 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขาย 4.5 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แต่เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้หยุดให้บริการธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อนเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นการชั่วคราว ในช่วง พฤษภาคม 2567 ต้นทุนขายจึงมาจากธุรกิจจำหน่ายสินค้าออลเปเปอร์โทรศัพท์มือถือเท่านั้น โดยมีต้นทุนขาย 8.1 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51.0 – 56.8 และร้อยละ 20.4 - 22.1 ตามลำดับ ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 1,447.2 ล้านบาท 1,650.7 ล้านบาท และ 1,475.6 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 63.6 ร้อยละ 57.5 และร้อยละ 59.5 ของค่าใช้จ่ายรวมในแต่ละงวด ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายพนักงานสาขา ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารและพื้นที่สำหรับเปิดสาขา และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงค่าใช้จ่ายพนักงานสำนักงานใหญ่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 503.5 ล้านบาท 762.5 ล้านบาท และ 600.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.1 ร้อยละ 26.5 และ ร้อยละ 24.2 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลง 162.3 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 21.3 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การพัฒนาขั้นตอนการปล่อยสินเชื่อโดยการนำ Credit Scoring ใช้ในกระบวนการ การพิจารณาสินเชื่อ (2) การเพิ่มความเข้มข้นในการติดตามทวงถามหนี้ (Collection Process) โดยเพิ่มทีมติดตามทั้งภาคสนาม (Field Collection) และ ติดตามผ่านทางโทรศัพท์ (Phone Collection)

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 319.9 ล้านบาท 451.4 ล้านบาท และ 402.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลง 49.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.9 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ หลังจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ลดลงตามการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธ.ค	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
สินทรัพย์	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	239.7	1.9%	222.0	1.7%	17.7	8.0	238.8	2.0%
ลูกหนี้สินเชื่อถ้อยและเช่าซื้อ - สุทธิ	11,102.5	87.6%	11,131.1	86.8%	(28.6)	(0.3)	10,225.2	84.4%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	708.9	5.6%	785.7	6.1%	(76.8)	(9.8)	875.8	7.2%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	270.1	2.1%	318.1	2.5%	(48.0)	(15.1)	338.5	2.8%
สินทรัพย์อื่นๆ	356.0	2.8%	360.1	2.8%	(4.0)	(1.1)	433.5	3.6%
รวมสินทรัพย์	12,677.2	100.0%	12,817.0	100.0%	(139.8)	(1.1)	12,111.7	100.0%

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 12,111.7 ล้านบาท 12,817.0 ล้านบาท และ 12,677.2 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์รวมสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลง 139.8 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 1.1 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินเชื่อถ้อยและเช่าซื้อ - สุทธิ ที่ลดลง 28.6 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 0.3 จากการดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่อย่างรัดกุมเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ลดลง 76.8 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 9.8 จากการทยอยตัดค่าเสื่อมฯ ควบคู่กับการชะลอการเปิดสาขาและปรับโครงสร้างสาขาที่ทับซ้อน ทำให้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 48.0 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 15.1

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธ.ค	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
สินเชื่อ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	8,224.3	71.1	7,992.1	68.4	232.2	2.9	7,628.4	71.8
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	1,025.4	8.9	1,430.6	12.2	(405.2)	(28.3)	1,511.5	14.2
สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	2,301.2	19.9	2,241.3	19.2	59.9	2.7	1,487.3	14.0
สินเชื่อผ่อนชำระเบี้ยประกัน	10.6	0.1	18.9	0.2	(8.3)	(43.9)	0	0.0
สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า	0.0	0.0	2.6	0.0	(2.6)	(100.0)	4.3	0.0
รวมสินเชื่อ	11,561.5	100.0	11,685.4	100.0	(123.9)	(1.1)	10,631.5	100.0
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(459.0)	(4.0)	(554.4)	(4.7)	95.4	(17.2)	(406.5)	(3.8)
รวม	11,102.5	96.0	11,131.1	95.3	(28.6)	(0.3)	10,225.2	96.2

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตามความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธ.ค.	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
สินเชื่อกับความเสี่ยงด้านเครดิต	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ระดับที่ 1	10,446.8	90.4	9,876.7	84.5	570.1	5.8	9,213.6	86.7
ระดับที่ 2	657.2	5.7	1,321.6	11.3	(664.4)	(50.3)	1,083.1	10.2
ระดับที่ 3	457.5	4.0	487.1	4.2	(29.6)	(6.1)	334.8	3.1
รวมลูกหนี้	11,561.5	100.0	11,685.4	100.0	(123.9)	(1.1)	10,631.5	100.0
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(459.0)	(4.0)	(554.4)	(4.7)	95.4	(17.2)	(406.5)	(3.8)
รวมลูกหนี้ - สุทธิ	11,102.5	96.0	11,131.1	95.3	(28.6)	(0.3)	10,225.2	96.0

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ระดับที่ 1 (“ลูกหนี้ Stage 1”) ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 งวด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 ในสัดส่วนร้อยละ 86.7 ร้อยละ 84.5 และร้อยละ 90.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้ระดับที่ 2 (“ลูกหนี้ Stage 2”) หรือลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing) ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 1 งวด แต่ไม่เกิน 3 งวด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.2 ร้อยละ 11.3 และ ร้อยละ 5.7 ตามลำดับ และมีลูกหนี้ระดับที่ 3 (“ลูกหนี้ Stage 3”) หรือลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดรวมกันเกินกว่า 3 งวด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.1 ร้อยละ 4.2 และร้อยละ 4.0 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 406.5 ล้านบาท 554.4 ล้านบาท และ 459.0 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 4.0 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธ.ค.	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	344.0	48.5	344.0	43.8	0.0	0.0	344.0	39.3
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5.1	0.7	5.4	0.7	(0.3)	(5.6)	5.7	0.7
ส่วนปรับปรุงอาคาร	280.4	39.6	313.5	39.9	(33.1)	(10.6)	360.1	41.1
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	41.4	5.8	68.5	8.7	(27.1)	(39.6)	97.3	11.1
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	35.7	5.0	51.0	6.5	(15.3)	(30.0)	65.9	7.5
ยานพาหนะ	1.8	0.3	2.4	0.3	(0.6)	(25.0)	1.3	0.1
งานระหว่างทำ	0.5	0.1	0.9	0.1	(0.4)	(44.4)	1.5	0.2
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	708.9	100.0	785.7	100.0	(76.8)	(9.8)	875.8	100.0

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธ.ค.	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,426.7	42.8	6,885.9	53.7	(1,459.2)	(21.2)	6,790.9	56.1
หุ้นกู้	917.4	7.2	736.0	5.7	181.5	24.7	246.9	2.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,114.6	16.7	2,114.6	16.5	0.0	0.0	2,114.6	17.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	271.2	2.1	327.8	2.6	(56.7)	(17.3)	332.0	2.7
หนี้สินอื่นๆ	170.1	1.3	141.6	1.1	28.5	20.1	156.6	1.3
รวมหนี้สิน	8,899.9	70.2	10,205.9	79.6	(1,306.0)	(12.8)	9,640.9	79.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,777.3	29.8	2,611.1	20.4	1,166.2	44.7	2,470.8	20.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,677.2	100.0	12,817.0	100.0	(139.8)	(1.1)	12,111.7	100.0

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม เท่ากับ 9,640.9 ล้านบาท 10,205.9 ล้านบาท และ 8,899.9 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินรวมสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลง 1,306.0 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 12.8 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ลดลง 1,459.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.2 จากการบริหารจัดการสภาพคล่องส่วนเกิน นำไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่ชะลอตัวลง ช่วยลดภาระดอกเบี้ยจ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธ.ค.	2568		2567		เปลี่ยนแปลง		2566	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,335.0	35.3	1,111.1	42.6	223.9	20.2	1,111.1	45.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,612.7	42.7	1,175.6	45.0	437.1	37.2	1,175.6	47.6
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	767.2	21.0	288.6	11.1	478.61	165.8	163.0	6.6
สำรองอื่นๆ	62.4	1.0	35.8	1.4	26.6	74.3	21.2	0.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,777.3	100.0	2,611.1	100.0	1,166.2	44.7	2,470.8	100.0

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับ 2,470.8 ล้านบาท 2,611.1 ล้านบาท และ 3,777.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้น 1,166.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 44.7 จากงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการระดมทุนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมถึงกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่เติบโตต่อเนื่อง

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธ.ค	2568	2567	2566
งบกระแสเงินสด	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน ก่อน การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ให้กู้ยืม	1,325.5	1,099.0	702.2
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	855.9	(327.4)	(2,475.6)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(26.4)	(59.4)	(430.7)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(811.8)	370.1	2,973.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	17.7	(16.7)	67.3

4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธ.ค		
	หน่วย	2568	2567	2566
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
1 อัตราดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ	24.0	24.3	23.0
2 อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	4.3	4.6	4.1
3 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	19.7	19.7	18.9
4 อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	16.3	4.7	5.4
5 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	15.8	5.6	5.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
6 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ	ร้อยละ	54.8	64.2	68.8
7 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อลูกหนี้รวม	ร้อยละ	20.4	20.1	19.4
8 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.9	1.1	1.3
9 อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.2	0.2	0.2
10 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	17.8	17.2	16.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
11 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.4	3.9	3.9
12 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับปรุง	เท่า	1.2	1.7	1.6
13 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อรวมต่อเงินกู้ยืม	เท่า	1.3	1.1	1.1

อัตราส่วนทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธ.ค			
		หน่วย	2568	2567	2566
14	อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	0.0	0.0	0.0
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์					
15	อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม	ร้อยละ	4.0	4.7	3.8
16	อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio)	ร้อยละ	4.0	4.2	3.1
17	อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio)	ร้อยละ	100.3	113.8	121.4
18	อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม (Credit Cost)	ร้อยละ	5.2	6.8	5.5
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
19	อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.7	0.8	0.7
20	อัตราส่วนสภาพคล่องปรับปรุง	เท่า	1.2	1.2	1.2
21	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.2	(0.1)	(0.5)
22	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดปรับปรุง	เท่า	0.4	0.3	0.3

ที่มาของสูตร:

1. อัตราดอกเบี้ยรับ จำนวนจาก รายได้ดอกเบี้ย / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) รวมเฉลี่ย
2. อัตราดอกเบี้ยจ่าย จำนวนจาก ต้นทุนทางการเงิน / หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมเฉลี่ย
3. ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย จำนวนจาก อัตราดอกเบี้ยรับ - อัตราดอกเบี้ยจ่าย
4. อัตรากำไรสุทธิ จำนวนจาก กำไรสุทธิ / รายได้รวม
5. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จำนวนจาก กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย
6. อัตราส่วนต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ จำนวนจาก (ต้นทุนขาย + ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) / (รายได้รวม - ต้นทุนทางการเงิน)
7. อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อลูกหนี้รวม จำนวนจาก (รายได้ดอกเบี้ย - ต้นทุนทางการเงิน) / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) รวมเฉลี่ย
8. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ จำนวนจาก กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
9. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ จำนวนจาก รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
10. อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์รวม จำนวนจาก (รายได้ดอกเบี้ย - ต้นทุนทางการเงิน) / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
11. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนจาก หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
12. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับปรุง จำนวนจาก (หนี้สินรวม - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง) / (ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม + เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง)
13. อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อรวมต่อเงินกู้ยืม จำนวนจาก ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิ) รวม / หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม
14. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล จำนวนจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิของปีก่อนหน้า
15. อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม จำนวนจาก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวม / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนค่าเผื่อ) รวม
16. อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) จำนวนจากลูกหนี้ Stage 3 (ก่อนค่าเผื่อ) รวม / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนค่าเผื่อ) รวม

17. อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Coverage Ratio) คำนวณจาก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวม / ลูกหนี้ Stage 3 (ก่อนค่าเผื่อฯ) รวม
18. อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ต่อลูกหนี้รวม (Credit Cost) คำนวณจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนค่าเผื่อฯ) รวมเฉลี่ย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญตัดจำหน่าย หนี้สูญได้รับคืน เป็นต้น
19. อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจาก สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม
20. อัตราส่วนสภาพคล่องปรับปรุง คำนวณจาก สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / (หนี้สินหมุนเวียนรวม – เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง)
21. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนรวมเฉลี่ย
22. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดปรับปรุง คำนวณจาก กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม / (หนี้สินหมุนเวียนรวมเฉลี่ย – เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องเฉลี่ย)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินการทางธุรกิจ



ข้อมูลสำคัญทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 5.1 ข้อมูลบริษัท
- 5.2 บุคคลอ้างอิง
- 5.3 ข้อมูลสำคัญอื่น
- 5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

05

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: NGERNTURBO PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	: (ก) ธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายย่อย (สินเชื่อจำนำทะเบียน สินเชื่อโฉนดที่ดิน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์) (ข) ธุรกิจนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย (ค) ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107566000542
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 500 หมู่ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
เว็บไซต์หรือโฮมเพจบริษัท	: https://www.turbo.co.th/
โทรศัพท์	: 02-857-8888
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.5 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 1,360,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,335,000,000 บาท

5.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทร. 02-009-9999
เลขานุการบริษัท	: นางสุรนนท์ วงศ์สาลิ โทร. 096-294-1835 Email: suranun.hom@turbo.co.th
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทร. 02-844-1000
ที่ปรึกษากฎหมาย สำหรับออกหุ้นกู้	: บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธนาริพ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 02-089-8902

- นายทะเบียนหุ้นกู้ : 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทร. 02-626-4525
2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
โทร. 02-562-8598
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ชั้นที่ 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทร. 02-680-1111
- ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ : 1. บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
*หุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน
2. บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทหลักทรัพย์ บลูเบลล์ จำกัด
4. บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
5. บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด
6. บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด
7. บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
8. บริษัทหลักทรัพย์ ปียอนด์ จำกัด (มหาชน)

5.3 ข้อมูลสำคัญอื่น

- **ประวัติการผิดนัดชำระหนี้:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นในรอบ 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา
- **ประวัติการผิดเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ:** บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ (Covenants) หรือเงื่อนไขในการออกหลักทรัพย์ในช่วง 3 ปีบัญชีที่ผ่านมา

5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเงินได้ รวมถึงไม่มีคดีความที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของ บริษัทฯ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



06

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางปฏิบัติ
ตามหลักการกำกับดูแลที่ดี

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ของการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติสำคัญ 8 ประการมาประยุกต์ใช้ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำบริษัทที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและความรับผิดชอบ ในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืนอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความสามารถในการแข่งขันและมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-Term Perspective)
 - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
 - เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
 - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท (Duty of Loyalty) และต้องดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define the Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของบริษัทสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบในการกำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาบริษัทสู่ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- 3.2 คณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัท และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
- 3.3 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา และการคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่ โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- 3.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณา ให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจงใจให้คณะกรรมการ บริษัทนำพาบริษัทให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และ จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- 3.6 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งกำกับ ดูแลให้บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- 3.7 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการ พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- 3.8 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้ กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่าง สม่าเสมอ
- 3.9 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความ

เรียบง่าย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็น และเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

- 4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย
- 4.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัท
- 4.4 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม
- 5.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการ (Operation Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท
- 5.3 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรร และจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- 5.4 คณะกรรมการจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

- 6.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 6.2 คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระ
- 6.3 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
- 6.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกให้ได้รับทราบ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- 6.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

- 7.1 คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 7.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้
- 7.3 ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะหาทางเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 7.4 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- 7.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 7.6 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

- 8.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 8.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 8.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท เงินเทรโบ จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือหลักจรรยาบรรณเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนขององค์กร อย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นการบริหารงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ควบคู่ไปกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดกับการดูแลบุคลากรด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านผลตอบแทนที่สอดคล้องกับศักยภาพ การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและกฎหมายแรงงาน ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ผ่านการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร ภายใต้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและการห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเข้มงวด

ในด้านความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งมอบบริการทางการเงินด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม โดยยึดหลักการให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใส เพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความรู้ทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ (Responsible Lending) เพื่อมุ่งเน้นประโยชน์สูงสุดและการสร้างวินัยทางการเงินที่ดีในระยะยาว พร้อมทั้งมีระบบการรักษาความลับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างรัดกุม สำหรับการบริหารจัดการคู่ค้า บริษัทฯ เน้นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืนผ่านกระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใสและแข่งขันอย่างเสรี ปราศจากการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งยังธำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ผ่านการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด ทั้งการบริหารจัดการหนี้และการดูแลหลักประกัน ตลอดจนการดำเนินธุรกิจกับคู่แข่งขันภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในฐานะสถาบันการเงินที่ใกล้ชิดกับชุมชน โดยมุ่งหวังให้ประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้อย่างสะดวกและเท่าเทียม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปลูกฝังจิตสำนึกและวัฒนธรรมการทำงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESG) ในทุกกระบวนการตัดสินใจ เพื่อร่วมสร้างสังคมที่ดีขึ้นและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการยึดปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังมีการพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ประจำปีและทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 16 ฉบับ อาทิ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การแจ้งเบาะแส การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารงานให้มีความโปร่งใสและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังได้บูรณาการมิติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) และจรรยาบรรณธุรกิจเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างกลไกการตรวจสอบที่เข้มแข็งและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



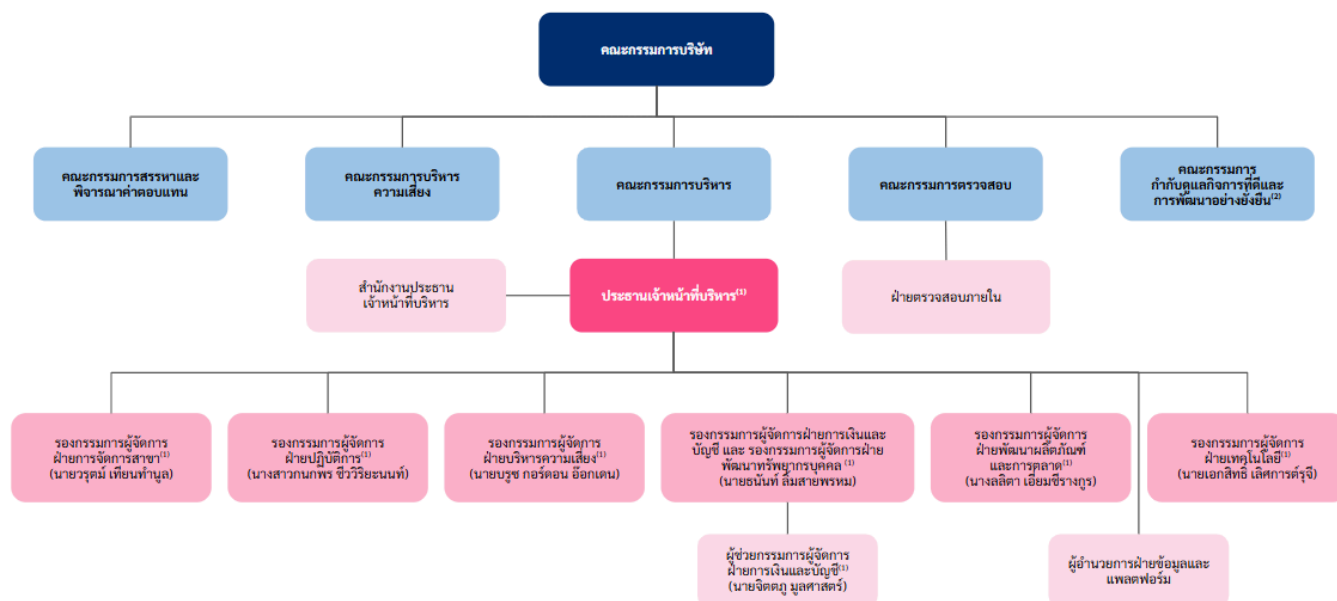
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูล
สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ
ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

- 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ
- 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
- 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เงินเทรโบ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการบริหาร และ (4) คณะกรรมการตรวจสอบ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้



หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ผู้บริหารตามนโยบายของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

⁽²⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่กลุ่มบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด รวมถึงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศที่ กจ. 17/2551”) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามนิยามดังกล่าวจำนวน 6 ท่าน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

I ข้อมูลกรรมการรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในบริษัทฯ
นายเอก บุรพวงค์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ	- ประธานคณะกรรมการ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการอิสระ	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการอิสระ	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	-
นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	-
นายमारวย ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	-
นายสุธัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร
นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

นางสุนันท์ วงศ์สาลี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

I การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ และสร้างความ เป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับนำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชน ซึ่งรวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ไปเปิดเผยไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม หรือนำไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดมาตรการระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยห้ามมิให้ผู้ที่เกี่ยวข้องซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 30 วันก่อนการเผยแพร่งบการเงินหรือ ข้อมูลภายในต่อสาธารณชน และต่อเนื่องไปจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะ และในกรณี ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองรวมถึงคู่ สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ พร้อมส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัทฯ เพื่อ รายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีที่กรรมการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในหรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout Period

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2568

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วัน IPO ของผู้รายงาน	การเปลี่ยนแปลง ของ ผู้รายงาน (ยอดสุทธิ)	การเปลี่ยนแปลง ของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง (ยอดสุทธิ)	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 68
นายเอก บุรพวงค์	ประธานกรรมการ	1,250,000	-	-	1,250,000
นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการ	1,250,000	-	-	1,250,000
นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการ	-	-	-	-
นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	288,000,000	-	-	288,000,000
นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	288,000,000	-	-	288,000,000
นายमारวย ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	288,000,000	-	-	288,000,000
นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ/ ผู้บริหาร	302,000,000	4,401,600	-	306,401,600
นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการ/ ผู้บริหาร	5,700,000	-	-	5,700,000
นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการ/ ผู้บริหาร	4,150,000	-	-	4,150,000
นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	ผู้บริหาร	6,530,000	-	-	6,530,000
นางสาวกนกพร ชีววิริยะนนท์	ผู้บริหาร	2,700,000	-	-	2,700,000
นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจี	ผู้บริหาร	2,300,000	-	-	2,300,000

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วัน IPO ของผู้รายงาน	การ เปลี่ยนแปลง ของ ผู้รายงาน (ยอดสุทธิ)	การ เปลี่ยนแปลง ของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง (ยอดสุทธิ)	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 68
นายบรูซ กอร์ดอน อ็อกเดน	ผู้บริหาร	150,000	-	-	150,000
นายจิตตภูมิ มูลศาสตร์	ผู้บริหาร	1,500,000	-	-	1,500,000

I ความเป็นอิสระและความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับโครงสร้างคณะกรรมการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานอย่างเป็นอิสระปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยึดถือนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ครอบคลุมทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีองค์ความรู้หลากหลาย สามารถสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์และผลักดันบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตารางทักษะคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

Core Competencies	
บัญชีและการเงิน (Accounting & Finance)	○ ความสามารถในการอ่านและวิเคราะห์งบการเงิน หรือ มีประสบการณ์ด้านการบริหารการเงินองค์กร
กฎหมาย (Legal)	○ ความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจ กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)	○ ความเข้าใจในการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงองค์กร
Industry Specific Skills	
ธุรกิจการเงิน (Financial Business)	○ ความรู้ความเข้าใจในโมเดลธุรกิจสถาบันการเงิน สินเชื่อรายย่อย (Retail Lending) สินเชื่อจำนำทะเบียน (Title Loan) รวมถึงธุรกิจนายหน้าประกันภัย (Insurance Broker) และการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
การบริหารจัดการเครือข่ายสาขาจำนวนมาก (Mass Outlet Management)	○ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการเครือข่ายสาขาขนาดใหญ่ (Mass Scale) ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบระบบงานสาขา การวางแผน และสรรหาบุคลากรจำนวนมาก (Manpower Planning & Recruitment)
การตลาดและการสร้างแบรนด์ (Marketing & Branding)	○ ความเข้าใจในกลยุทธ์การตลาด การสร้างแบรนด์ (Branding) การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภค (Consumer Insights) และการสื่อสารการตลาดเพื่อสร้างฐานลูกค้า

Modern Governance Skills

เทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ (Technology & AI)	ความเข้าใจในโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหรือสร้างโอกาสทางธุรกิจ
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Cyber Security & Data Privacy)	ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเข้าใจในกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
ESG (ความยั่งยืน)	ความรู้ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ของคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานชั้นนำ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างวิสัยทัศน์ ความรู้ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ ซึ่งจะช่วยยกระดับประสิทธิภาพในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

ตารางความรู้ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	เพศ	อายุ	บัญชี และการเงิน	กฎหมาย	การบริหาร ความเสี่ยง	ธุรกิจ การเงิน	การบริหาร จัดการ เครือข่าย สาขา จำนวนมาก	การตลาด และ การสร้าง แบรนด์	เทคโนโลยี และ ปัญญา ประดิษฐ์	ความมั่นคง ปลอดภัยทาง ไซเบอร์ และ การคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล	ความยั่งยืน
1. นายเอก บุรพวงค์	ชาย	52	✓		✓	✓		✓			
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	หญิง	42	✓				✓	✓			
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	หญิง	42	✓	✓	✓						✓
4. นางสลิททิพ เรืองสุทธิภาพ	หญิง	42	✓	✓	✓						✓
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	หญิง	43			✓		✓	✓			
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	ชาย	34			✓				✓	✓	
7. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	ชาย	41	✓	✓	✓	✓			✓	✓	
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	ชาย	46				✓	✓	✓			
9. นายธนนท์ ลิ่มสายพรหม	ชาย	37	✓	✓	✓	✓					✓

I การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้:

- ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่กำหนดวาระการประชุมและเรียกประชุมคณะกรรมการ รวมถึงดูแลให้มีการบรรจุเรื่องสำคัญเป็นวาระการประชุมอย่างครบถ้วน โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการนัดหมายวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุม ประธานกรรมการจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ นอกจากนี้ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ ให้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมอาจกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายเกี่ยวข้องกำหนดไว้
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมและดูแลจัดสรรเวลาในแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับการอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุมแทน แต่หากไม่มีรองประธานหรือไม่อยู่ในที่ประชุม ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งขึ้นเป็นประธานในที่ประชุม นอกจากนี้เลขานุการบริษัทจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง หรือหากมีเหตุจำเป็นให้มอบหมายบุคคลอื่นเข้าร่วมแทนเพื่อทำหน้าที่บันทึกถ้อยแถลงการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม
- ในการพิจารณาเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่มีผลกระทบสำคัญ การขยายโครงการลงทุน การอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการควรเข้าประชุมเต็มคณะเว้นเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณา จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และควรออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณา เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

I ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ โดยขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกลุ่มบริษัทฯ

- 2) พิจารณาแต่งตั้งหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงประธานและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดสาระสำคัญเกี่ยวกับองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) พิจารณาและเสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ อนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และถอดถอนจากตำแหน่งได้ตามเห็นสมควร
- 5) พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่น หรือหากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการ และโครงสร้างการจัดการที่มีตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะไม่กระทบต่ออำนาจของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย และการดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือได้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจนในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ
- 6) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
- 7) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อรับผิดชอบการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ และช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ และรายงานการประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และสามารถถอดถอนจากตำแหน่งได้ตามที่เห็นสมควร
- 8) อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไร พอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- 9) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย
- 10) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่กำหนดไว้ให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อระยะยาวรวมถึงการทบทวนกลยุทธ์

ทิศทางการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจ และงบประมาณอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลง

- 11) กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดีเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามทิศทาง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
- 12) ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส มีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
- 13) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงให้ความมั่นใจว่าโครงสร้างและวิธีปฏิบัติต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เป็นอยู่ได้รองรับและเป็นไปเพื่อการกำกับดูแลที่เหมาะสม และสามารถเปลี่ยนแปลงได้เมื่อจำเป็น
- 14) กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการใช้สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
- 15) กำกับดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการในกรณีมีการชี้เบาะแส โดยกำหนดให้มีการบันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา และรายงานข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา
- 16) ดำเนินการให้กลุ่มบริษัทฯ นำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งดูแลให้มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ในการดำเนินงาน และสามารถสะท้อนข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่มีโครงสร้างองค์กรที่เอื้อให้การทำหน้าที่ควบคุม กำกับและตรวจสอบ มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 17) ติดตามผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 18) พิจารณาแผนงานหลักและงบประมาณเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีการติดตามดูแลและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ และกำกับดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- 19) จัดทำรายงานประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน และถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไร

ขาดทุนให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการทำและสอบทาน งบการเงินสำหรับงวดไตรมาส

- 20) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ (ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ๆ นอกจากที่กล่าว เรียกว่าการประชุมวิสามัญ ซึ่งกรรมการ บริษัทฯจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อไรก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร) และดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดได้เข้าชื่อกัน ทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญ โดยระบุเรื่องและเหตุผลที่ขอให้เรียกประชุมไว้อย่างชัดเจนในหนังสือดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญภายใน 45 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือร้อง ขอจากผู้ถือหุ้น
- 21) พิจารณออนุมัติและให้ความเห็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การลงทุนในธุรกิจใหม่และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- 22) พิจารณออนุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวได้ภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 23) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา
- 24) กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งให้กลุ่มบริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ การถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม และการทำธุรกรรมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- 25) ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 26) ร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จ ในสาระสำคัญหรือบิดเบือนข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้ง ในสาระสำคัญตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ของตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
- 27) ร่วมกันรับผิดชอบเพื่อความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นแก่กลุ่มบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 28) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการกำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ โดยขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- 1) ประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการบรรจุเรื่องสำคัญเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 2) ประธานกรรมการอาจกำหนดให้ดำเนินการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยการจัดการประชุมด้วยวิธีดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับในขณะนั้น
- 3) ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 4) ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการ 1 คนมี 1 เสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer: CEO) เป็นผู้นำในการบริหารและจัดการกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน โดยให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์อันสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการ บริหาร และควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยรวมและ/หรือ การบริหารงานประจำวันของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายหลัก ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) กำหนดและดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายหลักของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เป้าหมายทางการเงิน และแผนงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการให้มีการแก้ไข เพิ่มเติม และปรับปรุงนโยบายดังกล่าวตามที่เห็นสมควร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และให้คำแนะนำทางเลือก กลยุทธ์ และแนวทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายหลักที่วางไว้
- 3) รายงานผลการดำเนินงานโดยรวมและความก้าวหน้าในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำ
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหาร วิธีการบริหาร นโยบายด้านบุคคล รวมถึงการสรรหา คัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง โยกย้าย ปรับลดตำแหน่ง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษ และการเลิกจ้างบุคลากร และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับบุคลากร ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัท

แนะนำ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรม

- 5) จัดการ ดูแล ควบคุม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งฝ่ายจัดการและฝ่ายสนับสนุน เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน
 - 6) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ประกาศ ให้ข่าว และดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนเจรจา เข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้ง หรือหนังสือใด ๆ ทั้งภายในหรือที่ใช้ติดต่อกับบุคคลภายนอก เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมาย และ/หรือ มอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ
 - 7) อนุมัติค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงาน อนุมัติการยกเว้นหรือปรับลดดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม หรือรายได้ใด ๆ และ/หรือ อนุมัติค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดสาขาใหม่ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมธนาคาร และเงินเบิกทดลองจ่าย (Advance) เป็นต้น โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ
 - 8) อนุมัติการให้กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนในกิจการอื่น และการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตามธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ
 - 9) กำหนดนโยบายสินเชื่อและผลิตภัณฑ์ทางการเงินของบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และหลักเกณฑ์ อำนาจและขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการอนุมัติให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท รับทราบ มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย ได้รับประโยชน์ในลักษณะใด หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ บนหลักความยั่งยืน การกำกับกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 11) กระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และบุคคลภายนอก หรือดำเนินการอื่นใดเพื่อการส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการสนับสนุนการ

จัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยยึดถือแนวทางการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐาน ถูกต้อง ครบถ้วน และมีความโปร่งใส

- 12) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ภายหลังจากวันดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม องค์กรประชุมและการลงคะแนนเสียง และการประเมินผล โดยมีการกำหนดให้บทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

1. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- 1.1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านประธานกรรมการบริหาร
- 1.2. ดำเนินกิจการ บริหาร และควบคุมดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 1.3. พิจารณากลับรองขอเสนอของฝ่ายจัดการ จัดทำและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ แผนการเงิน โครงสร้างการบริหารจัดการและอำนาจอนุมัติของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าว ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการแล้ว
- 1.5. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใดในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว จนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตามธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (เช่น การซื้อขายสินค้า การให้บริการ) รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ตามงบลงทุนหรืองบ

ประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- 1.7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิ์ต่าง ๆ ของ กลุ่มบริษัทฯ และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนสำเร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- 1.8. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และพิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป รวมถึงพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 1.9. ทบทวนและสอบทานกฎบัตรเป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- 1.10. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายเรื่องแทนคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
- 1.11. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังต่อไปนี้

2.1. รายงานทางการเงิน

- 2.1.1. สอบทานให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องจำเป็นและสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ

2.2. รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 2.2.1. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ
 - 2.2.2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
 - 2.3. ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
 - 2.3.1. สอบทานให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
 - 2.3.2. ทหารือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วนที่อยู่ภายใต้ขอบเขตงานของผู้สอบบัญชี
 - 2.3.3. พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
 - 2.3.4. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 - 2.3.5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 2.3.6. สอบทานรายงานจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลและหารือกับหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงานดังกล่าว
 - 2.3.7. สอบทานมาตรการและระบบบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
 - 2.3.8. สอบทานความร่วมมือและการประสานงานระหว่างหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี
 - 2.3.9. จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระ จากภายนอกอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี
 - 2.4. ผู้สอบบัญชี

- 2.4.1. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนที่ให้แก่งานสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.4.2. พิจารณาหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ/สอบทาน และแสดงความเห็นต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ในกรณีที่ปฏิบัติงานครบ 5 รอบปีบัญชีติดต่อกันโดยพิจารณาเปลี่ยนสำนักงานสอบบัญชีหรืออย่างน้อยต้องเปลี่ยนผู้สอบบัญชี ที่ลงนามรับรองงบการเงิน หากมาจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
 - 2.4.3. ประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งเพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นที่ผู้สอบบัญชีพบหรือมีข้อสังเกตจากการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน
 - 2.4.4. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่พบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เช่น ความกังวลของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการเลือกใช้นโยบายบัญชีและการจัดทำประมาณการประเด็นที่เป็นข้อขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการกับผู้สอบบัญชีความสามารถและความเพียงพอของพนักงานฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น
- 2.5. การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 2.5.1. สอบทานให้กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณและวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
 - 2.5.2. รายงานต่อหน่วยงานภาครัฐ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
 - 2.5.2.1. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2.5.2.2. หากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ พบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการดังต่อไปนี้
 - ตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น เกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยที่ได้รับแจ้งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้ง
 - หากพฤติกรรมที่ได้รับแจ้งอยู่ในวิสัยที่สามารถตรวจสอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติมได้ ให้ดำเนินการตามสมควรให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริง ในรายละเอียดจนแล้วเสร็จและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร

- รวบรวมประเด็นทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยและสอบถามว่าได้รายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นสำหรับทุกประเด็นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีแล้ว โดยควรใช้วิธีการสอบยืนยันกับผู้สอบบัญชีเพิ่มเติมเพื่อให้ข้อมูลสอดคล้องกัน

2.5.2.3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้กลุ่มบริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดและนำเสนอ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2.5.3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

2.6. การกำกับดูแลมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

2.6.1. กำกับดูแลกระบวนการควบคุมภายใน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด การตรวจสอบ การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และส่วนงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่าง ๆ มีการกำหนดอย่างเหมาะสมและมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง

2.6.2. กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่ากลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระและมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

2.7. ความรับผิดชอบอื่น ๆ

2.7.1. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

2.7.2. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

2.7.3. พิจารณาขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็น เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นิยามและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้กฎเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

3. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังต่อไปนี้

3.1. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการ

ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหา รวมทั้งพิจารณาคุณสมบัติและประวัติและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการ ควรเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะสรรหา เพื่อให้คณะกรรมการมีโอกาสคัดเลือกกรรมการที่มีความเหมาะสมมากที่สุด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามจำนวนที่ต้องการแต่งตั้งในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.2. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการหรือกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการหรือกรรมการชุดย่อยรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
- 3.3. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัททั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ การขยายตัวทางธุรกิจ สถานะการเงิน เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานและเป็นการรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ได้ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนโครงสร้างและค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติเป็นประจำทุกปี
- 3.4. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 3.5. จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนางานของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) และทบทวนโครงการและแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในกรณีกรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ จัดการให้มีการปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่ด้วย
- 3.6. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ในกรณีที่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือพิจารณาสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งจากภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมได้
- 3.7. รับรายงานการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงจากผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง
- 3.8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีมีความจำเป็นและเหมาะสม

4. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- 4.1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายวัตถุประสงค์ หลักกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ รวมถึงครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
- 4.2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance) ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
- 4.3. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาสที่เกิดขึ้น แนวทางและมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- 4.4. ดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 4.5. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และฝ่ายบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- 4.6. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ สภาพการดำเนินงานในภาพรวมและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ
- 4.7. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำ
- 4.8. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- 4.9. สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

5. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- 5.1. ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

- 5.1.1. ให้คำแนะนำ ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ รวมถึงการให้คำแนะนำในการทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ฯลฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- 5.1.2. กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- 5.1.3. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 5.1.4. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมให้แก่พนักงานทุกระดับ
- 5.2. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability - ESG)
 - 5.2.1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติ สิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
 - 5.2.2. กำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - 5.2.3. ให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติกรอบการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) หรือ One Report ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ESG ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 5.2.4. ส่งเสริมให้มีการสร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) อย่างเหมาะสม

I รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการบริหาร
3. นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการบริหาร
4. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกนกพร ชีววิริยะนนท์	กรรมการบริหาร
6. นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจี	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ นางสาวนันท์ วงศ์สาลี ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และต่อมาภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ณ วันที่ 15 กันยายน 2566 นางสาวนันท์ วงศ์สาลี ยังคงดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารต่อไป

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอก บุรพวงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายเอก บุรพวงค์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และมีนางสาวเกษร ใจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และต่อมาภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ณ วันที่ 15 กันยายน 2566 นางสาวเกษร ใจดี ยังคงดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสุรัช เรื่องสุทธิภาพ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ นางสาวราชาวดี ชัยกันย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	ตำแหน่ง
2. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร ⁽¹⁾⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

⁽²⁾ นายบรูซ กอร์ดอน ออกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้ นายเกษม ชื่นอุบล ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 และต่อมาภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ณ วันที่ 15 กันยายน 2566 นายเกษม ชื่นอุบล ยังคงดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนถูกจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 โดย ณ วันที่จัดตั้งมีกรรมการรวม 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเอก บุรพวงค์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ นางสาวนันท์ วงศ์สาลี ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

I กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ (1) นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ หรือ นางสลลิตา เรืองสุทธิภาพ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา หรือ นายมารวย ตั้งมิตรประชา และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้ทุกกรณี หรือ (2) นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ หรือ นางสลลิตา เรืองสุทธิภาพ หรือ นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา หรือนายมารวย ตั้งมิตรประชา หรือ นายวรุฒม์ เทียนทำนูล หรือ นายธนนท์ ลิ่มสายพรหม คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของ บริษัทฯ เฉพาะการยื่นคำร้อง การยื่นจดทะเบียนทุกประเภท การยื่นขออนุญาตทุกประเภทการยื่นแบบแสดงรายการ รวมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ต่อหน่วยงานราชการ หรือ หน่วยงานของรัฐ หรือ รัฐวิสาหกิจ หรือ องค์กรใด ๆ ที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว หรือ การรับจ้างทรมานเพื่อเป็นหลักฐานการชำระหนี้ให้กับบริษัท รวมถึงการดำเนินการใด ๆ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการรับจ้างดังกล่าวรวมถึงการยื่นคำร้อง คำขอและเอกสารประกอบการจดทะเบียนนิติกรรมดังกล่าว กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการแก้ไขเปลี่ยนแปลง ปลอดจำนอง โฉกอนจำนอง หรือ เพิกถอนนิติกรรมดังกล่าว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร”⁽¹⁾ ตามประกาศที่กจ. 17/2551 มีจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการจัดการสาขา
3. นางสาวกนกพร ชีววิริยะนนท์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายธนนท์ ลิ้มสายพรหม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ⁽²⁾ และ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และการตลาด
6. นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
7. นายบรูซ กอร์ดอน อ็อกเดน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
8. นายจิตตภู มุลศาสตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ตามคำนิยามของประกาศที่กจ. 17/2551 “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงาน
แด่กรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้ความ
หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
⁽²⁾ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ การขยายตัวทางธุรกิจ ฐานะการเงิน เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานและเป็นการรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและ ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวนรวม 7 ราย (ไม่รวมผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี) โดยค่าตอบแทนประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัส และ ค่าตอบแทนอื่น ในรูปแบบของเงินสมทบประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

รายละเอียดคำตอบแทน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. เงินเดือนและโบนัส	30,981,310	33,840,959	36,434,916
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	1,445,030	1,702,733	2,194,798

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยคำตอบแทนประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ค่าตอบแทนคงที่ และ ค่าตอบแทนผันแปรในรูปแบบของโบนัส ซึ่งได้การอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 โดยมีสาระสำคัญดังนี้:

1. ค่าตอบแทนคงที่ประกอบไปด้วย เงินเดือน ค่าตำแหน่ง และ ค่ารถประจำตำแหน่ง โดยการพิจารณาปรับเงินเดือนจะถูกกำหนดเป็นสูตรที่แน่นอน ซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ยกตัวอย่างเช่น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) อัตราการเติบโตของรายได้ และสถานะเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศ เช่น อัตราเงินเฟ้อ
2. ค่าตอบแทนแปรผันในรูปแบบของโบนัสนั้น จะถูกกำหนดเป็นสูตรที่แน่นอน โดยขึ้นอยู่กับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) และ อัตราการเติบโตของรายได้
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับสวัสดิการอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือสิ่งอื่นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความต่อเนื่องและ เสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจ หนึ่งในปัจจัยสำคัญคือการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในองค์กร บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Policy) เพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมในการทดแทนบุคลากร ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และบุคลากรภายในองค์กร ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯจะสามารถสานต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วที่ เตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การคัดเลือกบุคลากรในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญดำเนินไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯจะได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถในระดับมืออาชีพ โดยกระบวนการสรรหาดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้หนึ่งในผู้บริหารฝ่าย หรือบุคคลอื่นใดเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. ผู้บริหารฝ่าย

ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารฝ่ายว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาแต่งตั้งผู้สืบทอดตำแหน่งจากบุคลากรที่ผ่านการคัดเลือกไว้ ทั้งในรูปแบบรักษาการ

ชั่วคราวหรือการแต่งตั้งถาวร และนำเสนอรายงานการแต่งตั้งดังกล่าวต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อรับทราบ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำอย่างน้อยทุก 2 ปี หรือ หากมีการเปลี่ยนแปลงในองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับความเหมาะสมและสถานการณ์ขององค์กร โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกนโยบาย จะต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากคณะกรรมการบริษัท เท่านั้น

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีบุคลากรจำนวนรวม 2,405 คน โดยสามารถจำแนกเป็นสายงานได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: คน

ชื่อ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. ฝ่ายสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	31	25	15
2. ฝ่ายการจัดการสาขา	2,190	2,268	2,117
3. ฝ่ายธุรกิจและการตลาด	31	23	20
4. ฝ่ายปฏิบัติการ	36	51	44
5. ฝ่ายการเงินและบัญชี	59	54	50
6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	34	31	16
7. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	15	32	34
8. ฝ่ายเทคโนโลยี	133	102	79
9. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	11	17	15
10. ฝ่ายข้อมูลและแพลตฟอร์ม	25	23	15
รวม	2,565	2,626	2,405

จำนวนพนักงานและผู้บริหารแบ่งตามเพศ

หน่วย: คน

จำนวนพนักงาน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,565	2,626	2,405
จำนวนพนักงานหญิง	1,715	1,779	1,650
จำนวนพนักงานชาย	850	847	755
อัตราส่วนพนักงาน (หญิง:ชาย)	2.02 : 1	2.10 : 1	2.19 : 1

จำนวนพนักงานและผู้บริหารแบ่งตามช่วงอายุ

หน่วย: คน

อายุ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
< 30	2,313	2,248	1,883
30 - 40	214	332	469
> 40	38	46	53
รวม	2,565	2,626	2,405

จำนวนพนักงานและผู้บริหารแบ่งตามระดับ

หน่วย: คน

ระดับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ระดับผู้บริหาร	7	8	8
ระดับผู้จัดการ	136	129	118
ระดับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	2,422	2,489	2,279
รวม	2,565	2,626	2,405

ค่าตอบแทนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) ของกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะต่าง ๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

รายละเอียดค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. เงินเดือนและโบนัส	435,336,338	559,370,261	521,868,198
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ	252,279,118	265,356,192	270,395,227

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร่วมกับลูกจ้างตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยกลุ่มบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนคิดเป็นร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 12.0 ของเงินเดือนขั้นพื้นฐานของลูกจ้าง แต่ไม่เกินอัตราสมทบของลูกจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นกองทุนที่แยกต่างหากจากสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการกองทุน ลูกจ้างจะได้รับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อสิ้นสุดการจ้างงานตามกฎหมายระเบียบของกองทุน

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (ราย)	224	346	507
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (ร้อยละ)	9.74	13.91	22.10

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และกลุ่มบริษัทฯ ไม่ทราบถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน และธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัทฯ มีความตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการที่กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามพันธกิจและเป้าหมายที่ตั้งไว้ นั้นหนึ่งในส่วนสำคัญที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนหรือผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ ได้แก่ ทรัพยากรบุคคล ตามความเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ที่กล่าวไว้ว่า “เราเชื่อมั่นในความสามารถของคนเพราะคนเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด คนเป็นผู้สร้างสรรค์ทุกสิ่ง” ดังนั้นการที่ทรัพยากรบุคคลจะสร้างผลสัมฤทธิ์ในหน้าที่ที่รับผิดชอบกับกลุ่มบริษัทฯ สิ่งสำคัญที่สุดก็คือการที่ทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในงานที่ปฏิบัติ นั้นอย่างดียิ่ง ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการกำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ พัฒนาความสามารถและพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้บุคลากรสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ที่ดีในงานให้เกิดขึ้นและจะช่วยส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุพันธกิจและ เป้าหมายตามที่ตั้งไว้

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการฝึกอบรมภายในที่ดำเนินการภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยทางกลุ่มบริษัทฯ เชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งจากภายในและภายนอกให้มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับบุคลากร และมีการฝึกอบรมภายนอก โดยการที่มอบหมายให้บุคลากรออกไปฝึกอบรมกับองค์กรหน่วยงานหรือสถาบันที่เกี่ยวข้องภายนอก เพื่อให้บุคลากรได้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้ การอบรมทั้ง 2 รูปแบบนี้มุ่งหวังให้บุคลากรเกิดการพัฒนาความรู้ พัฒนาความสามารถและพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้บุคลากรสามารถสร้างผลสัมฤทธิ์ที่ดีในงานให้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการเรียนรู้ให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ในหลากหลายรูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการเรียนรู้ภายในห้องเรียน (Offline Training) และการเรียนรู้นอกห้องเรียน (Online Training) เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมพนักงานสาขา ทั้งสาขาใหม่และสาขาปัจจุบัน และบุคลากรที่สำนักงานใหญ่ ตั้งแต่บุคลากรในระดับต้นไปจนถึงระดับสูงทั้งหมด เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของตน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบของแผนกฝึกอบรมและพัฒนาที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในเรื่องของการพัฒนา ความรู้ ทักษะและความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งฝ่ายและส่วนงานอื่น ๆ มีหน้าที่ช่วยให้ความสนับสนุนและร่วมมือ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. การสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม
2. การจัดทำงบประมาณในการฝึกอบรม
3. ประเภทของการพัฒนา ได้แก่ ความจำเป็นในการฝึกอบรมด้านหลัก ความจำเป็นในการฝึกอบรมด้านบริหาร และความจำเป็นในการฝึกอบรมด้านหน้าทำงาน
4. การดำเนินการฝึกอบรม
5. การติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม
6. การจัดเก็บประวัติการฝึกอบรม

7. การขอยกเลิกหรือเลื่อนกำหนดการในการฝึกอบรม

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรขึ้นมาเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรในการที่จะเติบโตในสายอาชีพ โดยการจัดทำแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Development Plan) ในตำแหน่งสำคัญต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมในการเตรียมบุคคลทดแทนหรือรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาทสำคัญของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) จึงได้จัดอบรมเพื่อยกระดับทักษะความรู้ของพนักงานเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ AI ในการปฏิบัติงานจริง อาทิ หลักสูตร The Agentic Series ซึ่งเป็นหลักสูตรต่อเนื่องที่เจาะลึกแนวทางการนำ AI มาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในแต่ละมิติอย่างเป็นรูปธรรม

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ระเบียบอำนาจการดำเนินการและการอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ได้พิจารณาอนุมัติระเบียบอำนาจอนุมัติ โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดระเบียบอำนาจการดำเนินการ และการอนุมัติของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการมอบหมายอำนาจให้แก่ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ ในการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้อำนาจที่กำหนด เช่น การอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Operating Budget) และงบประมาณการลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าทำนิติกรรมสัญญา การเบิกจ่ายเงินงานการเงิน งานบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ทั้งนี้ สารสำคัญของตารางอำนาจอนุมัติสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
การอนุมัติงบประมาณการลงทุนประจำปี	-	-	อนุมัติ
การปรับปรุงทบทวนแผนงบประมาณการลงทุนประจำปี (ระหว่างปี)	≤ 115% ของ งบประมาณ ⁽¹⁾	≤ 130% ของ งบประมาณ ⁽¹⁾	> 130% ของ งบประมาณ
การอนุมัติงบประมาณสำหรับการดำเนินงานประจำปี	-	-	อนุมัติ
การปรับปรุงทบทวนแผนงบประมาณสำหรับการดำเนินงาน ประจำปี (ระหว่างปี)	≤ 115% ของ งบประมาณ ⁽¹⁾	≤ 130% ของ งบประมาณ ⁽¹⁾	> 130% ของ งบประมาณ
การกำหนดนโยบายสินเชื่อ	อนุมัติ ⁽²⁾	-	-
การกำหนดอำนาจอนุมัติการให้สินเชื่อ	อนุมัติ ⁽²⁾	-	-

หมายเหตุ: (1) ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในกรณีที่มีการอนุมัติปรับปรุงแผนงบประมาณ

(2) ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัททราบ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายจิตตฤ มุลศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชีมาตั้งแต่ปี 2561 เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี โดยนายจิตตฤ มุลศาสตร์ มีคุณสมบัติเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปี ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

2. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวรณันท์ วงศ์สาลี เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1.4 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

3. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวเกษร ใจดี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยนางสาวเกษร ใจดี เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงาน ในกลุ่มบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม ตลอดจนมีความอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกิจกรรมที่ตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 1.5 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

4. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายวรเชษฐ์ ว่องนราธิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ปรากฏในเอกสารแนบ 1.6 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

5. นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่: บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
500 หมู่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทรศัพท์: 095-578-9293

E-mail: ir@turbo.co.th

Website: investor.turbo.co.th

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
1. นางสาววิภาสรี วัฒนรัตน์	9141
2. นางสาวสุกฤณา แยมสกุล	4906
3. นายไพบูล ตันกุล	4298

และอนุมัติให้จ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. ค่าสอบบัญชี	3,250,000	3,500,000	3,600,000
2. ค่าบริการอื่นๆ	-	-	-

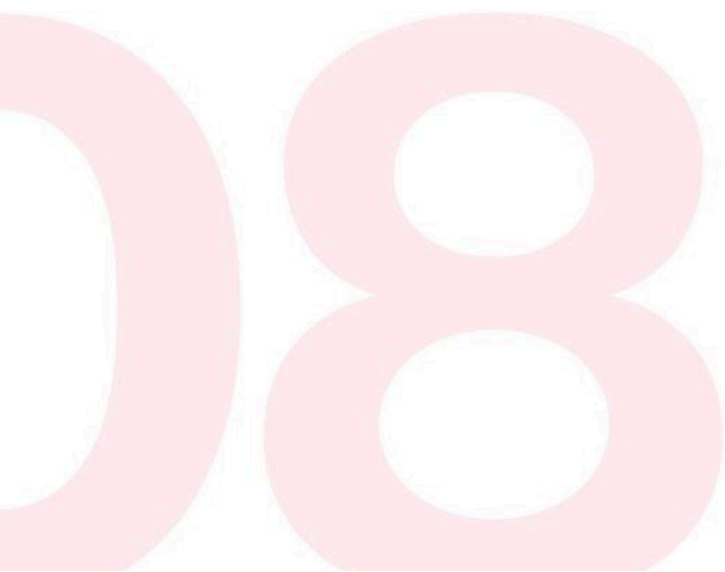
ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
บริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา
- 8.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย
- 8.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 8.4 ข้อพิพาททางกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร
และพนักงาน ในปี 2568
- 8.5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน
- 8.6 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
ชุดย่อย



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. มาใช้ในการกำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ และการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน

I การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระมี ดังต่อไปนี้

- 1.1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 1.2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 1.3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 1.4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่
- 1.5. บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 1.6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- 1.7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 1.8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 1.9. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 1.10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนด ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามผู้บริหารของประกาศที่ กจ. 17/2551 จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด

3. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 3.2. กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 3.3. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- 3.4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

- 3.5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้กรรมการออกเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 มากที่สุด โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้อีก ทั้งนี้กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าท่านใดจะออก ส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
 - 3.6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งในกรณี ดังต่อไปนี้
 - 3.6.1. เสียชีวิต
 - 3.6.2. ลาออก
 - 3.6.3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 - 3.6.4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - 3.6.5. ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - 3.7. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- การลงมติเลือกตั้งกรรมการจะต้องทำเป็นรายคน
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับการเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วน การเข้า ประชุม	รวม	เข้าร่วม ประชุม ด้วยตนเอง (Physical Meeting)	เข้าร่วม ประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting)	เข้าร่วม ประชุมแบบ ไฮบริด (Hybrid Meeting)
1. นายเอก บุรพวงค์	ประธาน กรรมการ/ กรรมการอิสระ	100%	4/4	4/4	0/0	0/0
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการอิสระ	75%	3/4	3/4	0/0	0/0
3. นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการอิสระ	75%	3/4	3/4	0/0	0/0
4. นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	100%	4/4	4/4	0/0	0/0
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	75%	3/4	3/4	0/0	0/0
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	50%	2/4	2/4	0/0	0/0
7. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	100%	4/4	4/4	0/0	0/0
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	50%	2/4	2/4	0/0	0/0
9. นายธนนท์ ลิ่มสายพรหม	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	100%	4/4	4/4	0/0	0/0

ในปี 2568 คณะกรรมการมีการจัดการประชุม จำนวน 4 ครั้ง สัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 80.56 โดยมีนางสุนันท์ วงศ์สาธิต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการรายบุคคล

รายชื่อ	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ บริหาร
	รวม 1 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง
1. นายเอก บุรพวงค์	0/1	4/4	1/1	2/2	-
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	0/1	3/4	1/1	-	-
3. นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	0/1	4/4	1/1	2/2	-

รายชื่อ	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ บริหาร
	รวม 1 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง
4. นางสาวสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	1/1	-	-	-	-
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	1/1	-	-	-	-
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	1/1	-	-	-	-
7. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	1/1	-	1/1	2/2	6/6
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	0/1	-	-	2/2	6/6
9. นายธนนท์ ลิ้มสายพรหม	1/1	-	-	-	6/6

หมายเหตุ: ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประธานกรรมการบริษัท รวมถึงประธานคณะกรรมการชด้อยลงบางคณะไม่ได้เข้าร่วมการประชุม เนื่องจากในขณะนั้นบริษัทยังไม่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป บริษัทจะปฏิบัติตามหลักปฏิบัติและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการชด้อยลงทุกคณะจะเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

• ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนคณะกรรมการชด้อยลงต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
คณะกรรมการบริษัท		
• ประธานกรรมการ	40,000	-
• กรรมการ	30,000	-
คณะกรรมการบริหาร		
• ประธานกรรมการบริหาร	30,000	-
• กรรมการบริหาร	20,000	-
คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	-
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000	-

คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
กรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30,000	-
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	-

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	
1. นายเอก บุรพวงศ์	160,000	120,000	20,000	40,000	-	340,000
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	90,000	60,000	30,000	-	-	180,000
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	90,000	80,000	20,000	60,000	-	250,000
4. นางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	120,000	-	-	-	-	120,000
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	90,000	-	-	-	-	90,000
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	60,000	-	-	-	-	60,000
7. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	-	-	-	-	-	-
8. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล	-	-	-	-	-	-
9. นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นพนักงานของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

I การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นกรอบในการทบทวนผลงาน วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของคณะกรรมการอย่างเป็นระบบ

รูปแบบและลักษณะการประเมิน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ใน 3 มิติ เพื่อให้ครอบคลุมการทำงานในทุกระดับ ได้แก่

- 1. การประเมินผลคณะกรรมการรายคณะ**
เพื่อประเมินภาพรวมการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 2. การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล**
เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง
- 3. การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย**
จัดทำแบบประเมินรายคณะสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เพื่อวัดประสิทธิผลการทำงานตามภารกิจเฉพาะด้าน

หัวข้อและเกณฑ์การประเมิน

เพื่อให้ผลการประเมินสะท้อนบทบาทหน้าที่ที่แท้จริง บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหัวข้อประเมินให้สอดคล้องกับ "คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยแบ่งหัวข้อประเมินตามประเภทคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

- 1.1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 1.2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 1.3. การประชุมคณะกรรมการ
- 1.4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 1.5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 1.6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

2. คณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อประเมินถูกออกแบบมาให้มีความเฉพาะเจาะจงตาม กฎบัตร (Charter) ของแต่ละคณะ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกชุดปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามความคาดหวังขององค์กรและผู้ถือหุ้น

3. กระบวนการประเมินและสรุปผล

ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินและรวบรวมคะแนนสรุปผลในภาพรวม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการทุกชุดได้รับผลการประเมิน ดังนี้

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568

	คะแนนเฉลี่ย	คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	3.90	4.00

คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ		
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00	4.00
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4.00	4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.87	4.00
คณะกรรมการบริหาร	3.92	4.00
กรรมการรายบุคคล		
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00	4.00
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4.00	4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.88	4.00
คณะกรรมการบริหาร	3.93	4.00

โดยคณะกรรมการได้ร่วมกันวิเคราะห์ผลคะแนนและกำหนดแผนการพัฒนาคำแนะนำ (Board Development Plan) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นในปีถัดไป

I การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและนำผลการประเมินมาใช้ประกอบการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยอ้างอิงหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งครอบคลุมดัชนีชี้วัดในด้านสำคัญ ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในบริษัทฯ	วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง
1. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการอิสระ	- ประธานคณะกรรมการ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการอิสระ	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการอิสระ	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
4. นางสลลทิพ เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	-	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	-	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	-	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
7. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน

รายชื่อ	ประเภท กรรมการ	การดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในบริษัทฯ	วันที่ได้รับ การแต่งตั้ง	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง
9. นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการที่เป็นผู้ บริหาร	• กรรมการบริหาร	15 กันยายน 2566	2 ปี 3 เดือน

หมายเหตุ: วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนับจากวันที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566

การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้มีการแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทราบโดยชัดเจนก่อนมีมติแต่งตั้งเพื่อรักษาความโปร่งใสและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่น ที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการอิสระ	1
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการอิสระ	0
3. นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการอิสระ	1
4. นางสาวสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	1
5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	1
6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	1
7. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0
9. นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0

8.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและวางรากฐานการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีกลไกการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเสมือนเป็นหน่วยงานเดียวกันกับบริษัทฯ และเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนอย่างสูงสุด โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้:

1. การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกและส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายการ

บริหารงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

2. มาตรการควบคุมการเข้าทำรายการสำคัญและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้กำหนดกลไกให้บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ก่อนการเข้าทำรายการที่มีนัยสำคัญ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ยังกำหนดให้บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมั่นใจได้ว่าข้อมูลจะถูกเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างถูกต้องและทันเวลา

3. การพัฒนาระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีมาตรการป้องกันการทุจริตที่มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้กรรมการผู้แทนติดตามและทบทวนแผนงานสำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

8.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. รายงานทางการเงิน

1.1. การรายงานงบการเงิน

บริษัทฯ จัดส่งและเปิดเผยรายงานทางการเงินและรายงานประจำปีตามกำหนดเวลา โดยงบการเงินดังกล่าวได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากหน่วยงานกำกับดูแล

1.2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A)

บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประกอบงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ชัดเจนยิ่งขึ้นมากกว่าเพียงตัวเลขในงบการเงิน

1.3. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

2. การกำกับดูแลกิจการและบทบาทคณะกรรมการ

2.1. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี

2.2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงสถิติการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ และการเข้าอบรมพัฒนาความรู้วิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

2.3. นโยบายค่าตอบแทน

บริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และรูปแบบของค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม

2.4. การถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดให้นโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นไว้อย่างโปร่งใส

3. การสื่อสารและช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล

3.1. เว็บไซต์บริษัท

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อาทิ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ข้อมูลทางการเงิน รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ปฏิทินนักลงทุนสัมพันธ์ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลเข้าถึงข้อมูลที่ทันสมัยได้อย่างเท่าเทียม

3.2. นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานหลักในการสื่อสารและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไป

I นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อสื่อสารข้อมูลสารสนเทศและผลการดำเนินงานให้แก่นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นกู้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์และระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ที่ต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันท่วงทีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับกิจกรรมสำคัญในปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยการจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) เป็นรายไตรมาสอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง รวมถึงการจัดประชุมและบรรยายสรุปผลการดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดกิจกรรมดังนี้:

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	จำนวน (ครั้ง)
การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day)	1
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	1
การประชุมเพื่อให้ข้อมูล และ พาเข้าชมพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ ผู้จัดการกองทุน (Company Visit and Conference Call)	4

I การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในฐานะเจ้าของกิจการ โดยมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการใช้สิทธิโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสหรือสร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นช่องทางหลักในการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ เอกสารสำคัญ รวมถึงข้อมูลการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นประกอบการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอ ทันเวลา และสะดวกสบายผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

ในด้านสิทธิขั้นพื้นฐานและการเข้าถึงข้อมูล ผู้ถือหุ้นทุกคนพึงได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยสิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรหรือเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้น ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเองผ่านการลงคะแนนเสียง ทั้งในด้านการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมการใช้สิทธิเหล่านี้อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งระมัดระวังไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของเจ้าของกิจการทุกราย

สำหรับการส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสถาบันใช้สิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ โดยจะแจ้งกฎเกณฑ์ วิธีการเข้าร่วมประชุม และขั้นตอนการลงมติให้ทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งจัดส่งข้อมูลในแต่ละวาระอย่างเพียงพอเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการอำนวยความสะดวกด้านการลงทะเบียน การจัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนได้เพื่อเป็นทางเลือก และการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านสำหรับรับมอบฉันทะแทน ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อคณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเปิดเผย ภายใต้มาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ และมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งปัญหาที่กระทบต่อสิทธิของตนต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

I การดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยมีคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัดและหลีกเลี่ยงการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในกรณีที่พบการกระทำผิดหรือการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียน ซึ่งจะดำเนินการตามขั้นตอนการแจ้งเบาะแสและกระบวนการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยผู้กระทำผิดจะได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป

I การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้รวมทั้งปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และกฎหมายอย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงจัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้การตัดสินใจ และการดำเนินการทางธุรกิจใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการตรวจสอบ และผ่านการพิจารณา และปฏิบัติตามแนวนโยบายนี้แล้วอย่างรอบคอบเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) แล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

I การติดตามการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครอง และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่มบริษัทฯ แนวปฏิบัติ นโยบาย และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดขั้นตอน ช่องทางการร้องเรียน และมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสภายใต้นโยบายการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด (Whistleblower Policy) โดยสามารถแจ้งเบาะแสได้ผ่านทางอีเมลทางไปรษณีย์ และทางเว็บไซต์

I การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดหลักการที่ว่าผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในธุรกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากร หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และกำหนดให้บุคคลดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนในการตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

ทั้งนี้ ในรอบบัญชี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดหรือได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ขัดต่อเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

I การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ลงทุนและปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน พร้อมทั้งดำเนินการสื่อสารให้บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งประกอบไปด้วย กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดย กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งจัดส่งสำเนาให้แก่ กลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคลากรและบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน นำข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเปิดเผยแก่ผู้อื่น พร้อมทั้งกำหนดช่วงเวลาของการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยห้ามบุคคลที่ทราบข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 30 วันก่อนการเผยแพร่ข้อมูล และต้องรอจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว บุคลากรทุกคนมีหน้าที่รักษาความลับของ กลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้า รับผิดชอบในการจัดเก็บและทำลายเอกสาร ตลอดจนจำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยเลขานุการบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ทราบถึงช่วงเวลา Blackout Period และดำเนินการติดตามข้อมูลข่าวสารรวมถึงนำส่งข้อมูลแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของผู้บริหารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบการฝ่าฝืน กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยตั้งแต่การตักเตือนไปจนถึงการให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานตามความร้ายแรงและเจตนาของการกระทำ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวจะได้รับการทบทวนและประเมินความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือ ได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในหรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout Period

I การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เข้มงวดในการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลของลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องอย่างปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

I การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทฯ กำหนดให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CTPF) อย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ให้แก่พนักงานผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกลไกการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ เพื่อประเมินความโปร่งใสและประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญ

I การจัดการด้านภาษี

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการจัดการด้านภาษีให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส โดยยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายภาษีอากรในทุกเขตอำนาจทางภาษีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัตินโยบายภาษีที่มุ่งเน้นการเสียภาษีอย่างครบถ้วนและทันเวลา พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงทางภาษีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่รัฐกำหนดอย่างเหมาะสมและถูกต้องตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางภาษีที่สำคัญไว้ในรายงานทางการเงินอย่างชัดเจน เพื่อสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อการสังคมและการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการภาษี

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2566	2567	2568
รวมรายได้	2,430.75	3,033.21	3,094.69
กำไรก่อนหักภาษี	155.69	160.53	616.13
ภาษีจ่าย	(24.02)	(18.97)	(113.01)

I การจัดซื้อจัดจ้าง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างดำเนินงานตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการตัดสินใจที่คำนึงถึงคุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ และมาตรฐานการบริการเป็นสำคัญ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยึดมั่นในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยห้ามการให้หรือรับสินบนและการสมยอมในการเสนอราคา เพื่อรักษาความยุติธรรมในกระบวนการแข่งขันและธำรงไว้ซึ่งจริยธรรมทางธุรกิจที่ยั่งยืน

8.4 ข้อพิพาททางกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเงินได้ รวมถึงไม่มีคดีความที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

8.5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการกำดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 ฉบับนี้ โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องทุกประการ

นายเอก บุรพวงค์
ประธานกรรมการ

8.6 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วน การเข้า ประชุม	รวม	เข้าร่วม ประชุม ด้วยตนเอง (Physical Meeting)	เข้าร่วม ประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting)	เข้าร่วม ประชุมแบบ ไฮบริด (Hybrid Meeting)
1. นายเอก บุรพวงค์	ประธาน กรรมการ	100%	4/4	4/4	0/0	0/0
2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	กรรมการ	75%	3/4	3/4	0/0	0/0
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการ	100%	4/4	4/4	0/0	0/0

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดการประชุม จำนวน 4 ครั้ง สัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 91.67 โดยมีนางสาวเกษร ใจดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในที่เพียงพอ และการกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ รวมถึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการตามแนวคิดโมเดลสามด้าน (Three Lines Model) โดยสนับสนุนให้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงานและการกำกับดูแล รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่มบริษัทฯ และป้องกันโอกาสในการเกิดทุจริต ในทุกๆ ระดับของ Three Lines of Defense โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี ของบริษัท เงินเทอรโบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ การประมาณการทางบัญชี ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี ข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการทำธุรกรรมนั้นเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนด และข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากเพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้หารือเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก และให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านเครดิต ความเพียงพอของเงินสำรองกระบวนการพิจารณาให้สินเชื่อ การติดตามดูแลคุณภาพหนี้
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2568 ตามกรอบของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการตามแนวคิดโมเดลสามด้าน (Three Lines Model)

นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งการอนุมัติทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ตลอดจนการติดตามการแก้ไขในประเด็นที่สำคัญจากผู้สอบบัญชีและหน่วยงานกำกับ

ดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ธนาครแห่งประเทศไทย, สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยพิจารณาจากผลการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ผลการตรวจสอบของหน่วยงานกำกับ และผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวสกุณา แยมสกุล และ/หรือ นายไพบูล์ ต้นกุล และ/หรือ นางสาววิภาสรี วัฒนรัตน์ แห่ง บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2568 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ทั้งนี้ในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนั้นคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี และคุณภาพงานสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี
7. ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การประเมินระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยการดำเนินงานทั้งหมดเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วน การเข้า ประชุม	รวม	เข้าร่วม ประชุม ด้วยตนเอง (Physical Meeting)	เข้าร่วม ประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting)	เข้าร่วม ประชุมแบบ ไฮบริด (Hybrid Meeting)
1. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล	ประธาน กรรมการ	100%	1/1	1/1	0/0	0/0
2. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการ	100%	1/1	1/1	0/0	0/0
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการ	100%	1/1	1/1	0/0	0/0
4. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	100%	1/1	1/1	0/0	0/0

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการจัดการประชุม จำนวน 1 ครั้ง สัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีนางสาวราชาวดี ชัยกันย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมพร้อมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ดำเนินการพิจารณาลักษณะและสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 อย่างรอบคอบ โดยได้คำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ตลอดจนความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ ซึ่งผลการพิจารณาปรากฏว่า กรรมการที่ครบกำหนดวาระทุกท่านล้วนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเหมาะสมอย่างยิ่ง อีกทั้งยังมีวิสัยทัศน์และศักยภาพที่สอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ จึงมีมติเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกรวาระหนึ่ง โดยได้นำเสนอความเห็นพร้อมเหตุผลประกอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะและพิจารณาคุณสมบัติประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยเกณฑ์การพิจารณาจะคำนึงถึงความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และอัตราค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน โดยมีกระบวนการขั้นตอนที่ชัดเจนโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 สรุปได้ว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร
4. ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาแล้วเห็นควรให้คงเนื้อหาตามเดิม ไม่มีการปรับปรุงแก้ไข เนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันมีความครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม	รวม	เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง (Physical Meeting)	เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting)	เข้าร่วมประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting)
1. นางสาวณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการ	100%	2/2	1/1	0/0	1/1
2. นายเอก บุรพวงค์	กรรมการ	100%	2/2	1/1	0/0	1/1
3. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการ	100%	2/2	1/1	0/0	1/1
4. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	กรรมการ	100%	2/2	1/1	0/0	1/1
5. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	กรรมการ	100%	2/2	1/1	0/0	1/1

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดการประชุม จำนวน 2 ครั้ง สัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีนายเกษม ชื่นอุบล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และรับทราบวาระต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนเนื้อหาและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) กรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กลยุทธ์องค์กร และสถานการณ์ความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีความชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท
2. ติดตาม ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการในการรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยการติดตามแนวโน้มความเสี่ยงผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) และให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ในการทบทวนมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์
3. พิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ทั้งในด้านการประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) และด้านการประเมินผลกระทบ (Impact) เพื่อให้การกำหนดระดับความเสี่ยง (Risk Level) มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ โดยการปรับปรุงดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถสะท้อนระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่แท้จริง ระบุความเสี่ยงสำคัญที่ต้องให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก และติดตามผลการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2568 ไม่มีการปรับปรุง แก้ไข เนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันครบถ้วนและเหมาะสม

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	สัดส่วน การเข้า ประชุม	รวม	เข้าร่วม ประชุม ด้วยตนเอง (Physical Meeting)	เข้าร่วม ประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting)	เข้าร่วม ประชุมแบบ ไฮบริด (Hybrid Meeting)
1. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	ประธาน กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0
2. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล	กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0
3. นายธนนท์ ลิ้มสายพรหม	กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0
4. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0
5. นางสาวกนกพร ชิววิริยะนนท์	กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0
6. นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจี	กรรมการ	100%	6/6	6/6	0/0	0/0

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการจัดการประชุม จำนวน 6 ครั้ง สัดส่วนในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีนางสุนันท์ วงศ์สาธิต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และวิธีการดำเนินงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ
2. พิจารณาติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
3. พิจารณาทบทวนและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินธุรกิจ และธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้ อำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 สรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีความตั้งใจจะนำผลประเมินที่ได้ไปปฏิบัติเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยในปี 2568 ไม่มีการปรับปรุง แก้ไข เนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันครบถ้วนและเหมาะสม

ส่วนที่ 2

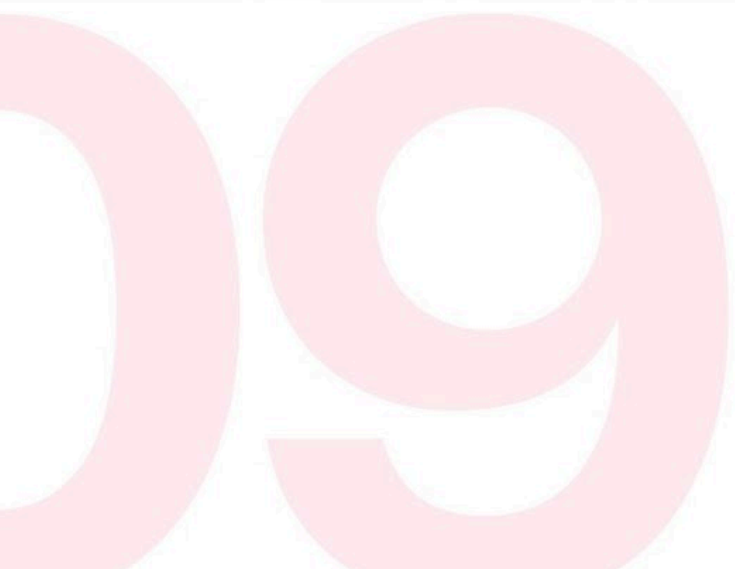
การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

9.1 นโยบายการควบคุมภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 นโยบายการควบคุมภายใน

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรที่ดีเพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องในกระบวนการและกิจกรรมการควบคุม นอกจากนี้ยังมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่จัดทำโดยบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อการประเมินเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Organization Control Environment)
- (2) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Management Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าในปี 2568 บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และน่าเชื่อถือได้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวเกษร ใจดี ดำรงตำแหน่งผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายในและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมอย่างยิ่ง ซึ่งส่งผลให้สามารถกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

จากการติดตามและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในด้านการควบคุมภายในวงจรบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำการประเมินประสิทธิภาพของระบบแล้ว และให้ความเห็นว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อสังเกตใดที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้องน่าเชื่อถือของการแสดงความเห็นในงบการเงิน สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรมและความโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในการประชุมครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 และได้ดำเนินการทบทวนประเมินความเพียงพอของนโยบายอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งล่าสุดคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 เพื่อยกระดับกลไกการกำกับดูแลให้

สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญที่มุ่งเน้นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

ในการพิจารณาความเหมาะสมผลของรายการ บริษัทฯ ยึดถือหลักการความเท่าเทียมและเกณฑ์ราคาที่ยุติธรรม (Fair Price) ภายใต้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป (Arm's Length Basis) เสมือนการทำธุรกรรมกับเงื่อนไขการค้าปกติ โดยในส่วนของการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติรายการได้ภายใต้กรอบที่กำหนด เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุล (Checks and Balances) ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อสอบถามความเหมาะสมผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับรายการที่ไม่ได้เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือรายการที่มีนัยสำคัญตามเกณฑ์ขนาดรายการที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ กำหนดให้ต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นประกอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างรอบคอบ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในรายการนั้นๆ จะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น รวมถึงไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บูรณาการนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยครอบคลุมถึงการห้ามแข่งขันทางธุรกิจ และการดูแลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีส่วนงานตรวจสอบภายในคอยสุ่มสอบทานการปฏิบัติงานจริงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างเคร่งครัด เพื่อยืนยันว่าทุกการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมอันดี

9.2 รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	(1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ (2) นางนิตยา ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แต่ละท่านถือหุ้นในบริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.0 และแต่ละท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด (1) นางสลลทิพ เรืองสุทธิภาพ (2) นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และ (3) นายมารวย ตั้งมิตรประชา กรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านถือหุ้นในบริษัท ดุโฮม โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 10.0
2. บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)	ร้านขายปลีกวัสดุก่อสร้างหลายชนิดรวมถึงวัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือชนิดนำไปใช้ทำงานได้ด้วยตัวเอง	(1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ (2) นางนิตยา ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 23.0 และร้อยละ 20.2 ตาม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
		ลำดับ และแต่ละท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
		(1) นางสาวสลิทิพย์ เรืองสุทธิภาพ (2) นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และ (3) นายมารวย ตั้งมิตรประชา กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 8.3 ร้อยละ 9.0 และร้อยละ 9.0 ตามลำดับ และแต่ละท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
3. Amplus Holdings Limited	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	(1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ (2) นางนัตยา ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน Amplus Holdings Limited ร้อยละ 35.0 และร้อยละ 35.0 ตามลำดับ (1) นางสาวสลิทิพย์ เรืองสุทธิภาพ (2) นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และ (3) นายมารวย ตั้งมิตรประชา กรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านถือหุ้นใน Amplus Holdings Limited ร้อยละ 10.0 และนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ Amplus Holdings Limited
4. บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด	การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	- นางนัตยา ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด ร้อยละ 96.7 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด (1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (2) นางสาวสลิทิพย์ เรืองสุทธิภาพ กรรมการของบริษัทฯ (3) นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา กรรมการของบริษัทฯ และ (4) นายมารวย ตั้งมิตรประชา กรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด
5. บริษัท พูนทองมาวิน จำกัด	การบริการของโรงรับจำนำ	- นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท พูนทองมาวิน จำกัด ร้อยละ 46.3 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท พูนทองมาวิน จำกัด - นางสลิทิพย์ เรืองสุทธิภาพ กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท พูนทองมาวิน จำกัด ร้อยละ 46.3 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท พูนทองมาวิน จำกัด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6. บริษัท ทูนาธริน จำกัด	ร้านขายปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิดในครัวเรือน	- นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ทูนาธริน จำกัด ร้อยละ 50.0 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ทูนาธริน จำกัด - นางสลิทธิพ เรืองสุทธิภาพ กรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ทูนาธริน จำกัด ร้อยละ 50.0 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ทูนาธริน จำกัด
7. บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด	บริการฝึกอบรม	- บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 (1) นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ (2) นางนาตยา ตั้งมิตรประชา ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด (1) นางสลิทธิพ เรืองสุทธิภาพ (2) นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และ (3) นายมารวย ตั้งมิตรประชา กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด
8. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	-	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 14.98
9. นางนาตยา ตั้งมิตรประชา	-	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 14.98
10. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	-	- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 11.31
11. นางสลิทธิพ เรืองสุทธิภาพ	-	ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 10.8
12. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	-	ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 10.8
13. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	-	ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 10.8
14. นายเอก บุรพวงค์	-	ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
15. นางโสมสิริ บุรพวงค์	-	- คู่สมรสของนายเอก บุรพวงค์
16. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	-	- ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
17. นายณันท์ ลัมสายพรหม	-	- ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
18. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	-	- ดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารของบริษัทฯ
19. นางสาวปิยาณี เทียนทำนูล	-	- พี่น้องของนายวรุตม์ เทียนทำนูล กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
20. นายธเนศ เทียนทำนูล	-	- พี่น้องของนายวรุตม์ เทียนทำนูล กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
21. นางสาวดวงกมล ใสสี	-	- คู่สมรสของนายวรุตม์ เทียนทำนูล กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 สามารถสรุปได้ ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
1. บริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด	1.1 เงินกู้ยืม	790.00	790.00	790.00	บริษัท กู๋ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมเฉลี่ยของบริษัทฯ จากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจึงเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	- เงินกู้ยืมระยะสั้น					
	ยอดคงเหลือต้นงวด					
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	200.00	-	-		
	ชำระคืนระหว่างงวด	-200.00	-	-		
	ยอดคงเหลือปลายงวด	790.00	790.00	790.00		
	- ต้นทุนทางการเงิน	4.17	3.96	3.95		
1.2 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	บริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการเงิน โดยเป็น (1) การค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของบริษัท ดูโฮม โฮลดิ้ง จำกัด และ (2) การค้ำประกันโดยนิติบุคคล (Corporate Guarantee) โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมการค้ำประกันที่ร้อยละ 0.1 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอความยินยอมปลดภาระค้ำประกัน
	- วงเงินค้ำประกัน	7,200.00	7,700.00	7,700.00		
	- ต้นทุนทางการเงิน	5.94	7.58	7.70		
	- เจ้าหนี้อื่น	-	-	-		
2. บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)	2.1 รายการค่าซื้ออุปกรณ์สำนักงาน				บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน เช่น โต๊ะเอกสาร เก้าอี้ ตู้เอกสาร และเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น จากบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในสำนักงานสาขาของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขตลาดทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	- ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน	40.90	2.90	0.12		
	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.40	0.18	0.10		
	- เจ้าหนี้อื่น	0.45	0.03	0.02		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
	2.2 รายการซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า - ซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า - เจ้าหน้ออื่น	4.77 2.83	7.90 0.01	- 0.02	บริษัท เงินเทอโรโบ เพย์ เลเทอโร จำกัด ซื้อสินค้าจากบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) เช่น เครื่องซักผ้า ที่วี และตู้เย็น เป็นต้น เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน โดยสินค้าที่ซื้อจะเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ทั้งนี้ กรณีที่ลูกค้าเลือกชำระค่าสินค้าแบบเงินสด บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ และในกรณีที่ลูกค้าเลือกชำระค่าสินค้าแบบเงินสด บริษัทฯ จะมีการบวกกำไรจากราคาที่ซื้อสินค้าจากบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	2.3 ค่าเช่าอาคารและค่าบริการ (สำนักงานสาขา) - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เงินประกันค่าเช่า - สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ต้นทุนทางการเงิน	0.23 0.24 1.92 1.89 0.10	0.24 0.24 0.08 0.08 0.03	0.03 0.16 2.67 2.74 0.14	บริษัทฯ เช่าและใช้บริการพื้นที่สาขาของบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับอัตราและเงื่อนไขตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ เช่าและใช้บริการพื้นที่สาขาจำนวน ทั้งสิ้น 10 สาขา	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	2.4 รายการให้บริการห้องจัดประชุม อาหารและเครื่องดื่ม - รายได้อื่น	-	0.01	0.01	บริษัทฯ ให้บริการห้องประชุม อาหารและเครื่องดื่ม แก่บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขการบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	2.5 รายการให้บริการประชาสัมพันธ์ช่องทางแจ้งความ				บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการประชาสัมพันธ์	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตรา ค่าบริการ และ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
	สนใจสมัครสินเชื่อ ตามสื่อต่าง ๆ - ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	0.01	ช่องทางแจ้งความสนใจสมัครสินเชื่อตามสื่อต่าง ๆ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด	เงื่อนไขการบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
3. Amplus Holdings Limited	3.1 เงินกู้ยืม - เงินกู้ยืมระยะสั้น ยอดคงเหลือต้นงวด	1,158.45	1,158.45	1,158.45	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก Amplus Holding Limited โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมเฉลี่ยของบริษัทฯ จากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจึงเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-		
	ชำระคืนระหว่างงวด	-	-	-		
	ยอดคงเหลือปลายงวด	1,158.45	1,158.45	1,158.45		
	- ต้นทุนทางการเงิน	5.79	5.81	5.80		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-		
4. บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด	4.1 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้าประกัน - ต้นทุนทางการเงิน - เจ้าหนี้อื่น	26.50 0.03 -	26.50 0.03 -	26.50 0.03 -	บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด ค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการเงิน โดยเป็นการค้าประกันโดยสินทรัพย์ของบริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมการค้าประกันที่ร้อยละ 0.1 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ สถาบันการเงินจะพิจารณาการปลดค้าประกันสินทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด	5.1 รายการให้บริการห้องจัดประชุม อาหารและเครื่องดื่ม - รายได้อื่น	-	0.03	0.03	บริษัทฯ ให้บริการห้องประชุม อาหารและเครื่องดื่ม แก่บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการบริการเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขตลาด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
						ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
6. บริษัท ทุนทองมาวิน จำกัด	6.1 ค่าเช่าอาคารและค่าบริการ (สำนักงานสาขา) - สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ - เงินประกันค่าเช่า - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ต้นทุนทางการเงิน - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.06 0.03 0.01 0.06 0.05	0.55 0.03 0.56 0.03 0.06	0.31 0.03 0.32 0.02 0.07	บริษัทฯ เข้าและใช้บริการพื้นที่จาก บริษัท ทุนทองมาวิน จำกัด เพื่อใช้เป็น สำนักงานสาขาสำหรับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ รวม 2 แห่ง สัญญาดังกล่าว มีระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่า และเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขตลาด คณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุ สมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
7. บริษัท ทุนธาริน จำกัด	7.1 รายการขายอุปกรณ์สำนักงาน - รายได้อื่น	0.01	-		บริษัทฯ ขายอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร และหมึกเครื่องถ่าย เอกสาร เป็นต้น ให้แก่บริษัท ทุนธาริน จำกัด เพื่อใช้งาน โดยมีราคาเป็นไป ตามหลักเกณฑ์การทำธุรกรรมขาย สินค้าให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ บริษัทฯ กำหนด ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ โดยมีราคาเป็นไปตามหลัก เกณฑ์การทำธุรกรรมขายสินค้าให้กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสีย ประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็น รายการที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสีย ประโยชน์
8. นายวรุตม์ เทียนทำนูล	8.1 ค่าเช่าอาคารและค่าบริการ (สำนักงานสาขา) - สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ - เงินประกันค่าเช่า - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ต้นทุนทางการเงิน - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 8.2 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยูดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	- - - - - 3.00 0.07 0.00	0.37 0.05 0.39 0.02 0.10 8.00 0.29 0.01	0.19 0.05 0.22 0.01 0.12 10.00 0.54 0.02	บริษัทฯ เข้าและใช้บริการพื้นที่จาก นายวรุตม์ เทียนทำนูล เพื่อใช้เป็น สำนักงานสาขาสำหรับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ จำนวน 1 แห่ง สัญญาดัง กล่าวมีระยะเวลาเช่า 3 ปี และสามารถ ต่ออายุสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี จำนวน 2 ครั้ง โดยมีอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขตลาด บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการ ซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ หนี้สินตามสัญญาเช่าหุ้นกู้ที่ออก โดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขตลาด คณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุ สมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่าๆ กันกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะ กรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
						รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
9. นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ	9.1 เงินกู้ยืม	4.12	4.12	4.12	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก นายสุรัช เรืองสุทธิภาพ มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมเฉลี่ยของบริษัทฯ จากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจึงเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	- เงินกู้ยืมระยะสั้น					
	ยอดคงเหลือต้นงวด					
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-		
	ชำระคืนระหว่างงวด	-	-	-		
	ยอดคงเหลือปลายงวด	4.12	4.12	4.12		
	ต้นทุนทางการเงิน	0.02	0.02	0.02		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-		
	9.2 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ				บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งรวม ค่าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการเงิน โดยเป็นการค้าประกันโดย (1) สิ้นทรัพย์ของบุคคล และ (2) การค้าประกันโดยบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการคิดอัตราค่าธรรมเนียมการค้าประกันดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	- วงเงินค้าประกัน	10,213.00	10,613.00	3,680.00		
	9.3 การซื้อหุ้นกู้				บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	- หุ้นกู้ (ยอดคงค้าง)	7.90	9.90	36.60		
	- ดอกเบี้ยจ่าย	0.22	0.49	1.78		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.01	0.01	0.06		
10. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	10.1 เงินกู้ยืม	62.00	62.00	62.00	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกิน	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-	กว่าต้นทุนเงินกู้ยืมเฉลี่ยของบริษัทฯ จากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยดัง กล่าวจึงเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์	บริษัทฯ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์ คณะกรรมการ ตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุ สมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	ชำระคืนระหว่างงวด	-	-	-		
	ยอดคงเหลือปลายงวด	62.00	62.00	62.00		
	ต้นทุนทางการเงิน	0.31	0.31	0.31		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-		
	10.2 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้ำประกัน	250.00	250.00	-	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งค้ำประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการ เงิน โดยเป็นการค้ำประกันโดย (1) สินทรัพย์ของบุคคล และ (2) การค้ำ ประกันโดยบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการคิดอัตราค่า ธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณา เห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอ ความยินยอมปลดภาระค้ำประกัน
	10.3 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย		10.00 0.29 0.02	20.00 0.97 0.03	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการ ซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ กรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออก โดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือ ทางการเงินจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่า กันกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะ กรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสม เหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
11. นายมารวย ตั้งมิตรประชา	11.1 เงินกู้ยืม - เงินกู้ยืมระยะสั้น ยอดคงเหลือต้นงวด	100.00	100.00	100.00	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก นายมา รวย ตั้งมิตรประชา มีกำหนดชำระคืน เมื่อทางถาม และมีอัตราดอกเบี้ยไม่เกิน กว่าต้นทุนเงินกู้ยืมเฉลี่ยของบริษัทฯ จากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยดัง กล่าวจึงเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเป็นรายการที่ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และมีอัตราดอกเบี้ยที่ไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์ คณะกรรมการ ตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุ สมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
	กู้เพิ่มระหว่างงวด	-	-	-		
	ชำระคืนระหว่างงวด	-	-	-		
	ยอดคงเหลือปลายงวด	100.00	100.00	100.00		
	ต้นทุนทางการเงิน	0.50	0.50	0.50		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
	11.2 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้าประกัน	250.00	250.00		บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งค้าประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการเงิน โดยเป็นการค้าประกันโดย (1) สิ้นทรัพย์ของบุคคล และ (2) การค้าประกันโดยบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการคิดอัตราค่าธรรมเนียมการค้าประกันดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอความยินยอมปลดภาระค้าประกัน
	11.3 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			20.00 0.86 0.03	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
12. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา	12.1 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้าประกัน	10,213.00	10,613.00	3,680.00	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งรวม ค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการเงิน โดยเป็นการค้าประกันโดย (1) สิ้นทรัพย์ของบุคคล และ (2) การค้าประกันโดยบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการคิดอัตราค่าธรรมเนียมการค้าประกันดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอความยินยอมปลดภาระค้าประกัน
	12.2 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	30.00 0.84 0.03	30.00 1.62 0.03	50.00 2.48 0.06	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
13. นางนาคยา ตั้งมิตรประชา	13.1 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้ำประกัน	8,813.00	9,213.00	2,290.00	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งค้ำประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการ เงิน โดยเป็นการค้ำประกันโดย (1) สินทรัพย์ของบุคคล และ (2) การค้ำ ประกันโดยบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการคิดอัตราค่า ธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณา เห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอ ความยินยอมปลดภาระค้ำประกัน
	13.2 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			20.00 0.86 0.03	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการ ซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ กรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออก โดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือ ทางการเงินจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่า กันกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะ กรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสม เหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
14. นางสลลทิพ เรืองสุทธิภาพ	14.1 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ - วงเงินค้ำประกัน	250.00	250.00	250.00	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งค้ำประกัน เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ให้กับสถาบันการ เงิน โดยการค้ำประกันส่วนบุคคล (Personal Guarantee) และไม่มีการ คิดอัตราค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดัง กล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณา เห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างการขอ ความยินยอมปลดภาระค้ำประกัน
	14.2 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			10.00 0.43 0.02	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการ ซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ กรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออก โดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือ ทางการเงินจากบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่า กันกับในกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะ กรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสม เหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
15. นางโสมสิริ บุรพวงค์	15.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3.00 0.07 0.00	3.00 0.14 0.00	- 0.05 0.00	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
16. นายเอก บุรพวงค์	16.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7.00 0.17 0.01	7.00 0.34 0.01	- 0.12 0.00	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
17. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร	17.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6.00 0.17 0.01	6.00 0.32 0.01	6.00 0.32 0.01	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
18. นายธนนท์ ลิ้มสายพรหม	18.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยุดคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.00 0.03 0.00	1.30 0.06 0.00	1.30 0.07 0.00	บุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	งวดปีบัญชีสิ้นสุด			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567	2568		
						รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
19. นางสาวปิยาณี เทียนทำนูล	19.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			3.00 0.13 0.00	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
20. นายธนศ เทียนทำนูล	20.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			8.00 0.34 0.01	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
21. นางสาวดวงกมล ไสสี	21.1 การซื้อหุ้นกู้ - หุ้นกู้ (ยอคงค้าง) - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย			2.00 0.09 0.00	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้มีการซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน	รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกรณีที่บุคคลภายนอกซื้อหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ ในชุดเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



10

งบการเงินประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

10.2 งบการเงิน

10.3 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก “กลุ่มกิจการ” และบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 5.2 ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน หมายเหตุข้อ 10 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และหมายเหตุข้อ 12 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับจำนวนเงิน 11,561.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.20 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 458.98 ล้านบาท ในงบการเงินรวม บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำนวนเงิน 11,550.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 90.84 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนเงิน 458.74 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประมาณการเรื่องค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ เนื่องจากมีจำนวนเงินเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน และตามข้อกำหนดภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ทำให้ต้องมีการใช้แบบจำลอง ประมาณการที่มีความเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการจัดทำแบบจำลองที่ซับซ้อน การใช้ข้อมูลและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้ - เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ - ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ - กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต - ปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคและการถ่วงน้ำหนักปัจจัยทางเศรษฐกิจสำหรับการคาดการณ์ในอนาคต - สำรองที่ตั้งไว้รองรับปัจจัยอื่นที่ไม่สามารถใส่ในแบบจำลองได้ (Management Overlay)	ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามวิธีการดังต่อไปนี้ - ทำความเข้าใจในกระบวนการ ประเมินการออกแบบการควบคุม และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับความถูกต้องของการประมวลผลของแบบจำลองจากข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้ในอดีตและทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณได้จากแบบจำลองบันทึกไปยังบัญชีแยกประเภท - ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้และการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญของแบบจำลองที่พบระหว่างปี - ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลนำเข้าที่สำคัญที่ใช้ในแบบจำลอง รวมถึงความถูกต้องและเหมาะสมของการจัดชั้นลูกหนี้ - ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในแบบจำลอง และข้อสมมติในการถ่วงน้ำหนักปัจจัยทางเศรษฐกิจสำหรับการคาดการณ์ในอนาคต รวมถึงพิจารณาความเกี่ยวข้องของปัจจัยทางเศรษฐกิจกับความเสี่ยงด้านเครดิตจากผลการทดสอบแบบจำลอง - ประเมินความเหมาะสมของกระบวนการสอบทานและการอนุมัติของผู้บริหารสำหรับการประมาณการ Management Overlay - สุ่มตัวอย่างเพื่อนำมาทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแบบจำลอง และกระทบยอดไปยังบัญชีแยกประเภท จากการปฏิบัติงานทั้งหมดในช่วงต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการ ข้อสมมติ และวิจารณญาณที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเหมาะสมตามหลักฐานที่สนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มอีเอส จำกัด

วิภาสรี วิมานรัตน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9141

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	239,675,372	222,016,604	149,752,513	164,832,693
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	3,721,997,981	3,845,924,506	3,711,251,120	3,825,492,794
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	4,299	1,692,154	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13	73,541,145	52,460,994	156,375,704	246,064,322
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	21,690,642	21,529,659	18,504,136	19,450,573
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,056,909,439	4,143,623,917	4,035,883,473	4,255,840,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	59,000,000	56,000,000
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	10	7,380,518,887	7,283,435,890	7,380,518,887	7,283,435,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	708,919,486	785,674,223	708,916,296	785,667,520
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	270,063,142	318,141,802	270,063,142	318,141,802
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	86,465,574	100,569,516	86,465,574	100,569,516
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	133,800,100	138,316,925	133,739,093	138,226,690
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		40,560,831	47,224,141	40,560,831	47,224,141
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,620,328,020	8,673,362,497	8,679,263,823	8,729,265,559
รวมสินทรัพย์		12,677,237,459	12,816,986,414	12,715,147,296	12,985,105,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	80,637,378	82,283,281	94,001,810	91,670,023
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	30,000,000	250,000,000	30,000,000	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21, 33 ค)	2,114,573,500	2,114,573,500	2,258,158,706	2,370,373,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,573,865,391	2,764,614,833	2,573,865,391	2,764,614,833
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	412,656,645	70,798,274	412,656,645	70,798,274
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		149,211,640	168,077,005	149,211,640	168,077,005
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		43,388,168	16,536,086	22,115,688	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,088,936	30,629,217	25,138,598	26,784,508
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,435,421,658	5,497,512,196	5,565,148,478	5,742,318,143
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	2,822,813,175	3,871,272,457	2,822,813,175	3,871,272,457
หุ้นกู้	22	504,792,123	665,195,728	504,792,123	665,195,728
หนี้สินตามสัญญาเช่า		121,957,289	159,767,149	121,957,289	159,767,149
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	11,576,382	8,797,008	11,562,094	8,787,028
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,378,600	3,378,600	3,378,600	3,378,600
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,464,517,569	4,708,410,942	3,464,503,281	4,708,400,962
รวมหนี้สิน		8,899,939,227	10,205,923,138	9,029,651,759	10,450,719,105

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,720,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
24	1,360,000,000	1,360,000,000	1,360,000,000	1,360,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,670,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท				
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2567:				
หุ้นสามัญ 2,222,220,000 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท)				
24	1,335,000,000	1,111,110,000	1,335,000,000	1,111,110,000
สำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	2,141,245	-	2,141,245
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	1,612,652,978	1,175,567,420	1,612,652,978
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย				
26	60,281,000	35,781,000	54,681,000	30,181,000
ยังไม่ได้จัดสรร				
	767,223,009	288,604,856	681,020,314	217,528,416
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,777,298,232	2,611,063,276	3,685,495,537	2,534,386,836
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,677,237,459	12,816,986,414	12,715,147,296	12,985,105,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ย				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	27			
รายได้จากการขาย				
รายได้อื่น	28			
รวมรายได้				
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
รวมค่าใช้จ่าย				
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้				
ต้นทุนทางการเงิน	30			
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	31			
กำไรสุทธิสำหรับปี				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน	-	(1,634,319)	-	(1,634,319)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการจะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
-	326,864	-	326,864	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(1,307,455)	-	(1,307,455)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	503,124,818	140,257,437	487,991,898	286,930,153
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	32	0.215	0.064	0.208
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	32	0.215	0.064	0.208

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองอื่น - การจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		รวมส่วนของ เจ้าของ	
				- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
							จัดสรรแล้ว
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1,111,110,000	1,175,567,420	-	21,181,000	162,963,235	2,470,821,655	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(15,816)	(15,816)	
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	14,600,000	(14,600,000)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	140,257,437	140,257,437	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,111,110,000	1,175,567,420	-	35,781,000	288,604,856	2,611,063,276	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	1,111,110,000	1,175,567,420	-	35,781,000	288,604,856	2,611,063,276	
การออกหุ้นสามัญ	24	223,890,000	437,085,558	-	-	660,975,558	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(6,665)	(6,665)	
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	24,500,000	(24,500,000)	-	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	-	2,141,245	-	-	2,141,245	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	503,124,818	503,124,818	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,335,000,000	1,612,652,978	2,141,245	60,281,000	767,223,009	3,777,298,232	
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองอื่น - การจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ เจ้าของ	
				- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
							จัดสรรแล้ว
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1,111,110,000	1,175,567,420	-	15,681,000	(54,901,737)	2,247,456,683	
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	14,500,000	(14,500,000)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	286,930,153	286,930,153	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,111,110,000	1,175,567,420	-	30,181,000	217,528,416	2,534,386,836	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	1,111,110,000	1,175,567,420	-	30,181,000	217,528,416	2,534,386,836	
การออกหุ้นสามัญ	24	223,890,000	437,085,558	-	-	660,975,558	
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	24,500,000	(24,500,000)	-	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	-	2,141,245	-	-	2,141,245	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	487,991,898	487,991,898	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,335,000,000	1,612,652,978	2,141,245	54,681,000	681,020,314	3,685,495,537	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	616,134,594	160,532,934	553,726,848	261,906,494
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	29	301,022,754	350,722,936	301,019,241
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		600,169,154	762,453,711	599,222,447
กลับรายการขาดทุนจากการลดลง				
ข้อมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย		(3,974,279)	(10,539,858)	(3,956,436)
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์สิทธิการใช้	29	-	15,215,617	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,344,702	5,448,952	3,344,702
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงและยกเลิกสัญญาเช่า		(5,106,272)	7,599,283	(5,106,272)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	2,779,374	1,907,458	2,775,066
รายได้ดอกเบี้ย		(2,670,994,517)	(2,595,196,118)	(2,670,689,205)
เงินสดรับดอกเบี้ย		2,679,237,545	2,504,596,971	2,677,732,097
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	27	(6,577,444)	(17,389,482)	-
เงินสดรับค่าธรรมเนียมและบริการ		7,186,737	18,915,013	-
ต้นทุนทางการเงิน		402,058,272	451,443,490	403,049,480
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(396,672,393)	(449,796,355)	(396,706,436)
รายได้ดอกเบี้ยอื่น		(953,752)	(1,508,868)	(711,706)
รายได้เงินปันผล	28	-	-	(200,293,335)
เงินสดรับเงินปันผล		-	-	103,208,649
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(82,481,642)	(58,232,504)	(39,131,526)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ไม่ใช่เงินสด				
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	2,141,245	-	2,141,245
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		1,447,314,078	1,146,173,180	1,329,624,859
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน :				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม		(469,625,081)	(1,426,362,211)	(478,050,496)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		607,083	(2,305,119)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(21,252,590)	39,136,122	(14,703,600)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(105,691,839)	(87,017,885)	(105,441,727)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,663,310	844,880	6,663,310
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(2,569,478)	(1,827,871)	1,733,064
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		459,722	3,950,533	(1,658,806)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		855,905,205	(327,408,371)	738,166,604
				(545,619,729)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(3,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	8,150,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(5,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(11,777,662)	(49,159,046)	(11,777,662)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(15,316,210)	(10,524,291)	(15,316,210)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		672,655	245,879	672,655
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(26,421,217)	(59,437,458)	(29,421,217)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33 ค)	-	-	87,985,206
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		360,000,000	535,000,000	360,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(580,000,000)	(985,000,000)	(580,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	2,328,000,000	3,572,900,000	2,328,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(3,568,969,520)	(3,026,918,535)	(3,568,969,520)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	22	250,000,000	494,300,000	250,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	22	(71,000,000)	-	(71,000,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		(3,063,461)	(7,991,816)	(3,063,461)
จ่ายเงินต้นของสัญญาเช่า		(187,753,350)	(212,182,212)	(187,753,350)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	24	660,975,558	-	660,975,558
เงินสดจ่ายเงินปันผล	26	(14,447)	(4,492)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(811,825,220)	370,102,945	(723,825,567)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		17,658,768	(16,742,884)	(15,080,180)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		222,016,604	238,759,488	164,832,693
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9	239,675,372	222,016,604	149,752,513
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		2,836,951	5,696,128	2,836,951
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	12,449	-
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	171,041,400	231,282,670	171,041,400
การยกเลิกสัญญาเช่า	17	5,021,892	7,147,858	5,021,892
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ				
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	17	29,835,110	23,678,881	29,835,110
การรับเงินปันผลด้วยการหักกลบลบหนี้	33 ค)	-	-	201,476,904

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้ :

เลขที่ 500 หมู่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ 1) ให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ สินเชื่อโฉนดที่ดิน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ 2) ให้บริการธุรกิจนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัยวินาศภัย และ 3) จำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินฝาก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.3 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ข) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ ถ้าหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ง) การด้อยค่า

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก และการได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

จ) วิธีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

วิธีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจะรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ การคำนวณให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับรอบระยะเวลารายงานภายหลัง

ฉ) การหักกลับ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบฐานะการเงินได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ในบางสถานการณ์ถึงแม้กลุ่มธุรกิจจะมีข้อตกลงหักกลับ หากผู้บริหารไม่ได้ตั้งใจที่จะให้มีการรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะถูกแสดงด้วยมูลค่าขั้นต้นในงบฐานะการเงิน

4.4 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายรับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ หรือมูลค่าที่ยุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย และวัดมูลค่าต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อขาย และขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างสัญญาเช่า หรือ 3, 6, 9 และ 20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี และมากกว่า 5 ปี ขึ้นอยู่กับอายุประกัน
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับมาอย่างเป็นเอกเทศ เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอน จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3, 5 และ 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การวิจัยและพัฒนา / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กิจการพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มกิจการแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- มีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในรอบระยะเวลาก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 5 ปี

4.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนาเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.8 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้น คือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย “อุปกรณ์สำนักงาน”

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.9 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้น จะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.10 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการในกลุ่มกิจการ (สิทธิซื้อหุ้น) มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาได้รับสิทธิ โดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของตราสารทุน ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้ จะถูกกำหนดโดย

- รวมเงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด เช่น ราคาหุ้นของกิจการ
- รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการ และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการดำเนินการทางด้านการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถในการทำกำไร การเติบโตของยอดขายตามที่กำหนดไว้ และการคงสภาพการเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่การดำเนินการทางด้านการตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.14 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 4.3 ง)

ข) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินทรัพย์ให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินทรัพย์ รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินทรัพย์คืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง จนถึงวันที่ครบกำหนดอายุสัญญา

ค่าปรับจากการผิดนัดชำระและค่าติดตามทวงถามหนี้รับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

ง) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยค่านายหน้าจากการให้บริการทำประกันภัย รายได้ดอกเบี้ยอื่น และรายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

จ) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นการจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

5.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในหนี้สินและสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงบางส่วนโดยการบริหารรายรับกับรายจ่ายที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม							รวม
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,036,726	-	-	112,860,055	-	-	125,778,591	239,675,372
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,999,392,123	7,075,448,790	486,658,367	-	-	-	-	11,561,499,280
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	19,600	-	-	-	-	-	-	19,600
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	58,922,015	58,922,015
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	80,637,378	80,637,378
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	-	-	-	-	-	-	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,114,573,500	-	-	-	-	-	-	2,114,573,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,573,865,391	2,822,813,175	-	-	5,396,678,566
หุ้นกู้	412,656,645	504,792,123	-	-	-	-	-	917,448,768
หนี้สินตามสัญญาเช่า	149,211,640	121,957,289	-	-	-	-	-	271,168,929

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม							รวม
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,027,543	-	-	87,562,062	-	-	133,426,999	222,016,604
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	4,160,559,228	7,099,275,938	422,965,620	-	-	-	-	11,682,800,786
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,647,011	-	-	-	-	-	-	2,647,011
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	36,656,796	36,656,796
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	82,283,281	82,283,281
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250,000,000	-	-	-	-	-	-	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,114,573,500	-	-	-	-	-	-	2,114,573,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,764,614,833	3,871,272,457	-	-	6,635,887,290
หุ้นกู้	70,798,274	665,195,728	-	-	-	-	-	735,994,002
หนี้สินตามสัญญาเช่า	168,077,005	159,767,149	-	-	-	-	-	327,844,154

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	78,208,995	-	-	71,543,518	149,752,513
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,988,403,267	7,075,448,790	486,658,367	-	-	-	-	11,550,510,424
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	142,245,765	142,245,765
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	94,001,810	94,001,810
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	-	-	-	-	-	-	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,258,158,706	-	-	-	-	-	-	2,258,158,706
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,573,865,391	2,822,813,175	-	-	5,396,678,566
หุ้นกู้	412,656,645	504,792,123	-	-	-	-	-	917,448,768
หนี้สินตามสัญญาเช่า	149,211,640	121,957,289	-	-	-	-	-	271,168,929

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	62,200,134	-	-	102,632,559	164,832,693
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	4,139,909,747	7,099,275,938	422,965,620	-	-	-	-	11,662,151,305
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	230,728,331	230,728,331
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	91,670,023	91,670,023
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250,000,000	-	-	-	-	-	-	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,370,373,500	-	-	-	-	-	-	2,370,373,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,764,614,833	3,871,272,457	-	-	6,635,887,290
หุ้นกู้	70,798,274	665,195,728	-	-	-	-	-	735,994,002
หนี้สินตามสัญญาเช่า	168,077,005	159,767,149	-	-	-	-	-	327,844,154

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือวัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินกู้ยืม ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

5.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินฝากสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้างอื่น ๆ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ โดยมีการฝากเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อกระจายความเสี่ยงและมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต โดยการให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่าง ๆ เพื่อใช้ในการขอสินเชื่อ ซึ่งกลุ่มกิจการประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่เริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้

กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือลูกหนี้เงินให้กู้ยืม แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าตาม TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

กลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกรวบรวมค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกรวบรวมค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกรวบรวมค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

การพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีเกณฑ์ในการกำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระค่ารอบระยะเวลาเกินกว่า 1 งวด นับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์เข้าเกณฑ์จะเปลี่ยนการจัดชั้นจากระดับที่ 1 เป็นระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 เมื่อสินทรัพย์ไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกต่อไป

คำจำกัดความของการผิดสัญญาและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

กลุ่มกิจการให้จำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระค่ารอบระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 งวด นับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระ โดยคำจำกัดความของการด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มกิจการ เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีความสามารถในการจ่ายชำระ และไม่เข้าเกณฑ์ที่จะถูกจัดชั้นเป็นด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป สามารถจัดชั้นเป็นระดับที่ 2 และหากไม่เข้าเกณฑ์ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สามารถจัดชั้นเป็นระดับที่ 1

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับ ค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับลักษณะการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (ตามคำจำกัดความของการผิดสัญญาและการด้อยค่าด้านเครดิต) ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มกิจการต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญา และหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือนในอนาคตสำหรับรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ และคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาหรือที่ใกล้เคียงกันในการคิดลด

ข้อมูลคาดการณ์เศรษฐกิจในอนาคต (Forward-looking economic information) จะถูกนำมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิต ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่าย

ข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information)

กลุ่มกิจการวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อกำหนดตัวแปรทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละกลุ่มลูกหนี้

การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี

กลุ่มกิจการลดมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้โดยตรง เมื่อกลุ่มกิจการไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินคืนทั้งจำนวนหรือบางส่วน การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีถือเป็นสถานการณ์หนึ่งของการตัดรายการโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สูญรับคืนจากลูกหนี้ที่เคยถูกตัดออกจากบัญชีจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 238.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 220.02 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
วงเงินกู้ธนาคาร - หมดอายุภายในหนึ่งปี	-	560,000,000
วงเงินกู้ธนาคาร - หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี	1,719,363,397	703,743,822
	1,719,363,397	1,263,743,822

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มกิจการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	80,637,378	-	80,637,378	80,637,378
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	30,000,000	-	30,000,000	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,114,573,500	-	-	2,114,573,500	2,114,573,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,780,963,684	2,951,619,641	5,732,583,325	5,396,678,566
หุ้นกู้	-	453,938,090	530,620,337	984,558,427	917,448,768
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	158,456,917	126,034,282	284,491,199	271,168,929
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,114,573,500	3,503,996,069	3,608,274,260	9,226,843,829	8,810,507,141

	งบการเงินรวม				
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	82,283,281	-	82,283,281	82,283,281
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	250,000,000	-	250,000,000	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,114,573,500	-	-	2,114,573,500	2,114,573,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,059,636,482	4,077,117,125	7,136,753,607	6,635,887,290
หุ้นกู้	-	109,369,443	707,980,429	817,349,872	735,994,002
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	179,960,852	165,573,337	345,534,189	327,844,154
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,114,573,500	3,681,250,058	4,950,670,891	10,746,494,449	10,146,582,227

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	94,001,810	-	94,001,810	94,001,810
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	30,000,000	-	30,000,000	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,258,158,706	-	-	2,258,158,706	2,258,158,706
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,780,963,684	2,951,619,641	5,732,583,325	5,396,678,566
หุ้นกู้	-	453,938,090	530,620,337	984,558,427	917,448,768
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	158,456,917	126,034,282	284,491,199	271,168,929
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,258,158,706	3,517,360,501	3,608,274,260	9,383,793,467	8,967,456,779

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	91,670,023	-	91,670,023	91,670,023
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	250,000,000	-	250,000,000	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,370,373,500	-	-	2,370,373,500	2,370,373,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,059,636,482	4,077,117,125	7,136,753,607	6,635,887,290
หุ้นกู้	-	109,369,443	707,980,429	817,349,872	735,994,002
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	179,960,852	165,573,337	345,534,189	327,844,154
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,370,373,500	3,690,636,800	4,950,670,891	11,011,681,191	10,411,768,969

5.4 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สินเช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิมเช่นเดียวกับปี พ.ศ. 2567 คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการคำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงภายในของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินสุทธิ	6,785,365,727	8,091,349,638	6,915,078,258	8,336,145,605
ส่วนของเจ้าของหลังปรับปรุง	5,891,871,731	4,725,636,776	5,800,069,037	4,648,960,336
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.15 เท่า	1.71 เท่า	1.19 เท่า	1.79 เท่า

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Debt covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงิน คือ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 3.5 ถึง 5 เท่า ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนข้างต้นคำนวณจากหนี้สินสุทธิจากเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นและกรรมการหารด้วยส่วนของเจ้าของซึ่งรวมเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นและกรรมการ โดยกลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันที่อ้างอิงจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4.3 และหมายเหตุ 4.9

กลุ่มกิจการไม่มีเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แก่ หุ้นกู้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ หุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับในตลาด โดยจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเทียบเคียงกับในตลาด โดยจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการรับรู้การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ของเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ทำให้เกิดการโอน

ไม่มีรายการโอนเปลี่ยนแปลงของระดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

7.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 5.2 ค)

7.2 ค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มกิจการกำหนดค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้สะท้อนถึงการลดลงของมูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ทรัพย์สินรอการขายจะมีมูลค่าลดลงจากราคาตามบัญชี ในปัจจุบัน ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของทรัพย์สินรอการขายนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับราคาที่เราคาดว่าจะขายได้และต้นทุนในการขายทรัพย์สินรอการขาย

7.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มกิจการควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิด ในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

7.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

7.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

7.6 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลายข้อ ข้อสมมติที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 23

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากประเภทธุรกิจของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน โดยข้อมูลตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจให้บริการด้านการเงิน		ธุรกิจนายหน้าประกัน		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้						
รายได้ดอกเบี้ย	2,670,995	2,595,196	-	-	2,670,995	2,595,196
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	62,519	85,280	-	-	62,519	85,280
รายได้อื่น	11,413	7,180	322,467	318,213	333,880	325,393
	2,744,927	2,687,656	322,467	318,213	3,067,394	3,005,869
ค่าใช้จ่าย						
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	597,997	757,094	2,172	5,360	600,169	762,454
ต้นทุนทางการเงิน	402,058	451,443	-	-	402,058	451,443
	1,000,055	1,208,537	2,172	5,360	1,002,227	1,213,897
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน						
รายได้จากการขาย					27,227	27,316
รายได้อื่น					72	28
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน						
ต้นทุนขาย					728	8,066
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					1,475,603	1,650,717
กำไรก่อนภาษีเงินได้					616,135	160,533
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(113,010)	(18,968)
กำไรสุทธิสำหรับปี					503,125	141,565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	11,092,074	11,110,558	10,443	18,802	11,102,517	11,129,360
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4	1,692	-	-	4	1,692
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	-	-	56,515	33,895	56,515	33,895
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน					1,518,201	1,652,039
					12,677,237	12,816,986

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จังหวัดเวลาของการรับรู้รายได้ภายใต้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	240,380	257,640	173,693	559,710
ตลอดช่วงระยะเวลา	176,408	162,987	-	-

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	21,022,569	27,807,927	21,022,569	27,807,927
เงินฝากสถาบันการเงิน	218,652,803	194,208,677	128,729,944	137,024,766
รวม	239,675,372	222,016,604	149,752,513	164,832,693

10 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของกลุ่มกิจการมีระยะเวลาผ่อนชำระตามกำหนดในสัญญา 1 ถึง 10 ปี ซึ่งจำนวนที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2568		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,671,054,046	7,562,107,157	11,233,161,203
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ	328,338,077	-	328,338,077
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ	3,999,392,123	7,562,107,157	11,561,499,280
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(277,394,142)	(181,588,270)	(458,982,412)
รวม	3,721,997,981	7,380,518,887	11,102,516,868

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2567		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,824,485,212	7,522,241,558	11,346,726,770
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ	336,074,016	-	336,074,016
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับ	4,160,559,228	7,522,241,558	11,682,800,786
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(314,634,722)	(238,805,668)	(553,440,390)
รวม	3,845,924,506	7,283,435,890	11,129,360,396
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,660,447,246	7,562,107,157	11,222,554,403
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	327,956,021	-	327,956,021
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	3,988,403,267	7,562,107,157	11,550,510,424
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(277,152,147)	(181,588,270)	(458,740,417)
รวม	3,711,251,120	7,380,518,887	11,091,770,007
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2567		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	3,805,622,540	7,522,241,558	11,327,864,098
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	334,287,207	-	334,287,207
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	4,139,909,747	7,522,241,558	11,662,151,305
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(314,416,953)	(238,805,668)	(553,222,621)
รวม	3,825,492,794	7,283,435,890	11,108,928,684

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของกลุ่มกิจการจำนวน 4,381 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 6,153 ล้านบาท) ถูกวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 การจัดชั้นและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	
	รวมดอกเบี้ยยและ ค่าธรรมเนียมค้างรับ บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	10,446,812,663	157,489,644
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	657,232,823	97,350,387
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	457,453,794	204,142,381
รวม	11,561,499,280	458,982,412
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2567	
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	
	รวมดอกเบี้ยยและ ค่าธรรมเนียมค้างรับ บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	9,875,673,003	190,688,874
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,320,977,871	145,907,608
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	486,149,912	216,843,908
รวม	11,682,800,786	553,440,390

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
พ.ศ. 2568		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม รวมดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	บาท	บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ		
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	10,436,424,689	157,454,718
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ		
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	656,811,407	97,216,810
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	457,274,328	204,068,889
รวม	11,550,510,424	458,740,417

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
พ.ศ. 2567		
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม รวมดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	บาท	บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ		
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	9,855,467,234	190,608,394
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ		
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,320,840,502	145,891,063
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	485,843,569	216,723,164
รวม	11,662,151,305	553,222,621

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

11 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	19,600	-	19,600
<u>หัก</u> รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	-	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	19,600	-	19,600
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,301)	-	(15,301)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	4,299	-	4,299

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,139,096	-	3,139,096
<u>หัก</u> รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(492,085)	-	(492,085)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	2,647,011	-	2,647,011
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(954,857)	-	(954,857)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	1,692,154	-	1,692,154

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 การจัดชั้นและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก รายได้ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	-	-
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	1,980	1,425
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	17,620	13,876
รวม	19,600	15,301
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก รายได้ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี บาท	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บาท
การจัดชั้น		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	1,069,351	12,350
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	652,847	219,086
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	924,813	723,421
รวม	2,647,011	954,857

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์	รวม
	การเงินที่ไม่มีการ	การเงินที่มีการ	ทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	ที่มีการด้อยค่า	
	สำคัญของความ	สำคัญของความ	ด้านเครดิต	
	เสี่ยงด้านเครดิต	เสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	190,701,224	146,126,694	217,567,329	554,395,247
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	49,256,700	-	-	49,256,700
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	131,360,665	(380,318,115)	248,957,450	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(204,230,915)	369,418,531	52,756,526	217,944,142
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(9,549,631)	(36,548,972)	(19,157,151)	(65,255,754)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(48,399)	(1,326,326)	(295,967,897)	(297,342,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	157,489,644	97,351,812	204,156,257	458,997,713

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์	รวม
	การเงินที่ไม่มีการ	การเงินที่มีการ	ทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	ที่มีการด้อยค่า	
	สำคัญของความ	สำคัญของความ	ด้านเครดิต	
	เสี่ยงด้านเครดิต	เสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	156,136,859	97,012,520	153,171,523	406,320,902
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	73,973,399	-	-	73,973,399
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	100,750,831	(356,147,527)	255,396,696	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(137,706,322)	466,955,240	72,535,166	401,784,084
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(2,122,724)	(61,652,501)	(21,668,811)	(85,444,036)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(330,819)	(41,038)	(241,867,245)	(242,239,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	190,701,224	146,126,694	217,567,329	554,395,247

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์	รวม
	การเงินที่ไม่มีการ	การเงินที่มีการ	ทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	ที่มีการด้อยค่า	
	สำคัญของความ	สำคัญของความ	ด้านเครดิต	
	เสี่ยงด้านเครดิต	เสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	190,608,394	145,891,063	216,723,164	553,222,621
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	49,210,827	-	-	49,210,827
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	131,343,103	(379,957,398)	248,614,295	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(204,151,621)	368,687,843	52,686,248	217,222,470
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(9,549,631)	(36,547,772)	(19,152,517)	(65,249,920)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(6,354)	(856,926)	(294,802,301)	(295,665,581)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	157,454,718	97,216,810	204,068,889	458,740,417

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์	รวม
	การเงินที่ไม่มีการ	การเงินที่มีการ	ทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย	ที่มีการด้อยค่า	
	สำคัญของความ	สำคัญของความ	ด้านเครดิต	
	เสี่ยงด้านเครดิต	เสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	155,935,591	96,891,208	152,877,008	405,703,807
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	73,659,787	-	-	73,659,787
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น	100,576,702	(353,993,664)	253,416,962	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(137,438,698)	464,671,952	72,752,366	399,985,620
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(2,122,724)	(61,637,395)	(21,637,449)	(85,397,568)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(2,264)	(41,038)	(240,685,723)	(240,729,025)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	190,608,394	145,891,063	216,723,164	553,222,621

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	58,922,015	36,656,796	2,406,624	2,761,408
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข))	-	-	139,839,141	227,966,923
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,735,319	14,603,051	11,564,312	14,409,843
เงินทดรองจ่าย	2,883,811	1,201,147	2,565,627	926,148
รวม	73,541,145	52,460,994	156,375,704	246,064,322

14 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ทรัพย์สินรอการขาย	16,416,250	21,413,185	16,394,361	21,332,328
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(1,666,130)	(5,640,409)	(1,644,241)	(5,600,677)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,940,522	5,756,883	3,754,016	3,718,922
รวม	21,690,642	21,529,659	18,504,136	19,450,573

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยบริษัทถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่บริษัทถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัทย่อย						
บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายสินค้า เงินสดและเงินผ่อน	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000
บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	ประเทศไทย	นายหน้าประกัน	99.99	99.99	3,000,000	3,000,000
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการ ทางการเงิน	99.99	99.99	50,000,000	50,000,000
บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ฝึกอบรมพนักงาน บริษัทในเครือ	99.99	99.99	1,000,000	1,000,000
บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด	ประเทศไทย	ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับธุรกิจ ประกันภัย	99.99	-	3,000,000	-
					59,000,000	56,000,000

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง		อาคารและ	คอมพิวเตอร์		เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ
	ที่ดิน	ที่ดิน		และอุปกรณ์	และติดตั้ง			
	บาท	บาท	บาท	สำนักงาน	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	527,845,740	188,612,469	115,448,836	1,612,104	1,525,274	1,184,749,104
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(777)	(167,700,454)	(91,345,812)	(49,568,463)	(330,411)	-	(308,945,917)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,668,730	360,145,286	97,266,657	65,880,373	1,281,693	1,525,274	875,803,187
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	344,035,174	5,668,730	360,145,286	97,266,657	65,880,373	1,281,693	1,525,274	875,803,187
ซื้อสินทรัพย์	-	-	22,112,348	5,519,081	3,435,955	1,662,780	207,682	32,937,846
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,153,327)	(268,304)	(84,276)	-	-	(5,505,907)
โอนเข้า (ออก)	-	-	872,619	-	-	-	(872,619)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(283,475)	(59,398,312)	(33,978,648)	(18,276,327)	(580,006)	-	(112,516,768)
การด้อยค่า	-	-	(5,044,135)	-	-	-	-	(5,044,135)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,538,786	50,955,725	2,364,467	860,337	785,674,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	524,396,020	193,549,543	118,430,115	3,274,884	860,337	1,190,215,580
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(284,252)	(205,817,406)	(125,010,757)	(67,474,390)	(910,417)	-	(399,497,222)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม	-	-	(5,044,135)	-	-	-	-	(5,044,135)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,538,786	50,955,725	2,364,467	860,337	785,674,223

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,538,786	50,955,725	2,364,467	860,337	785,674,223
ซื้อสินทรัพย์	-	-	10,555,055	3,113,049	496,685	61,602	388,222	14,614,613
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(3,962,129)	(31,836)	(19,169)	-	-	(4,013,134)
โอนเข้า (ออก)	-	-	724,519	-	-	-	(724,519)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(283,475)	(40,457,658)	(30,221,841)	(15,720,798)	(672,444)	-	(87,356,216)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	344,035,174	5,101,780	280,394,266	41,398,158	35,712,443	1,753,625	524,040	708,919,486
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	503,897,791	194,575,780	118,518,161	3,336,486	524,040	1,170,556,939
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(567,727)	(223,503,525)	(153,177,622)	(82,805,718)	(1,582,861)	-	(461,637,453)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,101,780	280,394,266	41,398,158	35,712,443	1,753,625	524,040	708,919,486

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างทำ บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	527,647,210	188,610,479	115,434,590	1,612,104	1,525,274	1,184,534,338
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(777)	(167,695,044)	(91,345,561)	(49,562,692)	(330,411)	-	(308,934,485)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,668,730	359,952,166	97,264,918	65,871,898	1,281,693	1,525,274	875,599,853
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	344,035,174	5,668,730	359,952,166	97,264,918	65,871,898	1,281,693	1,525,274	875,599,853
ซื้อสินทรัพย์	-	-	22,112,348	5,519,081	3,435,955	1,662,780	207,682	32,937,846
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(4,979,412)	(268,304)	(84,276)	-	-	(5,331,992)
โอนเข้า (ออก)	-	-	872,619	-	-	-	(872,619)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(283,475)	(59,379,107)	(33,977,985)	(18,273,479)	(580,006)	-	(112,494,052)
การด้อยค่า	-	-	(5,044,135)	-	-	-	-	(5,044,135)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,537,710	50,950,098	2,364,467	860,337	785,667,520
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	524,371,405	193,547,553	118,415,869	3,274,884	860,337	1,190,174,729
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(284,252)	(205,792,791)	(125,009,843)	(67,465,771)	(910,417)	-	(399,463,074)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม	-	-	(5,044,135)	-	-	-	-	(5,044,135)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,537,710	50,950,098	2,364,467	860,337	785,667,520

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	344,035,174	5,385,255	313,534,479	68,537,710	50,950,098	2,364,467	860,337	785,667,520
ซื้อสินทรัพย์	-	-	10,555,055	3,113,049	496,685	61,602	388,222	14,614,613
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(3,962,129)	(31,836)	(19,169)	-	-	(4,013,134)
โอนเข้า (ออก)	-	-	724,519	-	-	-	(724,519)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(283,475)	(40,457,658)	(30,221,178)	(15,717,948)	(672,444)	-	(87,352,703)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	344,035,174	5,101,780	280,394,266	41,397,745	35,709,666	1,753,625	524,040	708,916,296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
ราคาทุน	344,035,174	5,669,507	503,897,791	194,573,790	118,503,917	3,336,486	524,040	1,170,540,705
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(567,727)	(223,503,525)	(153,176,045)	(82,794,251)	(1,582,861)	-	(461,624,409)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	344,035,174	5,101,780	280,394,266	41,397,745	35,709,666	1,753,625	524,040	708,916,296

ในระหว่าง ปี พ.ศ. 2567 ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 17) ได้เกิดการด้อยค่ารวมจำนวน 15,215,617 บาท เนื่องจากการพิจารณาปิดสาขาของกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับนโยบายการเปิดสาขาของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการพิจารณาว่าบริษัทไม่มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์จะด้อยค่า

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อสังหาริมทรัพย์	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	284,874,572	53,601,513	338,476,085
การเพิ่มขึ้น	222,628,670	8,654,000	231,282,670
การยกเลิกสัญญา	(4,730,480)	(2,417,378)	(7,147,858)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ			
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(23,678,881)	-	(23,678,881)
ค่าเสื่อมราคา	(194,222,405)	(16,396,327)	(210,618,732)
การด้อยค่า	(10,171,482)	-	(10,171,482)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	274,699,994	43,441,808	318,141,802
การเพิ่มขึ้น	164,388,400	6,653,000	171,041,400
การยกเลิกสัญญา	(4,740,697)	(281,195)	(5,021,892)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและ			
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(29,835,110)	-	(29,835,110)
ค่าเสื่อมราคา	(168,648,966)	(15,614,092)	(184,263,058)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	235,863,621	34,199,521	270,063,142

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่ามีดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	214,053	522,012
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	202,221,590	228,668,470

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	155,285,801	83,485	155,369,286
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37,535,155)	-	(37,535,155)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	117,750,646	83,485	117,834,131
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	117,750,646	83,485	117,834,131
ซื้อสินทรัพย์	-	10,511,745	10,511,745
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(188,924)	-	(188,924)
โอนเข้า (ออก)	10,060,464	(10,060,464)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(27,587,436)	-	(27,587,436)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	100,034,750	534,766	100,569,516
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	165,093,745	534,766	165,628,511
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(65,058,995)	-	(65,058,995)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	100,034,750	534,766	100,569,516
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	100,034,750	534,766	100,569,516
ซื้อสินทรัพย์	24,075	15,279,686	15,303,761
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(4,223)	(4,223)
โอนเข้า (ออก)	10,546,617	(10,546,617)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(29,403,480)	-	(29,403,480)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	81,201,962	5,263,612	86,465,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	175,664,437	5,263,612	180,928,049
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(94,462,475)	-	(94,462,475)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	81,201,962	5,263,612	86,465,574

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	187,779,336	203,661,148	187,706,636	203,400,128
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	53,979,236	65,344,223	53,967,543	65,173,438
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	133,800,100	138,316,925	133,739,093	138,226,690

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	138,316,925	106,287,158	138,226,690	106,825,310
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 31)	(4,516,825)	31,702,903	(4,487,597)	31,074,516
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	326,864	-	326,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,800,100	138,316,925	133,739,093	138,226,690

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	ค่าเผื่อ			หนี้สิน	ค่าเสื่อมราคา			การจ่าย		
	ผลขาดทุนด้าน	ค่าเผื่อการ		ผลประโยชน์	และค่าตัด	หนี้สินตาม	ประมาณการ	โดยใช้หุ้น		
	เครดิตที่คาดว่าจะ	ลดมูลค่าของ	โบนัส	พนักงาน	จำหน่ายสะสม	สัญญาเช่า	ค่ารื้อถอน	เป็นเกณฑ์	อื่น ๆ	รวม
	เกิดขึ้น	ของสินทรัพย์	ค้างจ่าย							
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	81,264,177	3,236,055	5,060,952	980,838	20,418,396	60,023,753	675,720	-	-	171,659,891
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	29,614,872	935,149	(1,555,202)	380,468	2,378,789	(79,683)	-	-	-	31,674,393
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	326,864	-	-	-	-	-	326,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	110,879,049	4,171,204	3,505,750	1,688,170	22,797,185	59,944,070	675,720	-	-	203,661,148
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	110,879,049	4,171,204	3,505,750	1,688,170	22,797,185	59,944,070	675,720	-	-	203,661,148
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(19,079,506)	(3,837,978)	601,462	555,449	(268,379)	(9,960,860)	-	428,249	15,679,751	(15,881,812)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	91,799,543	333,226	4,107,212	2,243,619	22,528,806	49,983,210	675,720	428,249	15,679,751	187,779,336

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ค่าเผื่อ			หนี้สิน	ค่าเสื่อมราคา			การจ่าย		
	ผลขาดทุนด้าน	ค่าเผื่อการ		ผลประโยชน์	และค่าตัด	หนี้สินตาม	ประมาณการ	โดยใช้หุ้น		
	เครดิตที่คาดว่าจะ	ลดมูลค่าของ	โบนัส	พนักงาน	จำหน่ายสะสม	สัญญาเช่า	ค่ารีถอน	เป็นเกณฑ์	อื่น ๆ	รวม
	เกิดขึ้น	ของสินทรัพย์	ค้างจ่าย							
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	81,140,758	3,236,055	5,026,972	980,838	20,417,767	60,023,753	675,720	-	-	171,501,863
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	29,503,766	927,203	(1,538,798)	379,496	2,379,417	(79,683)	-	-	-	31,571,401
(เพิ่ม) ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	326,864	-	-	-	-	-	326,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	110,644,524	4,163,258	3,488,174	1,687,198	22,797,184	59,944,070	675,720	-	-	203,400,128
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	110,644,524	4,163,258	3,488,174	1,687,198	22,797,184	59,944,070	675,720	-	-	203,400,128
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(18,896,441)	(3,834,410)	607,215	555,013	(268,379)	(9,960,860)	-	428,249	15,676,121	(15,693,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	91,748,083	328,848	4,095,389	2,242,211	22,528,805	49,983,210	675,720	428,249	15,676,121	187,706,636

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	ค่าธรรมเนียม	อื่น ๆ	รวม
	สิทธิการใช้	จ่ายล่วงหน้า		
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	60,544,661	4,131,892	696,180	65,372,733
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(1,011,940)	1,508,825	(525,395)	(28,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	59,532,721	5,640,717	170,785	65,344,223
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	59,532,721	5,640,717	170,785	65,344,223
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(10,150,530)	(1,055,365)	(159,092)	(11,364,987)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	49,382,191	4,585,352	11,693	53,979,236

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	ค่าธรรมเนียม	อื่น ๆ	รวม
	สิทธิการใช้	จ่ายล่วงหน้า		
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	60,544,661	4,131,892	-	64,676,553
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(1,011,940)	1,508,825	-	496,885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	59,532,721	5,640,717	-	65,173,438
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	59,532,721	5,640,717	-	65,173,438
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(10,150,530)	(1,055,365)	-	(11,205,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	49,382,191	4,585,352	-	53,967,543

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	46,130,724	47,897,422	43,582,849	46,670,364
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ข)	315,624	127,004	17,366,857	11,771,290
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,191,030	34,258,855	33,052,104	33,228,369
รวม	80,637,378	82,283,281	94,001,810	91,670,023

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารสำหรับเบี้ยประกันภัยรอนาส่งแก่บริษัทประกันภัย จำนวน 72.2 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : กลุ่มกิจการ จำนวน 45.9 ล้านบาท) รายการดังกล่าวไม่ได้ถูกแสดงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบฐานะการเงิน

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	250,000,000	30,000,000	250,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33 ค))	2,114,573,500	2,114,573,500	2,258,158,706	2,370,373,500
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,573,865,391	2,764,614,833	2,573,865,391	2,764,614,833
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	4,718,438,891	5,129,188,333	4,862,024,097	5,384,988,333
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,822,813,175	3,871,272,457	2,822,813,175	3,871,272,457
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	2,822,813,175	3,871,272,457	2,822,813,175	3,871,272,457
เงินกู้ยืมรวม	7,541,252,066	9,000,460,790	7,684,837,272	9,256,260,790

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละคงที่ต่อปี) โดยจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : MLR ลบร้อยละคงที่ต่อปี) โดยจะครบกำหนดชำระในระหว่างปี พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2573 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : พ.ศ. 2568 ถึง พ.ศ. 2573)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 5,427 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : 6,886 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทบางส่วน (หมายเหตุ 10) ที่ดินของบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ่นสามัญของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้น และค้ำประกันโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้น

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ระบุให้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไข

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นรอบระยะเวลา	6,635,887,290	6,090,887,893
กู้ยืมเพิ่มขึ้น	2,328,000,000	3,572,900,000
จ่ายชำระคืน	(3,568,969,520)	(3,026,918,535)
<u>บวก (หัก) ค่าธรรมเนียมมรดกจ่าย</u>	<u>1,760,796</u>	<u>(982,068)</u>
มูลค่าตามบัญชีสิ้นรอบระยะเวลา	5,396,678,566	6,635,887,290

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22 หุ้นกู้

ยอดคงเหลือตามบัญชีของหุ้นกู้ จำแนกตามระยะเวลาการครบกำหนด มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	412,656,645	70,798,274
ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	504,792,123	665,195,728
รวม	917,448,768	735,994,002

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยจะครบกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2571 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : พ.ศ. 2568 ถึง พ.ศ. 2570)

กลุ่มกิจการในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามกำหนดเงื่อนไขที่ได้รับไว้ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาหกเดือน และวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของแต่ละปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไข

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นรอบระยะเวลา	735,994,002	246,862,026
การออกหุ้นกู้	250,000,000	494,300,000
จ่ายชำระคืน	(71,000,000)	-
บวก (หัก) ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	2,454,766	(5,168,024)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นรอบระยะเวลา	917,448,768	735,994,002

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,576,382	8,797,008	11,562,094	8,787,028

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,797,008	5,255,231	8,787,028	5,255,231
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,547,697	1,793,882	2,543,684	1,793,882
ต้นทุนบริการในอดีต	-	9,980	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	231,677	103,596	231,382	103,596
	11,576,382	7,162,689	11,562,094	7,152,709
การวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	1,634,319	-	1,634,319
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,576,382	8,797,008	11,562,094	8,787,028

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.61 ถึง 2.99	ร้อยละ 2.63 ถึง 2.95	ร้อยละ 2.61	ร้อยละ 2.63
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0 ถึง 31	ร้อยละ 0 ถึง 31	ร้อยละ 0 ถึง 31	ร้อยละ 0 ถึง 31
อัตราการตาย	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย	ตารางมรณะไทย
	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2560
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(1,690)	(1,399)	(1,686)	(1,397)
ลดลง ร้อยละ 1	1,869	1,554	1,865	1,551
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	1,655	1,288	1,651	1,286
ลดลง ร้อยละ 1	(1,508)	(1,174)	(1,504)	(1,172)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(137)	(107)	(137)	(107)
ลดลง ร้อยละ 1	180	139	180	139

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคือ 18.89 ถึง 28.64 ปี (พ.ศ. 2567 : 19.89 ถึง 29.64 ปี)

24 ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้น มีดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน	
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้น	รวม
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม						
พ.ศ. 2567	2,720,000,000	1,360,000,000	2,222,220,000	1,111,110,000	1,175,567,420	2,286,677,420
การออกหุ้น	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
พ.ศ. 2567	2,720,000,000	1,360,000,000	2,222,220,000	1,111,110,000	1,175,567,420	2,286,677,420
การออกหุ้น	-	-	447,780,000	223,890,000	437,085,558	660,975,558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
พ.ศ. 2568	2,720,000,000	1,360,000,000	2,670,000,000	1,335,000,000	1,612,652,978	2,947,652,978

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับคำหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนจำนวน 447,780,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท โดยมีมูลค่าที่ชำระแล้วตามมูลค่าที่ตราไว้และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 223,890,000 บาท และ 447,780,000 บาท ตามลำดับ โดยบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 10,694,442 บาท (สุทธิจากสิทธิประโยชน์ทางภาษี) เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

25 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท เป็นจำนวนรวมไม่เกิน 50,000,000 หน่วย ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิจะทะเบียนไม่สามารถโอนให้บุคคลอื่นได้ รวมถึงมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โครงการดังกล่าวถือเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน ซึ่งกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายในการซื้อสิทธิกลับคืนมาหรือจ่ายชำระเป็นเงินสด

เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ ไม่มีการใช้สิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทที่ได้รับเลือก โดยจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มกิจการที่มีคุณสมบัติเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยมีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม		
	ถัวเฉลี่ย		
	จำนวนหน่วยที่	ถ่วงน้ำหนัก	ราคาใช้สิทธิ
	ออกและเสนอขาย	ณ วันให้สิทธิ	
	(หน่วย)	(บาทต่อหุ้น)	(บาทต่อหุ้น)
TURBO-E1	700,000	1.5000	-
TURBO-E2	12,000,000	0.4953	1.2000
TURBO-E3	26,000,000	0.2230	1.8750
TURBO-E4	11,300,000	1.5000	-

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้สิทธิระหว่างปีประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ ทวินาม (Binomial Option Pricing Model) ซึ่งมีข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการคำนวณ คือ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันให้สิทธิ มูลค่า 1.5 บาทต่อหุ้น ประมาณการอายุการใช้สิทธิ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 1.14 ต่อปี และค่าความผันผวนโดยประมาณจากกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อสะท้อนลักษณะความเสี่ยงของธุรกิจ

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

การเปลี่ยนแปลงของสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2568
	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-
ค่าใช้จ่ายระหว่างปี	2,141,245
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,141,245

26 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 283.33 บาทต่อหุ้น 14 บาทต่อหุ้น และ 180 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 173,000,000 บาท และจัดสรรกำไรสะสมจำนวน 100,000 บาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ววันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทจำนวน 4,492 บาท และ 12,922,082 บาท ตามลำดับ และรายการหักกลบลบหนี้กับเงินปันผลรับจำนวน 160,073,426 บาท (หมายเหตุ 33 ค)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 430 บาทต่อหุ้น 4.6 บาทต่อหุ้น และ 501 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 202,100,000 บาท โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ววันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2568 ประกอบด้วยรายการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทจำนวน 11,324 บาท และ 611,772 บาท ตามลำดับ และรายการหักกลบลบหนี้กับเงินปันผลรับจำนวน 201,476,904 บาท (หมายเหตุ 33 ค)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.7 บาทต่อหุ้น และ 110 บาทต่อหุ้น และ 267 บาทต่อหุ้น และ 40 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 102,600,000 บาท โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ววันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ประกอบด้วยรายการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทจำนวน 3,123 บาท และ 102,596,877 บาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.64 บาทต่อหุ้น และ 135 บาทต่อหุ้น และ 250 บาทต่อหุ้น และ 30 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 97,700,000 บาท โดยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าววันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2569

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	35,781,000	21,181,000	30,181,000	15,681,000
จัดสรรระหว่างปี	24,500,000	14,600,000	24,500,000	14,500,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	60,281,000	35,781,000	54,681,000	30,181,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กลุ่มกิจการต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	6,577,444	17,389,482	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่น	55,941,783	67,890,299	55,940,495	67,824,273
รวม	62,519,227	85,279,781	55,940,495	67,824,273

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่านายหน้าจากธุรกิจนายหน้า				
ประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	145,478,512	153,742,519	-	-
รายได้ค่าตอบแทนอื่นจากธุรกิจนายหน้า				
ประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	176,408,354	162,987,144	-	-
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	105,218,576	103,394,353
รายได้เงินปันผล	-	-	200,293,335	375,084,184
รายได้ค่าเช่า	333,111	532,310	1,631,397	2,129,267
รายได้อื่น	11,732,295	8,158,484	12,533,901	11,277,624
รวม	333,952,272	325,420,457	319,677,209	491,885,428

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

29 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	837,876,889	865,263,047	861,333,453	911,979,647
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	301,022,754	350,722,936	301,019,241	350,700,220
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	18,439,279	39,245,178	11,601,462	23,563,226
ภาษีธุรกิจเฉพาะและอื่น ๆ	103,430,470	99,773,808	103,137,349	99,067,892
ค่าบริการ	35,739,707	41,290,208	35,739,707	41,290,208
ค่าสาธารณูปโภค	37,321,044	44,015,838	37,321,044	44,015,838
ค่าใช้จ่ายด้านสารสนเทศ	36,734,256	36,632,943	36,704,202	36,632,753
ขาดทุนจากการขายและลดลงของ มูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (กลับริบายการ)	(23,069,893)	24,242,068	(23,077,000)	24,187,259
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ อื่น ๆ	-	15,215,617	-	15,215,617
	128,108,472	134,315,271	126,528,676	131,970,049
รวม	1,475,602,978	1,650,716,914	1,490,308,134	1,678,622,709

30 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	387,590,032	434,957,232	388,581,240	436,987,320
ดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,468,240	16,486,258	14,468,240	16,486,258
รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน	402,058,272	451,443,490	403,049,480	453,473,578

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	108,492,951	50,670,945	61,247,353	4,743,402
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,516,825	(31,702,903)	4,487,597	(31,074,516)
ภาษีเงินได้	113,009,776	18,968,042	65,734,950	(26,331,114)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	616,134,594	160,532,934	553,726,848	261,906,494
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20)	123,226,919	32,106,587	110,745,370	52,381,299
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(5,991,080)	(9,276,603)	(40,058,667)	(75,016,837)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,270,157	8,152,704	2,264,279	8,111,989
ค่าใช้จ่ายหักได้เพิ่มเติม	(7,302,612)	(11,446,108)	(7,216,032)	(11,807,565)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี ที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(568,538)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	850,060	-	-	-
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(43,668)	-	-	-
ภาษีเงินได้	113,009,776	18,968,042	65,734,950	(26,331,114)

อัตราภาษีเงินได้ของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คืออัตราร้อยละ 18.34 เปรียบเทียบกับอัตราร้อยละ 11.82 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้อัตราภาษีเงินได้มีอัตราที่สูงกว่า เนื่องจากรายได้ในการให้บริการฝึกอบรมของบริษัทที่ย่อยซึ่งยกเว้นภาษีและรายจ่ายในการฝึกอบรมซึ่งหักภาษีได้สองเท่าลดลง และอัตราภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คืออัตราร้อยละ 11.87 เปรียบเทียบกับอัตราร้อยละ (10.05) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้อัตราภาษีเงินได้มีอัตราที่สูงกว่า เนื่องจากรายได้เงินปันผลรับซึ่งยกเว้นภาษีลดลง

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้ที่(เพิ่ม) /ลดในส่วนของเจ้าของโดยตรงมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน:		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเพิ่มทุน	(2,673,610)	-

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี (บาท)	503,124,818	141,564,892	487,991,898	288,237,608
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ในระหว่างปี (หุ้น)	2,343,672,658	2,222,220,000	2,343,672,658	2,222,220,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.215	0.064	0.208	0.130

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรสำหรับปี (บาท)	503,124,818	141,564,892	487,991,898	288,237,608
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	503,124,818	141,564,892	487,991,898	288,237,608
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (หุ้น)	2,343,672,658	2,222,220,000	2,343,672,658	2,222,220,000
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด:				
สิทธิซื้อหุ้น (หุ้น)	460,430	-	460,430	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	2,344,133,088	2,222,220,000	2,344,133,088	2,222,220,000
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.215	0.064	0.208	0.130

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทรวมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวตั้งมิตรประชา ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 74

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ความสัมพันธ์
Amplus Holdings Ltd.	ฮ่องกง	ผู้ถือหุ้น
บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดูโฮมโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บริษัท ทุนทองมาวิน จำกัด	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บริษัท ทุนธาริน จำกัด	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บริษัท ดูโฮม อาคาเดมี่ จำกัด	ไทย	บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ระดับของผู้ถือหุ้น
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	กรรมการ

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการ กำหนดราคา
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้อื่น					
บริษัทย่อย	-	-	308,298,575	484,706,619	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	38,100	-	38,100	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
บริษัทย่อย	-	-	32,052,278	54,461,502	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	199,195	485,356	199,195	485,356	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	123,711	103,093	123,711	103,093	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายการซื้ออุปกรณ์					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	124,729	10,805,385	124,729	2,900,386	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน					
ผู้ถือหุ้น	5,792,268	5,808,137	5,792,268	5,808,137	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทย่อย	-	-	991,209	2,030,087	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,875,656	11,622,250	11,875,656	11,622,250	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,892,013	4,412,454	9,892,013	4,412,454	อัตราที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) ยอดค้างชำระ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	139,839,141	227,966,923
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	17,061,859	11,654,912
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,696	40,143	20,070	29,517
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	284,928	86,861	284,928	86,861
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	183,391	268,298	183,391	268,298
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	50,000	50,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,978,838	636,049	2,978,838	636,049
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	188,141	369,030	188,141	369,030
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,061,394	640,898	3,061,394	640,898
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	215,131	388,854	215,131	388,854
หุ้นกู้				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	186,900,000	75,200,000	186,900,000	75,200,000

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นรอบระยะเวลา	1,029,752	1,954,715
การเพิ่มขึ้น	4,798,652	1,312,036
จ่ายคืน	(1,997,211)	(2,160,080)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(554,669)	(76,919)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นรอบระยะเวลา	3,276,524	1,029,752

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,114,573,500	2,114,573,500	2,370,373,500	2,337,573,500
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	87,985,206	190,800,000
จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	(200,200,000)	(158,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,114,573,500	2,114,573,500	2,258,158,706	2,370,373,500

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมในข้อมูลงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 200,200,000 บาท และ 158,000,000 บาท ประกอบด้วยรายการหักกลบลบหนี้กับเงินปันผลรับ (หมายเหตุ 26)

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละคงที่ต่อปี) โดยจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ง) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	43,673,920	40,587,342
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,381,969	522,479
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	118,130	-
รวม	45,174,019	41,109,821

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูลและเอกสารแนบ

11.1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

11.2 เอกสารแนบ

11

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล และเอกสารแนบ

11.1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (Certification of Information Accuracy)

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้ ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ และนายณันท์ ล้มสายพรหม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสุวัช เรืองสุทธิภาพ และนายณันท์ ล้มสายพรหม กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	(สุวัช เรืองสุทธิภาพ)
2. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา	กรรมการ	(อริยา ตั้งมิตรประชา)
ผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	(สุวัช เรืองสุทธิภาพ)
2. นายณันท์ ล้มสายพรหม	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	(ณันท์ ล้มสายพรหม)

ข้อสงวนสิทธิ์ (Disclaimer) และคำเตือนเกี่ยวกับข้อมูลที่มีลักษณะคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements)

รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ประกอบด้วยข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การประเมินแนวโน้มอุตสาหกรรม กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน เป้าหมายทางการเงิน และประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ข้อความดังกล่าวสะท้อนถึงวิสัยทัศน์และความคาดหวังของฝ่ายจัดการ ณ วันที่จัดทำรายงานฉบับนี้ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ข้อความคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าว มิใช่การรับประกันผลการดำเนินงานในอนาคต และมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจทำให้ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน หรือเหตุการณ์จริง แตกต่างไปอย่างมีนัยสำคัญจากที่ระบุหรือระบุ

โดยนัยในข้อความดังกล่าว ปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจมหภาค การเปลี่ยนแปลงของนโยบายหรือกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม และความเสี่ยงจากการดำเนินงานอื่นๆ (ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง")

นอกจากนี้ ตัวเลขทางการเงิน ข้อมูลสถิติ อัตราส่วน อัตราร้อยละ ตลอดจนผลรวมของตัวเลขต่าง ๆ ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ อาจมีความคลาดเคลื่อนเล็กน้อยอันเป็นผลมาจากการปัดเศษทศนิยม (Rounding Differences) ในกระบวนการคำนวณและการจัดรูปแบบการนำเสนอข้อมูล ซึ่งความคลาดเคลื่อนดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความถูกต้องของข้อมูลโดยรวม

อนึ่ง ข้อความในรายงานฉบับนี้อาจมีการใช้คำว่า 'บริษัท' 'บริษัทฯ' 'กลุ่มบริษัท' ตลอดจน 'กลุ่มบริษัทฯ' ในลักษณะที่สามารถใช้แทนกันได้ การใช้คำศัพท์ดังกล่าวเป็นการใช้เพื่อความสะดวกในการจัดทำรายงาน และมีได้เปลี่ยนความหมายหรือส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญทางกฎหมาย ตลอดจนความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินแต่อย่างใด

บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันและไม่รับข้อผูกมัดใดๆ ในการปรับปรุง แก้ไข หรือทบทวนข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นผลจากข้อมูลใหม่ เหตุการณ์ในอนาคต หรือปัจจัยอื่นใด เว้นแต่จะมีความจำเป็นตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ นักลงทุนและผู้อ่านรายงานฉบับนี้ควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ และไม่ควรมุ่งพึ่งพาข้อความคาดการณ์ในอนาคตเหล่านี้มากเกินไปในการตัดสินใจลงทุน

11.2 เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ

1. นายเอก บุรพวงค์



ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนายั่งยืน* / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

52 ปี

วันเข้ารับตำแหน่ง

15 กันยายน 2566

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration (Management and Finance), Boston University
- ปริญญาโท Master of Science in Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- Chartered Financial Analyst, CFA Institute

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจริญ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บุรพาชีพ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จูทอินดัสตรี (1961) จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บุรพวงษ์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ขนmsgากล จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บีบี จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

0.05%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	4/4
คณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	1/1
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

2. นางสาวธัญญา ศรีพัฒนาสกุล



ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่าง
ยั่งยืน*

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

42 ปี

วันเข้ารับตำแหน่ง

15 กันยายน 2566

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Yale University, USA

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจ สอบ	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แทนแลนด์ โฮลดิ้งส์
2564 - 2566	กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจ สอบ	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด
2562 - 2565	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชิคเก้น ไทม์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

0.05%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	3/4
คณะกรรมการตรวจสอบ	3/4
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	1/1

3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ



ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความ
เสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่าง
ยั่งยืน*

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

42 ปี

วันเข้ารับตำแหน่ง

15 กันยายน 2566

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Management, Harvard University, USA
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Boston University, USA
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย จังหวัดสงขลา

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร CMA-GMS International Program รุ่นที่ 1 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 โดย สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2566 โดย ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ABC สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจรุ่น 5 โดย มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 4 โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย-จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 1 โดย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรหลักกนิตรธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 9 ปี 2564 โดย สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- อบรมหัวข้อ “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” โดย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- อบรมหลักสูตร AI for Executive
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 29 โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

• การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ เลขาธิการกรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการ บริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2564 - 2568	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจพลังงานและกลยุทธ์ การลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการบริษัท (กรรมการ อิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง	บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สาย งานวางแผนกลยุทธ์และการ ลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 1 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 2 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 3 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 4 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 5 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 8 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 9 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.เรียลเอสเตท (2564) จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 3 จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 5 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 1 จำกัด

[illegible]

[illegible]

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ออริจิ้น กันกุล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โกดังไฟฟ้าแพลตฟอร์ม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Singapore An Yang Pte. Ltd.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Singapore Yun Yang Pte. Ltd.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	INT Energy Pte. Ltd.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Vietnam Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Tan Chau Energy Joint Stock Company
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีน ฟิวด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ปรามบุรี บูเลอวาร์ด จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท (12 บริษัท)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ยูทิลิตี้ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท นพกุล จำกัด
2566 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2566 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2565 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด
2565 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2562 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2559 - 2568	กรรมการบริษัท	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด
2565 - 2567	กรรมการบริษัท	บริษัท ปัน นิวเอนเนอจี จำกัด ⁽¹⁾
2564 - 2566	กรรมการบริษัท / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด
2557 - 2566	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2558 - 2565	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไปโอเอนเนอริยี จำกัด ⁽²⁾
2558 - 2564	กรรมการบริษัท	บริษัท เอาท์โกรว์ ดี จำกัด ⁽³⁾

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	3/4
คณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	1/1
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เลิกบริษัทในเดือนเมษายน 2567 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

⁽²⁾ เลิกบริษัทและชำระบัญชีในปี 2565

⁽³⁾ เลิกบริษัทในปี 2564 และชำระบัญชีในปี 2565

4. นางสาวลิททิพ เรืองสุทธิภาพ



ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
อายุ	42 ปี
วันเข้ารับตำแหน่ง	15 กันยายน 2566
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คู่สมรสของนายสุวัช เรืองสุทธิภาพ/ พี่น้องของนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา และ นายมารวย ตั้งมิตรประชา

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงิน และ สนับสนุนองค์กร	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท Amplus Holdings Ltd.

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม เอ็กซ์เพรส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศ.อุบลวิสดู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อุบลวิสดู จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม เรย์ล เอสเตท จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทุนธาริน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท มั่นนีโอเค จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทุนทองมาวิน จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม กรู๊ป จำกัด
2560 - 2566	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

10.79%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

0.04%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

11.48%

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	4/4

5. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา



ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
อายุ	43 ปี
วันเข้ารับตำแหน่ง	15 กันยายน 2566
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องของนางสลิทิพ เรืองสุทธิภาพ และนายมารวย ตั้งมิตรประชา

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการและจัดซื้อ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บีซีพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท Amplus Holdings Ltd.

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม เอนเนอร์จี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม เอ็กซ์เพรส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศ.อุบลวิสดู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อุบลวิสดู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม เรียว เอสเตท จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม กรุป จำกัด
2560 - 2566	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด
2558 - 2565	กรรมการบริษัท	บริษัท ทีเอ็มพีซี เทรดดิง จำกัด
2558 - 2564	กรรมการบริษัท	บริษัท ทีเอ็มพีซี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

10.79%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

0.04%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	3/4

6. นายมารวย ตั้งมิตรประชา



ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
อายุ	34 ปี
วันเข้ารับตำแหน่ง	15 กันยายน 2566
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องของนางสลิลทิพย์ เรืองสุทธิภาพ และนางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาสารสนเทศและการสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Global Master of Business Administration, University of Michigan, USA

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการตลาดออนไลน์	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม อคาเดมี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท Amplus Holdings Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอ็นแคปปิตอล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม เอ็กซ์เพรส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศ.อุบลวิสดู จำกัด

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อุบลวัสดุ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอเอสเอ็ม เรียล เอสเตท จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดูโฮม กรุป จำกัด
2560 - 2566	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการบริษัท	บริษัท อะลาดีน ซ้อปออนไลน์ จำกัด
2558 - 2565	กรรมการบริษัท	บริษัท ทีเอ็มพีซี เทรดิง จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

10.79%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

0.04%

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	2/4

7. นายสุรัช เรื่องสุทธิภาพ



ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน*

ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

41 ปี

วันเข้ารับตำแหน่ง

15 กันยายน 2566

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร

คู่สมรสของนางสลิทธิพ เรื่องสุทธิภาพ

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Columbia University, USA

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)**

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทุนทองมาวิน จำกัด

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทุนธาริน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท มั่นนีโอเค จำกัด
2564 - 2566	กรรมการบริษัท / ประธาน คณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

11.48%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

10.83%

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	4/4
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	1/1
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
คณะกรรมการบริหาร	6/6

8. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล



ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
ประเภทกรรมการ	กรรมการบริหาร
อายุ	46 ปี
วันเข้ารับตำแหน่ง	15 กันยายน 2566
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Science in Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, USA

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการจัดการสาขา	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)**

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด
2564 - 2566	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

0.21%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	2/4
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
คณะกรรมการบริหาร	6/6

9. นายธนันท์ ลิ้มสายพรหม



ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
ประเภทกรรมการ	กรรมการบริหาร
อายุ	37 ปี
วันเข้ารับตำแหน่ง	15 กันยายน 2566
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร	-

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Columbia University, USA

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ESG in the boardroom สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)**

- การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด
2564 - 2566	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

-

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง

0.16%

สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม

-

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-

การเข้าร่วมประชุมในปี 2568

การประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
คณะกรรมการบริษัท	4/4
คณะกรรมการบริหาร	6/6

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

** เป็นการนับต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งในสมัยที่บริษัทยังเป็น บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายสุวัช เรืองสุทธิภาพ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	41	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท Master of Business Administration, Columbia University, USA	11.48%	-	2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เลซี่ เลซี่	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ศูนย์ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้าง
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นทีบีเอ็กซ์	ธุรกิจให้บริการค้าประกันสินเชื่อ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์	ธุรกิจให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เงินเทอโรโบ เพย์ เลเทอร์	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน
					2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ทุนทองมาวิน	ธุรกิจโรงรับจำนำ
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.ทุนธาริน	ธุรกิจร้านขายปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้าชนิด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายวรุฒม์ เทียนทำนูล/ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการจัดการสาขา	46	- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท Master of Science in Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, USA	0.21%	-				ในครัวเรือน
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.มันนี่โอเค	ธุรกิจการบริการของโรงรับจำนำ
					2564 - 2566	กรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บจก.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ เพย์เลเทอร์	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน
					2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการจัดการสาขา	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2564 - 2566	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บจก.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
3. นางสาวกนกพร ชีววิริยะนนท์/ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	41	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัย	0.10%	-	2560 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสธุรกิจสินเชื่อขนาดย่อม	ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2558 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์ SME	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
		เกษตรศาสตร์							
		ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เลซี่ เลซี่	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย	
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เงินเทอร์โบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอร์โบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์	ธุรกิจให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	
					2561 - 2568	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และการตลาด	บมจ.เงินเทอร์โบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	
					2564 - 2566	กรรมการบริหาร	บจก.เงินเทอร์โบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	
					2552 - 2560	First Vice President of SME Commercial Product	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์	
4.	นายธนนท์ ลิ้มสายพรหม/รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	37	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท Master of Business Administration, Columbia University, USA	0.16%	-	2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ.เงินเทอร์โบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เลซี่ เลซี่	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจประกันภัย	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ศูนย์ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้าง
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เอ็นทีบีเอ็กซ์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการค้าประกันสินเชื่อ
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์	ธุรกิจให้บริการนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเงินสดและเงินผ่อน
					2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2564 - 2566	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บจก.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2560 - 2561	Investment Banking Executive	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2558 - 2560	Relationship Manager	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
5. นางลลิตา เอี่ยมชีรางกูร/ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และการตลาด	44	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.24%	-	2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และการตลาด	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ปริญญาโท Master of Science in International Management (Marketing), University of Exeter, United Kingdom			2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก.เงินเทอโรโบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ศูนย์ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานของลูกจ้าง
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นทีบีเอ็กซ์	ธุรกิจให้บริการค้าประกันสินเชื่อ
					2564 - 2568	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2561 - 2568	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2564 - 2566	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บจก.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2554 - 2560	Vice President of Credit Risk Management	บมจ.เงินติดล้อ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
6. นายเอกสิทธิ์ เลิศกานต์รุจี/รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี	39	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	0.09%	-	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2564 - 2566	กรรมการบริหาร	บจก.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2558 - 2560	Chief Technology Officer	Trendit Media Pte., Ltd	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายบรูซ กอร์ดอน อ็อกเดน/ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	55	ปริญญาตรี สาขาวิชา Mathematics and Finance, University of Technology Sydney, Australia	0.01%	-	2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	บมจ.เงินเทอโรโบ	การตลาดสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
					2567 - 2568	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาคุณภาพสินเชื่อ	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2566 - 2567	Chief Risk Officer	บจก.กลีกร ไอนด์	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2564 - 2566	Chief Risk Officer	บจก.มูลา-เอกซ์ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2561 - 2563	Head of Risk and Decision Management	ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
8. นายจิตตฤ มุลศาสตร์/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	39	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ โครงการนักบริหารระดับต้น รุ่นที่ 19/1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.06%	-	2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี / ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	บมจ.เงินเทอโรโบ	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน
					2557 - 2561	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี	บจก.สำนักงาน อีวาย	สำนักงานสอบบัญชี
					2553 - 2557	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีอาวุโส	บจก.สำนักงาน อีวาย	สำนักงานสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2551 - 2553	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บจก.สำนักงาน อีวาย	สำนักงานสอบบัญชี

หมายเหตุ: การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารเป็นการนับต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งในสมัยที่บริษัทยังเป็น บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566

1.3 รายละเอียดผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ชื่อ - สกุล	นายธนนท์ ลี้มสายพรหม		
อายุ	37 ปี		
วุฒิการศึกษา	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท Master of Business Administration, Columbia University, USA		
วันเข้ารับตำแหน่ง	4 มิถุนายน 2561		
ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ	2568 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน)
	2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เลซี่ เลซี่ จำกัด
	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอโรโบ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นทีบี เอ็กซ์ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอโรโบ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เงินเทอโรโบ เพย์ เลเทอร์ จำกัด
	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด (มหาชน)
	2564 - 2566	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	บริษัท เงินเทอโรโบ จำกัด
	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	0.16%	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร	-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	-		

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ
ในบริษัทอื่น
ประวัติการฝึกอบรม

-

ปี 2568

- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ESG in the boardroom สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2564

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ - สกุล

อายุ

วุฒิการศึกษา

วันเข้ารับตำแหน่ง

ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

ในบริษัทอื่น

ประวัติการฝึกอบรม

นายจิตตฤ มุลศาสตร์

39 ปี

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต นักบริหารระดับต้น รุ่น 19/1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2 พฤษภาคม 2561

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	----------------------------------

0.06%

-

-

-

ปี 2568

- หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ
- หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน
- หลักสูตร เจาะลึกปัญหาภาษีเงินได้นิติบุคคล
- หลักสูตร ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

1.4 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล

นางสุนันท์ วงศ์สาลี

อายุ

35 ปี

วุฒิการศึกษา

○ ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

วันเข้ารับตำแหน่ง

23 เมษายน 2564

ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ

2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2564	นักบัญชีอาวุโส	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

-

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร

-

ประวัติการฝึกอบรม

ปี 2568

○ หลักสูตร การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ครั้งที่ 4/2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2567

○ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 38/2024 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2564

○ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้แต่งตั้งนางสุนันท์ วงศ์สาลี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร
- เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ทั้งคณะกรรมการบริษัทต้องรายงานและจัดตามที่ได้การปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อกำหนด และ/หรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ติดตามและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่บริษัทต้องดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และสิทธิของผู้ถือหุ้น
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท

1.5 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	นางสาวเกษร ใจดี		
อายุ	35 ปี		
วุฒิการศึกษา	○ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ○ ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
วันเข้ารับตำแหน่ง	12 พฤษภาคม 2564		
ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ	2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เงินเทอรู จำกัด (มหาชน)
	2565 - 2566	ผู้จัดการตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท เงินเทอรู จำกัด (มหาชน)
	2562 - 2565	ผู้จัดการตรวจสอบภายใน	บริษัท เงินเทอรู จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	0.01%		
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร	-		
ประวัติการฝึกอบรม	ปี 2567		
	○ หลักสูตร Certificate for Lead IA Reviewer - สภาวิชาชีพบัญชี ○ หลักสูตร IT essential for Internal Audit - สภาวิชาชีพบัญชี		
	ปี 2563		
	○ หลักสูตร Fundamentals for New Auditors – สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย		
	ปี 2562		
	○ หลักสูตร Successful Data Analytics for Internal Auditors – Asia Business Connect		

1.6 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

ชื่อ - สกุล	นายวรเชษฐ์ ว่องนราธิวัฒน์		
อายุ	33 ปี		
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
วันเข้ารับตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2567		
ประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ	2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
	2566 – 2567	หัวหน้าฝ่ายกฎหมายองค์กร	บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	0.00%		
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และ ผู้บริหาร	-		
ประวัติการฝึกอบรม	-		

เงิน
เทอร์โบ

บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน)

500 หมู่ 3 ถนนติวานนท์ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

turbo.co.th ☎ 02 857 8888